



Årsredovisning

2025

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
2025-01-01 - 2025-12-31
för
Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	18
Koncernens balansräkning	19
Koncernens kassaflödesanalys	21
Moderföreningens resultaträkning	23
Moderföreningens balansräkning	24
Moderföreningens kassaflödesanalys	27
Tilläggsupplysningar	28

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med herrlaget 2025

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2025 var att vinna Allsvenskan och bli svenska mästare samt att kvala in till ligaspel i Europa, i första hand Champions League, i andra hand Europa League och i sista hand Conference League. Ambitionen var också att vinna Svenska cupen. Vi kan konstatera att huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, inte uppfylldes. I Europa nåddes ligaspel i Europa League, vilket var positivt. Däremot är ambitionen inte endast att nå ligaspel utan även att kunna konkurrera i ligaspelet på den europeiska nivån och i detta avseende var det resultatmässiga utfallet inte i linje med ambitionen.

Den sportsliga ledningen var oförändrad inför 2025 med Daniel Andersson som sportchef, Ola Toivonen som assisterande sportchef, Jaime Segura som tekniskt ansvarig för scouting och fotbollsutveckling och Jeffrey Aubynn som chefsscout. Även ledarstaben runt A-laget var intakt till stor del. Henrik Rydström var kvar som huvudtränare med Theodor Olsson som assistent. Den andre assisterande tränaren, Martin Falk, hade valt att anta erbjudandet att bli huvudtränare i IFK Norrköping och ersattes av spanske Julian Marin Bazalo. Jonnie Fedel övergick till en roll som koordinator för målvaktsträning i Malmö FF och ersätts i rollen som målvaktstränare för A-laget av Zlatan Azinovic.

Transferfönstret under vintern innebar vissa förändringar av spelartruppen men de var jämförelsevis begränsade. Spelare vars utlåningsavtal löpte ut efter säsongen 2024 återvände. Vidare avslutade Niklas Moisaner och Sören Rieks sina karriärer. Den senare blev kvar i Malmö FF i en roll som ungdomstränare. Sergio Pena gick till grekiska PAOK FC. Samuel Kotto gick till belgiska KAA Gent. Elison Makolli gick till danska Aalborg BK. Mamadou Diagne gick till Västerås SK. Moustafa Zeidans lån till norska Rosenborg BK förlängdes.

Tre spelare rekryterades utifrån under vintern. Ytterbacken Johan Karlsson hämtades i Kalmar FF. Yttern Emmanuel Ekong kom från italienska Empoli FC. Den offensive spelaren Arnor Sigurdsson kom från engelska Blackburn Rovers. Under vintern förlängde Gabriel Busanello, Anders Christiansen, Melker Ellborg, Daniel Gudjohnsen, Martin Olsson och Kenan Busuladzic sina avtal med Malmö FF. Sju spelare från de egna leden skrev A-kontrakt under vintern och våren: Viggo Jeppsson, Gentian Lajqi, William Nieroth Lundgren, Joakim Persson, Alexandru Ghita, Anton Höög och Malte Frejd Pålsson.

Ett stort antal spelare lånades ut. I de flesta fall handlade det om unga spelare med syftet att ge dem bra matchning och främja deras utveckling. I några fall handlade det om lite mer etablerade spelare i A-truppen som av olika skäl bedömdes få svårt med speltid i Malmö FF. Moustafa Zeidan lånades ut till norska Rosenborg BK. Marcus Pettersson och André Alvarez Perez lånades ut till Landskrona BoIS. Sebastian Jörgensen lånades ut till IFK Norrköping. Mubaarak Nuh, William Nieroth Lundgren, Anton Höög, Alexandru Ghita, Banabas Tagoe och Viggo Jeppsson lånades ut till BK Olympic.

Den svenska tävlingsssäsongen inleddes med Svenska cupen där gruppspelen innebar tre vinster och därmed gruppseger. I kvartsfinalen besegrades IF Elfsborg på hemmaplan och i semifinalen besegrades IFK Göteborg på hemmaplan. Finalen lottades att spelas på Eleda Stadion och ägde rum den 29 maj. Efter förlängning och straffar förlorade Malmö FF mot BK Häcken.

Den allsvenska vårsäsongen bjöd på blandade resultat. Tabellraden fram till sommaruppehållet var sex vinster, fyra oavgjorda och tre förluster, vilket innebar en femteplats i tabellen.

Under sommarens transferfönster förändrades truppen en del. En betydande försäljning ägde rum. Nils Zätterström såldes till engelska Sheffield United FC. Under våren tvingades Anton Tinnerholm fatta beslutet att avsluta fotbollskarriären på grund av skada. Isaac Kiese Thelin och Malmö FF kom överens om att bryta kontraktet. Tre spelare nyrekryterades till A-truppen. Målvakten Robin Olsen återvände till Malmö FF från engelska Aston Villa FC efter tio år i utlandet. Den serbiske mittbacken Andrej Djuric kom från serbiska Röda Stjärnan. Den guineanske yttern Salifou Soumah kom från azerbajdzjanska Zira FK. Dessutom ingicks under våren kontrakt med den unge ghananske anfallaren Yassin Mohammed från West African Football Academy.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Under sommaren var det även ett antal spelare som antingen lämnade i mindre övergångar eller lånades ut. Joseph Ceesay gick till italienska Empoli FC. Patriot Sejdiu lånades ut till Östers IF. Sebastian Jörgensen lånades ut till danska Aarhus GF. Zakaria Loukili lånades ut till Varbergs BoIS. Ricardo Friedrich lånades ut till finska HJK Helsingfors.

Efter uppehållet inleddes Allsvenskan med två oavgjorda följt av tre vinster. Resterande del av säsongen innebar blandade resultat med fyra vinster, fyra oavgjorda och fyra förluster. Det samlade utfallet blev en sjätteplats, vilket är klart under målsättningen.

Sommarens Europakval inleddes mot FC Iberia 1999 från Georgien i första omgången av Champions League-kvalet med vinst både på hemma- och bortaplan. Andra omgången spelades mot lettiska RFS där det likaledes blev vinst både hemma och borta. I efterföljande omgång föll lotten på danska FC Köpenhamn. En mållös hemmamatch följdes av en stor förlust på bortaplan. I play off till Europa League var motståndarna tjeckiska SK Sigma Olomouc. Här blev det vinst i båda matcherna, vilket innebar spel i Europa League för andra året i rad.

