



Malmö FF:s ekonomi 2025

– en sammanfattning



Malmö FF:s ekonomi 2025

– en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 543,3 miljoner kronor. Det är en minskning med 116,6 miljoner kronor jämfört med 2024.
- Nettoresultatet före skatt var ett underskott på 89,4 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet ett underskott på 89,2 miljoner kronor.
- De totala rörelsekostnaderna ökade från 595,7 miljoner kronor till 626,8 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 675,1 miljoner kronor.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, var negativt och uppgick till minus 63,2 miljoner kronor.
- Av föreningens tillgångar vid årsskiftet var 254,2 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

Årets resultat

De centrala sportsliga målsättningarna på herrsidan inför säsongen 2025 var att vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till ligaspel i Europa på så hög nivå som möjligt. Ambitionen var också att vinna Svenska cupen. Vi kan konstatera att huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, inte uppfylldes. I Europa nåddes ligaspel i Europa League, vilket var positivt, men utfallet i ligaspelet var inte i linje med ambitionen. På damsidan var målet att etablera oss i Allsvenskan och utmana de ledande lagen. Målet infriades med råge och banar väg för kvalspel i Europa under 2026.

På intäktssidan finns flera betydande skillnader gentemot föregående år. Resultatet från spelarförsäljningar försämrades med 91,3 miljoner kronor. Ersättningarna från UEFA minskade med 33,0 miljoner kronor. Matchintäkterna ökade med 9,3 miljoner kronor. Marknadsintäkterna ökade med 10,6 miljoner kronor. Försäljningen i shopen minskade däremot med 7,3 miljoner kronor men låg ändå på det näst högsta beloppet någonsin. Evenemangs- och konferensintäkter minskade med 9,1 miljoner kronor.

Även kostnaderna ökade, vilket i första hand kan hänföras till personalkostnader. En del av ökningen beror på att damlaget blev heltidsprofessionella i och med uppflyttningen till Allsvenskan. En del beror på ökade kostnader för herrlaget och en del beror på en ökning av kostnaderna för personal i övriga delar av verksamheten. Driftskostnaderna för stadion ökade. Match- och materialkostnader ökade något. Den minskade försäljningen av souvenirer och evenemang medför minskade inköpskostnader.

Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen utgår ifrån cykler om några år. Målet är ett positivt ekonomiskt resultat men inte nödvändigtvis varje år. Spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel varierar kraftigt mellan åren. När dessa intäktsposter är särskilt stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de inte når upp till samma nivåer kommer det enligt flerårsplaneringen att uppstå underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om de genomsnittliga uthålliga intäkterna inte överdrivs.

Sedan några år ligger vi på en kostnadsnivå som i avsaknad av Europaintäkter och större spelarförsäljningar skulle vara för hög. Det beror i första hand på strategiska satsningar för att höja verksamhetens kvalitet och att öka de långsiktiga intäkterna samt på investeringar i spelartruppen på herr- och damsidan. Satsningarna hade inte varit försvarbara utan ett stort eget kapital och en stor kassa som gör att den långsiktiga risken blir hanterlig även om enskilda år uppvisar lägre intäkter. Avgörande för att bibehålla och fortsätta utvecklas från nuvarande nivå är att intäkterna från basverksamheten (publik, partners, shopen m.m.) fortsätter stiga och når en varaktigt högre nivå. Även fortsatt kostnadsmedvetenhet är av vikt för att MFF:s långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

Eget kapital och likviditet

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet som kan sägas vara MFF:s nettoförmögenhet. Årets förlust efter skatt på 89,2 miljoner kronor minskar MFF:s nettoförmögenhet. Det egna kapitalet, d.v.s. nettoförmögenheten, uppgick vid årsskiftet till 675,1 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av MFF:s tillgångar är bundna i stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av banktillgodohavanden, avgörande för att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 254,2 miljoner kronor, vilket är 63,2 miljoner kronor mindre än föregående år. Trots nedgången är likviditeten fortsatt relativt god. Att ha en tillräcklig likviditet i relation till de totala kostnaderna är avgörande för att hantera oförutsedda händelser eller nedgångar och för att finansiera investeringar. Beträffande likviditeten kan även noteras att de faktiska utbetalningarna vid spelartransaktioner ofta sprids ut över en tidsperiod om ett eller flera år efter det att transaktionen har ägt rum.

Ekonomi framåt

Årets underskott understryker vikten av att ekonomin måste hållas i långsiktig balans. Sportsliga satsningar på herr- och damsidan och investeringar i stadion, verksamheten och träningsfaciliteter ökar kostnaderna. De senaste årens kostnadsökningar gör att en större kostnadsöversyn genomförs i början av 2026. Det egna kapitalet och likviditeten gör att det finns visst utrymme för fortsatta satsningar men för att föreningen ska kunna utvecklas vidare krävs att intäkterna från basverksamheten fortsätter öka i takt med kostnaderna. Ambitionen är att höja de långsiktiga intäkterna men samtidigt hålla de långsiktiga kostnaderna på en hållbar nivå. Endast med en ekonomi i långsiktig balans kan målet att skapa en varaktigt framgångsrik fotbollsförening uppfyllas.

Malmö i februari 2026

Styrelsen genom Anders Pålsson, ordförande

VI STÅR SOM EN FÖR KLUBBEN ALLA



VI SEGRA SKALL MEN INTE FALLA

MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

ELEDA STADION | ERIC PERSSONS VÄG 7, 217 62 MALMÖ | BOX 19067, 200 73 MALMÖ

MFF.SE | INFO@MFF.SE