På ledarsidan skedde en del förändringar under sommaren. I juni ersattes Julian Marin Bazalo av Peter Wettergren som assisterande tränare. I slutet av september beslutade Malmö FF med anledning av den sportsliga utvecklingen att entlediga huvudtränare Henrik Rydström. Samtidigt avslutades samarbetet med Theodor Olsson som assisterande tränare. Som interim lösning för återstoden av säsongen anlätades Anes Mravac som huvudtränare.

Ligaspelet i Europa League innebar fyra hemma- och fyra bortamatcher mot olika motståndare. För MFF:s del innebar det hemmamatcher mot bulgariska PFC Ludogorets Razgrad, kroatiska GNK Dinamo Zagreb, grekiska Panathinaikos och serbiska Röda Stjärnan samt bortamatcher mot tjeckiska FC Viktoria Plzen, engelska Nottingham Forest FC, portugisiska FC Porto och belgiska KRC Genk. Ligaspelet slutade med en oavgjord och sju förluster, vilket innebar att Malmö FF inte avancerade vidare i turneringen.

Efter säsongen genomfördes i vanlig ordning en ingående utvärdering av det sportsliga resultatet och det sportsliga arbetet i syfte att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att löpande utveckla verksamheten och kontinuerlig utvärdering är ett viktigt verktyg i processen. I år fanns det anledning att mer ingående analysera och utvärdera orsakerna bakom säsongens mindre lyckade sportsliga prestationer. Utöver den interna utvärderingen konsulterades två externa personer i utvärderingsarbetet. Den externa utvärderingen fokuserade både på den rent sportsliga delen och på processer, ledning och styrning av den sportsliga verksamheten.

Transferfönstret under vintern 2025/26 har inneburit vissa förändringar av spelartruppen. Tre större affärer har ägt rum. Den serbiske mittfältaren Jovan Milosavljevic har rekryterats från serbiska GK Zeleznicar Pancevo. Melker Ellborg har sålts till engelska Sunderland AFC. Hugo Bolin har lånats ut till tyska Borussia Mönchengladbach med ett avtal om att den tyska klubben sommaren 2026 köper honom för ett fastställt belopp om vissa villkor uppfylls. Kontraktet har förlängts med Johan Dahlin och Anton Höög. Tre spelare från de egna leden har skrivit A-kontrakt: Theodor Lundbergh, Sashwat Rana och Antonio Palac.

I övrigt har förändringarna varit relativt begränsade. Spelare vars utlåningsavtal löpte ut efter säsongen 2025 har återvänt. Vidare har Oscar Lewicki och Martin Olsson avslutat sina karriärer. Oliver Berg har gått till IF Brommapojkarna. Överenskommelser har ingåtts med Moustafa Zeidan, Patriot Sejdiu och Mahamé Siby som avslutar deras kontrakt med Malmö FF. Banabas Tagoe har gått till IF Karlstad Fotboll. André Alvarez Perez har gått till Landskrona BoIS. Ett antal unga spelare har lånats ut till BK Olympic för att främja deras utveckling.

Ledarstaben är i stort sett helt ny inför 2026. Ny huvudtränare är spanske Miguel Angel Ramirez. Assisterande tränare är Endika Gavina, Guillermo Molins och Mario Chavez där den sistnämnde är chefsanalytiker. Zlatan Azinovic är kvar i rollen som målvaktstränare. Peter Wettergren lämnade sin roll som assisterande tränare efter säsongen i samförstånd med föreningen och återvänder till en roll på Svenska Fotbollförbundet.

Även den sportsliga ledningen kommer att genomgå en betydande förändring under 2026. Daniel Andersson blir fotbollschef, vilket innebär att han fortsatt har det övergripande ansvaret för hela fotbollsverksamheten. Under honom ska en sportchef tillsättas med huvudansvar för herrlaget inklusive rekrytering och försäljning av spelare. Rollen som assisterande sportchef tas bort. Ola Toivonen övergår till rollen som övergångstränare för spelare på väg att ta steget från ungdomslag till A-lag. Jaime Segura är fortsatt tekniskt ansvarig för scouting och fotbollsutveckling och Jeffrey Aubynn är fortsatt chefsscout.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Målsättningen inför 2026 är att vinna Allsvenskan och bli svenska mästare. Målet är även att vinna Svenska cupen. Det senare målet har än starkare tonvikt än vanligt eftersom en cuptitel skulle innebära kvalspel till Europa League. Huvudinriktningen är även framåt att framgångar i Allsvenskan är grunden för vår sportsliga verksamhet och nödvändigt för att komma ut i Europa.

Sportåret med damlaget 2025

Efter de fem första framgångsrika åren för Malmö FF:s damlag var målet inför 2025 att etablera laget i Damallsvenskan och utmana de ledande lagen samt att gå så långt som möjligt i Svenska cupen. Målet infriades med råge med en tredjeplats i serien där laget inte bara utmanade de ledande lagen utan även kvalificerade sig för kvalspel till Europa under 2026.

Inför säsongen bibehölls ledningen i stort sett helt intakt. Maxim Khalil var kvar som assisterande sportchef för damlaget. Jonas Valfridsson var kvar som huvudtränare och Rikard Östergren var kvar som assisterande tränare. Funktionerna i staben runt omkring dem var desamma men med ökade resurser och därmed ökad tjänstgöringstid för personerna i de olika rollerna. En central förändring som ägde rum genom avancemanget till Damallsvenskan var att spelarna blev heltidsanställda. Utvecklingen har därmed gått steg för steg från starten till att från och med 2025 bli helprofessionella.

Flera nya spelare rekryterades inför det första året i Damallsvenskan. Målvakten Moa Öhman, mittbacken Ellen Löfqvist och anfallaren Tuva Skoog anslöt från Piteå IF. Anfallaren Sara Kanutte Fornes hämtades i IFK Norrköping. Anfallaren StinaLisa Johansson kom från Djurgårdens IF. Ytterbacken Katariina Kosola kom från BK Häcken. Den amerikanska offensiva mittfältaren eller anfallaren Izzy D'Aquila rekryterades från amerikanska Portland Thorns. Vänsterbacken Inès Belloumou kom på lån under våren från engelska West Ham United FC. Dessutom skrev Alexia Mitkovska och Klara Aström från de egna ungdomsleden A-kontrakt. Ett stort antal spelare slutade i Malmö FF av olika skäl: Mafalda Barboz, Linnea Hagberg, Amanda Kander, Kathrine Larsen, Stella Malmros, Ema Paljevic, Linnea Svensson, Anna Welin Azinovic, Lovisa Wifvesson, Petronella Winblad och Sofia Wännerdahl.

Malmö FF hade för första gången nått gruppspel i Svenska cupen. Utfallet blev en vinst, en oavgjord och en förlust, vilket inte var tillräckligt för avancemang. Damallsvenskan inleddes med vinst på bortaplan mot BK Häcken följt av en förlust på hemmaplan mot IFK Norrköping. De kommande sex matcherna resulterade i fyra vinster och två oavgjorda som föregick den andra av vårens förluster. Vårsäsongen avslutades med tre raka vinster i juni månad. I debutsäsongen i Allsvenskan låg Malmö FF på tredje plats efter våren, endast en poäng efter serieledande BK Häcken.

Under sommarens transferfönster förstärktes laget. Den danska mittfältaren Karoline Olesen rekryterades från Everton FC. Den serbiska yttre Miljana Ivanovic kom från engelska London City Lionesses FC. Den australiska vänsterbacken Courtney Nevin kom från engelska Leicester City FC. Den sistnämnda ersatte Inès Belloumou som återvände till West Ham United FC efter låneperiodens slut. Lovisa Gustafsson lämnade för spel i Växjö DFF och Emelie Borg lämnade för spel i Eskilstuna United DFF. A-kontrakt tecknades med Mayar Khatawi och Lovisa Breland från ungdomsleden. Under sommaren och hösten förlängdes kontraktet med Agnes Mårtensson, Mia Persson, StinaLisa Johansson och Nathalie Hoff Persson. Under sommaren tecknades även avtal med landslagsmålvakten Zecira Musovic som väntade tillökning i familjen och därav blir spelklar först inför kommande säsong.

Höstsäsongen inleddes med fyra segrar innan det blev förlust borta mot Hammarby IF. Efter en vinst och en oavgjord blev det förlust i seriefinalen på hemmaplan mot BK Häcken. Serien avslutades därefter med fem vinster på sex matcher. Laget slutade på en förnämlig tredjeplats under sitt första år i Damallsvenskan, vilket innebär kval till Women's Champions League 2026.

Inför 2026 sker en del förändringar i ledarstaben men de två mest centrala positionerna är oförändrade. Maxim Khalil kvarstår som assisterande sportchef för damlaget och Jonas Valfridsson fortsätter som huvudtränare. Däremot valde Rikard Östergren att avträda rollen som assisterande tränare för att bli huvudtränare och sportchef i Gamla Upsala SK. Nya som assisterande tränare är Daniel Angergård och Jeff Petersson, där den sistnämnde lyfts upp från den egna ungdomsorganisationen. Målvaktstränare är Marcus Norman. Runt laget finns även fystränare, fysioterapeut, lagledare och idrottspsykolog.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Flera nya spelare har rekryterats inför 2026. Den australiska mittfältaren Vesna Milivojevic ansluter från IFK Norrköping. Den amerikanska ytttern Larkin Russell hämtas i Växjö DFF. Försvararen Emma Petrovic och den australiska mittfältaren Amy Sayer kommer från Kristianstads DFF. Mittbacken Wilma Carlsson hämtas i Piteå IF. Målvakten Tilde Benilsson kommer från Vellinge IF. Sara Kanutte, Izzy D'Aquila och Klara Åström har förlängt kontraktet med Malmö FF. Samtidigt lämnar ett antal spelare Malmö FF: Elin Björklund, Anna Plantin, Petronella Winblad, Beatrice Persson, Tilde Wahlgren, Sanna Kullberg, Julia Cavander och Matilda Kristell.

Målsättningen inför 2026 är att vara med i toppen av och vinna Damallsvenskan och att nå så långt som möjligt i Europaspellet. Ambitionen är även att vinna Svenska cupen.

Ungdomsverksamhet

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. På herrsidan tecknades inför säsongen A-kontrakt med William Nieroth Lundgren, Joakim Persson, Viggo Jeppsson, Gentian Lajqi, Anton Höög och Alexandru Ghita. Under säsongen skrevs A-kontrakt med Malte Frejd Pålsson och Theodor Lundbergh. Inför säsongen 2026 har A-kontrakt tecknats med Sashwat Rana och Antonio Palac. På damsidan skrev Alexia Mitkovska och Klara Åström A-kontrakt inför säsongen. Under säsongen har A-kontrakt skrivits med Mayar Khatawi.

Svensk Elitfotboll genomför varje år en certifiering av ungdomsverksamheten på pojksidan i klubbarna i Allsvenskan och Superettan. Certifieringen utgår från en sjugradig skala. Den högsta nivån, sju stjärnor, innebär att verksamheten ligger på internationell nivå. Även under 2025 uppnådde Malmö FF sju stjärnor och är den enda klubb som ligger på denna nivå. Sedan certifieringens tillkomst 2010 har Malmö FF varje år uppnått högsta möjliga nivå. De senaste sju åren har Malmö FF rankats på första plats.

Elitfotboll Dam genomför varje år en certifiering av ungdomsverksamheten på flicksidan i klubbarna i Damallsvenskan och Elitettan. Eftersom 2024 var första året Malmö FF spelade i någon av de två högsta serierna på damsidan var 2025 andra gången MFF:s flickverksamhet certifierades. Högsta möjliga nivå i certifieringen innebär fem stjärnor. Malmö FF nådde fyra stjärnor och rankades för andra året i rad som näst bästa klubb i Sverige.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. En herrspelare som kommer från de egna leden och som under året representerade MFF har deltagit i A-landskamper för Sverige och en har deltagit i A-landskamper för Island. Tre spelare har deltagit i U21-landskamper för Sverige. I rena ungdomslandskamper har 35 spelare som under året representerade MFF deltagit, 22 på pojksidan och 13 på flicksidan.

I A-landslaget spelade Hugo Bolin som kommer från ungdomsverksamheten. Daniel Gudjohnsen har representerat Islands A- och juniorlandslag. I U21-landslaget spelade Zakaria Loukili, Elison Makolli och Nils Zätterström. På pojksidan har fyra spelare representerat P07-landslaget (Kenan Busuladzic, Anton Höög, Alexander Olsson och Amadeus Sundgren). Två spelare har representerat P08-landslaget (Theodor Lundbergh och Victor Thorelli). Sex spelare har representerat P09-landslaget (Arvid Bengtsson, Tex Jeppsson Bergkvist, Elias Khalil, Hugo Lindskog, Samin Mujevic och Vicente Ponnert Hidalgo). Sju spelare har representerat P10-landslaget (Maarrouf Abdou, Isak Nordén, Amir Osman, Sakariya Osman, Colin Stark, Edvin Trygg och Oskar Åkewall). En spelare har representerat Kosovos juniorlandslag (Medjen Lumnica). En spelare har representerat Kroatens juniorlandslag (Antonio Palac).

På flicksidan har en spelare representerat F06-landslaget (Julia Cavander). Fyra spelare har representerat F07-landslaget (Alexia Mitkovska, Tilde Wahlgren, Klara Wilton och Klara Åström). Två spelare har representerat F08-landslaget (Maja Alexander och Livia Tapper). Tre spelare har representerat F09-landslaget (Lovisa Bréland, Ella Edstrand och Wilma Svensson). Tre spelare har representerat F10-landslaget (Lily Berglund, Agnes Elm och Mayar Khatawi).

Det organisatoriska ansvaret för ungdomsverksamheten är uppdelat i två delar. Syftet är att renodla ledarskapet för de yngre lagen och att bibehålla den starka kopplingen mellan de äldre ungdomslagen och A-laget. Daniel Andersson har huvudansvaret för hela den sportsliga verksamheten. Under 2025 ansvarade Daniel Andersson som sportchef tillsammans med Ola Toivonen som assisterande sportchef på herrsidan för A-lag och P19. För damlaget och de äldre flicklagen rådde samma upplägg med Daniel Andersson som ansvarig tillsammans med Maxim Khalil som assisterande sportchef på damsidan. Per Ågren var sportchef för övriga delar av ungdomsverksamheten.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Sport- och ungdomsverksamheten utgår ifrån Den himmelsblå vägen, en utbildningsplan med ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Strategin är kontinuerligt under utveckling. Analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år. För fyra år sedan slutfördes ett större utvecklingsarbete som mynnade ut i en genomgripande uppdatering och en ny version av utbildningsplanen. Avsikten är att det kommande året genomföra en ny översyn och utveckling av utbildningsplanen.

Det praktiska arbetet med att säkerställa att Den himmelsblå vägen är vägledande för den dagliga träningen leds av heltidsanställda koordinatörer som arbetar både på pojk- och flicksidan. Deras roll är att löpande följa upp arbetet i alla åldersgrupper och att utbilda och utveckla ledarna i linje med utbildningsstrategin.

De senaste åren har föreningen steg för steg utvidgat antalet heltidsanställda tränare för ungdomslagen. Syftet är att ge ungdomstränarna möjlighet att enbart lägga fokus på träning och spelarutveckling. Samtidigt har särskilda administratörer anställts för att utföra de övriga arbetsuppgifter som tidigare låg på tränarna. I likhet med A-lagen har de äldre ungdomslagen en heltidsanställd fystränare. Syftet är att på ett individorienterat och systematiskt sätt stärka spelarnas fysiska utveckling utifrån aktuell kunskap och forskning om vilka metoder och verktyg som ger bäst resultat. Arbetet har gett synliga resultat i förbättrade mätvärden och ökad kapacitet. Det finns en sportmentor kopplad till fotbollsakademin som stöd för spelarnas mentala utveckling och deras utveckling utanför planen. Syftet är att arbeta med hela individens personliga utveckling och inte bara fokusera på rent sportsliga och fysiska egenskaper. I organisationen finns även en grupp analytiker, vars arbetsuppgifter innefattar sportslig analys med fokus både på ungdomslagen och A-laget.

En viktig del av spelarutvecklingen är att regelbundet matcha mot internationellt motstånd. Det sker både i träningsmatcher och genom deltagande i internationella turneringar. Under 2025 arrangerade Malmö FF för tredje gången Malmö Trophy, en turnering för 15-åriga pojkar och flickor dit välmeriterade internationella lag bjuds in.

I de äldre ungdomslagen försöker Malmö FF i hög utsträckning flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning. Följden blir att vi generellt spelar med yngre lag än motståndarna i seriespelet. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Konsekvensen av detta upplägg är att MFF i 19-årslaget använder spelare i åldern 16–19, varav endast enstaka 19-åringar, och i 17-årslaget spelare i åldern 15–17, varav endast ett fåtal 17-åringar. Detta upplägg gäller både på pojk- och flicksidan.

I P19 spelades en rak nationell serie där vinnarna blev svenska mästare. Malmö FF slutade på tredje plats. Även i P17 var det en rak serie men på våren uppdelad i två regionala grupper. Malmö FF slutade på fjärde plats i den södra gruppen. De sju bästa lagen i respektive grupp gick vidare till en A-slutspelsserie på hösten. I denna serie kom Malmö FF på andra plats. I P16 var upplägget tre regionala grupper följt av två regionala slutspelsserier. Malmö FF vann den södra gruppen i slutspelsserien och blev därefter svenska mästare genom att vinna slutspelet.

På flicksidan finns ett samarbetsavtal med föreningen Malmö FF Akademi som bildades 2023. Syftet med samarbetet är att ge Malmö FF:s flickor i de äldsta åldersgrupperna möjlighet att spela seniorfotboll för bättre matchning och utveckling. Spelare i truppen som benämndes F19 men som till stor del bestod av yngre spelare lånades ut till Malmö FF Akademi och spelade för denna förening i division 3 sydvästra. Malmö FF Akademi vann serien och flyttas därmed upp till division 2 under 2026.

Utöver samarbetet med Malmö FF Akademi hade Malmö FF även ett F19-lag i F19 Damallsvenskan som spelades som en rak serie över hela säsongen. Malmö FF slutade på femte plats. I F17 var serien indelad i två regionala grupper. Malmö FF, i samarbete med Malmö FF Akademi, spelade i den södra gruppen och slutade på tolfte plats. Under 2025 fanns i föreningen åtta flicklag där flera av spelarna i den äldsta truppen var utlånade till Malmö FF Akademi. Det innebär att vi har nått målet att ha flicklag i alla åldersgrupper även om laget i den yngsta åldersgruppen är kombinerat för tio- och nioåringar. Flicklagen följer samma utvecklingsplan som pojklagen i form av Den himmelsblå vägen och har samma resurser och förutsättningar.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Att prestera bra med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare och stärker föreningens attraktionskraft. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier i årskurs 7–9 där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

E-sport

I och med att eAllsvenskan inte har återuppväckts har Malmö FF:s e-sportverksamhet legat nere under 2025.

Eleda Stadion

År 2016 förvärvade Malmö FF resterande ägarandelar i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och är sedan dess ensam ägare till stadion. Samtidigt genomfördes en intern strukturförändring så att det av föreningen Malmö FF helägda MFF Event AB äger Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB med följden att de löpande årliga kostnaderna reduceras något.

Vid byggnationen av stadion upptogs en fastighetskredit. De årliga amorteringarna på denna fastighetskredit uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet.

Från och med säsongen 2020 är namnet på arenan Eleda Stadion. Intäkten från namngivningsavtalet är central i arbetet med att öka de långsiktiga intäkterna och fortsätta den sportsliga satsningen.

Den dagliga verksamheten i stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan. Ambitionen är att därutöver regelbundet hyra ut lokaler i stadion som Restaurang 1910 för olika typer av evenemang som lämpar sig för lokalerna. Det ekonomiska resultatet från evenemangsverksamheten har förbättrats betydligt under en följd av år men gick tillbaka något under 2025 till följd av en allmän nedgång i evenemangsbranschen.

Hybridgräsplan inne på Eleda Stadion byttes under sensommaren 2025. Ambitionen är att kontinuerligt ha en spelplan av högsta kvalitet, något som även med löpande underhåll har visat sig kräva omläggning med några års mellanrum. Så länge vi spelar i Europa kommer matchningen att vara relativt intensiv och därmed också slitaget på planen. Från och med 2025 spelar även damlaget på Eleda Stadion, vilket ställer ytterligare krav på gräsplanens kvalitet och hållbarhet. Sannolikt kommer det att kräva ännu mer frekvent omläggning framöver.

Den nya plantäckning som föreningen investerade i under 2023 ger bättre skydd för planen än den tidigare. En viktig fördel är att den tar kort tid att rulla ut, vilket är avgörande för att snabbt ge planen skydd vid otjänlig väderlek. För att ge gräset ljus att växa har vi under de senaste åren efterhand investerat i nya ljusrigggar med LED-belysning, vilket är nödvändigt för grässets återhämtning när vi har fler matcher och vi spelar fler matcher under den kalla årstiden. Under 2025 har en investering i två nya ljusrigggar genomförts. Utöver att det är nödvändigt använder de nya ljusriggarna väsentligt mindre energi än de tidigare.

Satsningen på utökade utrymmen för servering av mat och dryck i samband med matcherna fortsatte. Det samlade målet är att skapa en bättre helhetsupplevelse och möjliggöra en ökad försäljning i restauranger och kiosker.

Det successiva utbytet av stolar på läktaren fortsätter. Under 2025 byttes ytterligare 2500 stolar. Under 2025 påbörjades en större investering i stadions nordvästra hörn där varuintag och sopstation strukturerades om med anledning av de större volymer som inkommer i takt med att försäljningen ökar. Denna investering kommer även att medföra en utvidgning av ytan på supportertergets västra del.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Det årliga underhållet av stadion följer en långsiktig underhållplan som genomgick en genomgripande uppdatering 2021. I och med att stadion är drygt 15 år gammal föreligger naturligt behov av underhållsåtgärder varje år. För stadions långsiktiga ekonomi och uthållighet som byggnad är det av avgörande betydelse att underhåll och investeringar äger rum löpande och i tid för att förebygga skador och extra kostnader som uppkommer till följd av eftersatt underhåll.

Stadionområdet

Träningsfaciliteterna för våra lag är inne i en period av utveckling. Ett stort och viktigt steg som togs under 2025 var investeringen i en tillfällig lösning för omklädningsrum, gym och andra faciliteter för damlaget och de äldre ungdomslagen på flicksidan med placering öster om Eleda Stadion. I nuläget räknar vi med att den tillfälliga lösningen kommer att behöva användas i åtminstone fem år. Hur en kommande permanent lösning ska se ut påverkas av utformningen av stadionområdet i stort. Här inväntar vi alljämt beslut från Malmö stad i vissa frågor.

År 2025 var det första hela året med det nya ungdomshuset på andra sidan Stadiongatan. Det innehåller utrymmen för omklädning och genomgångar, ett kafé, gym, utrymmen för sjukgymnast och vissa kontorsytor.

Den planerade upprustningen av plan 7 med nytt hybridgräs, som ursprungligen skulle ha genomförts för flera år sedan, har dessvärre fördröjts ytterligare. Med anledning av den pågående entreprenaden är planen sedan sommaren 2025 inte i brukbart skick, vilket innebär en väsentlig begränsning av träningsmöjligheterna för Malmö FF:s ungdomslag.

Även efter att de planerade investeringarna har genomförts står Malmö FF inför en betydande utmaning vad gäller tillgången till träningsplaner. Det beror inte minst på ökningen av antalet lag i takt med att flickverksamheten har vuxit. För att fortsatt kunna bedriva en verksamhet med hög kvalitet och oförminskad målsättning är detta en central strategisk fråga.

Under 2025 utsåg Malmö stad det vinnande förslaget för den nya mindre kombinerade fotbolls- och friidrottsarena som ska ersätta Malmö stadion. Malmö FF medverkar i diskussioner för att göra den nya arenan anpassad efter de behov som föreligger i samband med fotbollsmatcher. Malmö FF medverkar även sedan flera år i diskussioner om Stadionområdet i stort vad gäller dess långsiktiga utveckling, bland annat avseende logistik, kollektivtrafik och parkering.

Organisation

Malmö FF:s ledningsgrupp bestod under 2025 av sex personer: VD, ekonomichef, sportchef, kommersiell chef, personalchef samt verksamhetsutvecklare. Därtill fungerar VD-assistent som sekreterare för ledningsgruppen. Tanken med att ha ett relativt begränsat antal personer i ledningsgruppen är att effektivisera det operativa ledningsarbetet.

Under 2025 skedde ett antal betydelsefulla förändringar av ledningsgruppen rum. Under sommaren valde VD Niclas Carlén att säga upp sig med verkan från januari 2026 när uppsägningstiden löpte ut. I praktiken lämnade han rollen i början av december 2025 då han hade semester under resterande del av uppsägningstiden. Ny VD från januari 2026 är Jimmy Rosengren. Under hösten initierades ett par förändringar av ansvarsområden inom ledningsgruppen. För att avlasta VD, vars arbete inte bara omfattar ledningen av den operativa verksamheten utan även att representera Malmö FF i olika organ, inte minst på central nivå, och där mängden uppgifter genom åren har ökat väsentligt, infördes en ny roll som vice VD. Niklas Söderström, tidigare verksamhetsutvecklare, utsågs till denna roll samtidigt som han blev driftschef med ledningsansvar för själva driften av delar av verksamheten. I början av 2026 sker en ny förändring i ledningsgruppen när Anna Nordström Carlsson lämnar rollen som kommersiell chef.

I ledningsgruppen sker ett kontinuerligt arbete med att utifrån de av styrelsen fastställda strategiska ambitionerna ställa upp utvecklingsmål och aktiviteter samt att följa upp och utvärdera målen. Utvecklingsmålen ska spegla föreningens strategiska mål och aktiviteterna ska konkretisera vad som behöver göras för att uppnå utvecklingsmålen. Aktiviteter och mål följs upp löpande inom respektive avdelning. I samband med två medarbetardagar, en i början av året och en efter säsongen, involveras hela personalen i processen med att ta fram och följa upp mål och aktiviteter. På medarbetardagarna äger även andra utbildningsorienterade aktiviteter rum. På styrelsenivå sker uppföljning av föregående års mål och fastställande av kommande års mål en gång om året.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Ledningen på sportsidan genomgår en del förändringar inför 2026. Daniel Anderssons roll renodlas till att bli fotbollschef med övergripande ansvar för hela fotbollsverksamheten, inklusive herr, dam och ungdom. Under honom kommer en ny sportchef att anställas på herrsidan. På damsidan ändras Maxim Khalils titel från assisterande sportchef till sportchef. Per Agren förblir sportchef för ungdomsverksamheten. Jaime Segura är kvar som tekniskt ansvarig för scouting och fotbollsutveckling.

Verksamheten har expanderat under en längre följd av år och som en följd har organisationen vuxit i omfattning. När organisationer växer snabbt behöver de med jämna mellanrum göra en översyn för att säkerställa att resurserna används optimalt. Malmö FF är i ett sådant skede och har i början av 2026 genomfört en sådan översyn med viss minskning av den totala personalstyrkan som följd.

De senaste åren har satsningar gjorts för att vidareutveckla den kommunikativa delen av verksamheten för att höja kvaliteten och möjliggöra större intäkter. Sedan något år finns betaltjänsten MFF Play som ger möjlighet att komma närmare föreningen. De matcher för herr- och damlag där Malmö FF har sändningsrättigheterna har visats i denna kanal i stället för att säljas till TV-bolag. I Europakvalet har vi i den mån det har varit möjligt köpt sändningsrättigheterna till bortamatcher och sänt dem i MFF Play. Även ett antal ungdomsmatcher har visats.

Ett tecken på det stora intresset för Malmö FF är hur många personer som följer föreningen i sociala medier. Under 2025 ökade det totala antalet följare till sammanlagt över 853 000.

Försäljningen i MFF Shopen har minskat något i relation 2024 men uppgår till den näst högsta siffran någonsin. I början av 2025 flyttade butiken på Emporia till en ny lokal. I slutet av 2024 öppnades ytterligare en butik på Södra Förstadsgatan i centrala Malmö. En utvärdering av satsningen på flera butiker kommer att göras under 2026.

Sedan 2023 samlas sjukvård, behandlingar och sjukgymnastik för spelarna i MFF-Kliniken AB. Fördelarna är ökad tillgänglighet, bättre samordning, inte minst av journalföringen, och vissa kostnadsbesparingar i relation till om externa vårdgivare anlitas. Av särskilt stor betydelse är den ökade tillgängligheten.

I april 2025 genomfördes för andra året i rad på Malmö FF:s initiativ en nordisk damfotbollskonferens. Konferensen arrangerades tillsammans med FC Rosengård. Syftet var att diskutera den strategiska utvecklingen inom damfotbollen och behandla möjliga vägar till utveckling inom områdena sport, ekonomi och koppling till samhället inklusive en diskussion och analys av vilka målgrupper som kan attraheras till damfotbollen.

Sedan ett par år finns förturssystemet Mitt MFF som gör det möjligt att prioritera trogna åskådare vid försäljning av biljetter, inte minst vid matcher där antalet tillgängliga biljetter är begränsat i relation till efterfrågan. Under 2026 kommer ett motsvarande förturssystem att inrättas för damlaget. Avsikten är att kombinera de båda förturssystemen till ett lojalitetssystem för användning i andra sammanhang än förtur till biljetter.

Under 2025 infördes möjligheten för årskortsinnehavare att vid ett begränsat antal matcher ge tillbaka platsen till Malmö FF för försäljning till någon annan. Möjligheten är begränsad till fyra matcher per säsong och innebär att årskortsinnehavaren får del av intäkten från försäljningen om biljetten säljs. Syftet med systemet är att undvika att platser står tomma när årskortsinnehavare inte har möjlighet att närvara vid enskilda matcher.

I början av året genomfördes en större översyn av Malmö FF:s policydokument på olika områden. Samtidigt genomfördes i vanlig ordning en årlig genomgång av arbetsmiljön men den här gången i en lite mer omfattande form än vanligt med fördjupat fokus på några viktiga områden.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Malmö FF i samhället

Under lång tid har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats för varje år. Denna utveckling fortsatte under 2025. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål. De etablerade aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan lång tid har fortgått med oförminskad styrka och i flera fall vuxit i omfattning. Nya aktiviteter har tillkommit.

Vårt skolakademikoncept som förenar framgångsrikt elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö stad sedan 2005. Verksamheten i den ursprungliga akademien, Malmö idrottsgrundskola, finns alljämt på stadionområdet. Skolakademierna gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet högre än den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademien. Detta upplägg har lett till att vår skolakademi ända sedan starten har varit en av de bästa högstadieskolorna i Malmö när det gäller andelen elever som uppnår gymnasiebehörighet. Förutom fotboll omfattar skolakademien på Stadion femton andra idrotter, både lagsporter och individuella idrotter.

Utöver den elitinriktade skolakademien på Stadion leder Malmö FF skolakademier med samma upplägg men mindre elitfokus på nitton andra platser, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. Under 2025 startade nya skolakademier i Tomelilla och på Swedish International School i Estepona i Spanien, den första skolakademien utanför Skåne. MFF:s skolakademikoncept finns i Arlöv, Bjärred, Estepona i Spanien, Hässleholm, Höör, Kristianstad, Kävlinge, Landskrona, Lomma, Lund, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorps, Svalöv, Tomelilla och Ystad samt på två andra platser i Malmö: Bunkeflostrand och Husie. Sammanlagt går cirka 1500 elever i skolakademierna. I Staffanstorps ingår tre andra idrotter utöver fotboll. Under 2026 tillkommer ytterligare en skolakademi med placering i Vellinge. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska kommuner och en svensk skola i utlandet och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar även gymnasienivån. Vi samarbetar med Malmö Stad i Malmö idrottsgymnasium, beläget på Eleda Stadion, och med Pro Civitas. Båda skolorna erbjuder gymnasieutbildning i kombination med fotbollsträning med särskild inriktning på att utveckla spelarnas individuella färdigheter både på och utanför planen. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på denna skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Karriärakademien är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö stad som startade 2015 och som syftar till att matcha arbetslösa Malmöungdomar i åldern 18–29 år med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlade kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla som redan finns i vårt Nätverk. Detta partnerskap mellan Malmö FF och Malmö stad har gett konkreta resultat i form av nya arbetstillfällen och bidrar till en hållbar utveckling genom att fler malmöbor kommer i arbete. Det viktigaste inslaget i Karriärakademien är karriärdagarna där arbetssökande och medlemmar i Malmö FF:s partnernätverk möts och där kompetenser matchas med anställningsbehov. Närmare 300 personer deltog i karriärdagarna under 2025 och 35 deltagare har erbjudits anställning. Därutöver går många av dem som deltar i karriärdagarna vidare till studier, praktikplats eller arbete i andra företag än Malmö FF:s samarbetspartners. Sedan starten av Karriärakademien har cirka 470 arbetslösa malmöbor fått arbete i något av våra samarbetsföretag.

Från 2018 spreds Malmö FF:s koncept för Karriärakademien även på nationell nivå genom Svensk Elitfotboll. Flera andra elitklubbar tecknade överenskommelser med den regionala Arbetsförmedlingen inom ramen för Karriärakademins koncept. Konceptet har även väckt intresse i andra länder.

Grundskolefotboll mot rasism för pojkar och flickor i sjätte klass är en verksamhet som har bedrivits sedan 2010. I årets upplaga deltog 27 Malmöskolor och cirka 2000 barn. Konceptet utgår från barnkonventionens fyra grundprinciper. Idén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. Verksamheten börjar i klassrummet med workshoppar och värdegrundsutbildningar, innehåller en barnrättskonferens på som äger rum på Eleda Stadion och avslutas med en stor fotbollsturnering på Limhamns IP. Grundskolefotboll mot rasism arrangeras tillsammans med Malmö stads grundskoleförvaltning.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Fotbollsnätverket är ett samarbete mellan Malmö FF och cirka 60 andra klubbar i Skåne. I Fotbollsnätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

I samarbete med olika klubbar anordnade Malmö FF sommarfotboll för 1600 pojkar och flickor i åldern 8–15 år på åtta olika platser i regionen. Förutom på Stadionområdet i Malmö ägde sommarträning för sommarlovslediga fotbollsungdomar rum i Bjärred, Ljungby, Skanör/Falsterbo, Tomelilla, Vellinge, Ystad och Åhus. Motsvarande koncept arrangerades på två platser under påsklovet respektive höstlovet i samarbete med Husie IF och Sjöbo IF.

Skånecupen har arrangerats av Malmö FF sedan mitten av 1960-talet och är en inomhusturnering som inte bara erbjuder fotboll utan även ett socialt sammanhang för jullovslediga barn och ungdomar. Turneringen äger rum under perioden 26 december–6 januari. Antalet anmälda lag till turneringen 2025/26 uppgick till 752, vilket är nytt rekord. Lagen kom främst från regionen men också från andra delar av Sverige och från Danmark.

Under en lång följd av år samarbetade Malmö FF under konceptet "MFF stödjer" med en eller ett fåtal partners under en viss tidsperiod. Syftet med att begränsa samarbetet till en eller ett fåtal partners i taget var att maximera uppmärksamheten och stödet till dem under den tiden. Förhoppningen var att många MFF:are och andra som därigenom får upp ögonen för en viss organisation skulle fortsätta att stödja långsiktigt. Det har handlat om specifika samarbeten med Skåne Stadsmission i deras arbete med svårt utsatta människor och familjer i samhället, Ronald McDonald hus och Henrik Superman-stiftelsen, som båda i olika former ger stöd åt cancersjuka barn, och LifeWatch, som verkar för att sprida kunskap om och förståelse för autism. Konceptet "MFF stödjer" har utvecklats vidare genom skapandet av Malmö FF Foundation som inrättades i november 2022. Malmö FF Foundation samlar in och delar ut medel till välgörande ändamål. Denna verksamhet behandlas under en egen rubrik nedan.

Under 2025 fortsatte "Laget för alla". Upplägget är att Malmö FF under en dag beger sig ut till en för dagen utvald stadsdel i Malmö och på plats träffar människorna som bor i den berörda stadsdelen. Evenemanget genomförs tillsammans med det lokala föreningslivet som därigenom får möjlighet att visa upp sig och förhoppningsvis inspirera i första hand barn och unga att börja med någon idrott eller delta i någon annan typ av förening. "Laget för alla" genomfördes vid två tillfällen under 2025, i Nydalaparken och på Möllevången.

I januari 2025 inleddes en ny verksamhet i form av s.k. nattfotboll som äger rum på sen kvällstid och är öppen för ungdomar i olika åldrar. Nattfotbollen skapar en mötesplats för att träffa andra ungdomar i en trygg och inkluderande miljö. Den skapar ett sammanhang med meningsfulla aktiviteter och bra förebilder. Nattfotbollen var inledningsvis tänkt att äga rum en dag i veckan i Kombihallen på stadionområdet men blev en sådan framgång att det redan under 2025 utvidgades väsentligt. Nu sker den sex dagar i veckan på fyra platser i Malmö: två dagar i Kombihallen, två dagar på Lindängen, en dag på Kirseberg och en dag på Kroksbäck. På Kroksbäck och den ena dagen på Lindängen riktar sig Nattfotbollen endast till tjejer. Övriga dagar är det öppet för alla. Verksamheten drivs i samarbete med ungdomsföreningen ZigZag, RF-Sisu Skåne och Malmö stad samt i de olika områdena med andra föreningar med bas i respektive område.

Hållbarhet

Sedan några år är Malmö FF:s hållbarhetsarbete kopplat till FN:s Agenda 2030. Eftersom FN:s ramverk är en global standard för hållbarhet underlättar det för oss att bedriva, synliggöra och beskriva föreningens hållbarhetsarbete. Därigenom blir det lättare att hitta gemensamma nämnare och samverkansmöjligheter med andra organisationer. Vårt fokus ligger inom såväl miljömässig som social och ekonomisk hållbarhet.

Malmö FF strävar efter att vara Sveriges mest hållbara fotbollsklubb och att Eleda Stadion ska vara Sveriges mest hållbara stadion. Som en av fyra europeiska fotbollsklubbar deltar Malmö FF i det EU-finansierade Free Kicks-projektet som syftar till att göra det möjligt för fotbollsklubbar att använda EU:s modell för miljöarbete och miljörapportering (EMAS) och därigenom skapa bättre förutsättningar för hållbarhetsrapportering och uppföljning av miljörelaterade mål.

En mer omfattande beskrivning av Malmö FF ur ett hållbarhetsperspektiv finns i den hållbarhetsrapport som publiceras i anslutning till årsredovisningen.

Strategisk utveckling

Malmö FF:s verksamhet utgår från föreningens värdegrund som fastställs i stadgarna. Med bas i värdegrunden är Malmö FF:s vision att vinna och dela glädje, samhörighet och framgång med så många som möjligt. Det gör vi genom att a) vara bäst i Sverige, ledande i Norden och etablerade i Europa, b) ha ett starkt klubb- och varumärke välkänt långt utanför fotbollsplanen och c) vara en positiv kraft i samhället som ger människor möjlighet att växa.

Styrelsen utvärderar varje år Malmö FF:s vision, mission och övergripande strategiska mål i samråd med ledningen. Den senaste förändringen ägde rum för några år sedan och ledde fram till modifierade och i vissa fall nya formuleringar som bringar strategierna mer i samklang med de mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt lades på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället är strategiskt viktiga frågor.

Inom ramen för Malmö FF:s värdegrund, vision, mission och övergripande strategiska mål genomför styrelsen varje år en översyn och utvärdering av strategier och mål för olika delområden inom föreningens verksamhet. När ett delområde behandlas ingår en analys av vilka åtgärder som behöver vidtas för att nå de långsiktiga målen. Målen för de olika delområdena samlas i en långsiktig strategisk plan som sträcker sig minst fem år framåt i tiden. Denna plan fastställs en gång om året av styrelsen i samråd med ledningen.

Inom ramen för den långsiktiga strategiska planen förses de strategiska ambitionerna med konkreta verksamhetsmål och en tidsplan för när de ska uppnås. Verksamhetsmålen är normalt av mer kortsiktig natur för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Verksamhetsmålen följs upp löpande av ledningen och minst en gång om året i styrelsen. Varje verksamhetsmål förses av organisationen med en uppsättning konkreta aktiviteter som ska genomföras för att målen ska infrias. Hela personalen involveras i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Rollfördelningen i den process som beskrivs ovan är att styrelsen tar fram och beslutar om vision, mission och föreningens övergripande mål. Styrelsen fastställer även strategiska ambitioner och strategiska mål i samråd med och efter förslag från VD och ledning. Därefter fastställer VD och ledning de konkreta operativa aktiviteter som ska genomföras för att uppnå målen. En genomgång och utvärdering av måluppfyllelsen sker varje år, varefter nya mål och aktiviteter fastställs för nästkommande år.

En central del av den långsiktiga strategiska planen är att långsiktigt öka intäkterna. Att öka intäkterna är avgörande för att Malmö FF ska kunna finansiera de investeringar som krävs för att bibehålla och fortsätta utvecklas från nuvarande nivå, både sportsligt och utanför planen. Det handlar om intäkter från tre större områden. Att spela i Europa ännu mer regelbundet och nå längre i turneringarna är inte bara ett sportsligt mål utan också en viktig del av intäkterna. Att investera i spelare som skapar förutsättningar för större intäkter från spelarförsäljningar är en annan viktig del. Allra viktigast är emellertid att lägga grunden för varaktigt högre intäkter från basverksamheten, d.v.s. intäkter från publik, samarbetspartners, shop, evenemang, restaurang och andra motsvarande aktiviteter. Utan långsiktigt ökade intäkter kommer vi inte att nå de strategiska målen.

Med högre intäkter skapas utrymme för de strategiska investeringar som leder fram till föreningens långsiktiga mål. Kortsiktigt ökar dessa investeringar kostnaderna i verksamheten. Ambitionen är att de långsiktigt ska medföra ökad sportslig kvalitet eller på annat sätt generera långsiktigt högre intäkter som överstiger kostnadsökningen. Om investeringarna inte uppfyller dessa kriterier är det avgörande att det finns en plan för att undvika att de löpande kostnaderna varaktigt hamnar på en ohållbar nivå i relation till de långsiktiga intäkterna.

De strategiska investeringarna kan delas i två huvudområden. Det ena området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Det andra området är åtgärder som höjer de långsiktiga intäkterna eller sänker de långsiktiga kostnaderna och därigenom skapar ekonomiskt utrymme för fler investeringar i den första kategorin. Mer specifikt handlar det om strategiska investeringar hänförliga till följande kategorier: a) investeringar i spel- och träningsförhållanden, b) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan, c) investeringar i Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, samt d) investeringar i organisationen i form av personalutveckling, system och processer.

Malmö Fotbollförening

846000-4487

Utöver de strategiska investeringar som beskrivs i föregående stycke görs investeringar i spelartruppen med ambitionen att stärka den sportsliga utvecklingen och befästa vår position som ledande i Sverige och etablera oss i Europa. På herrsidan stiger kostnaderna för att hålla en viss kvalitet på spelartruppen löpande. Den totala kostnaden för spelartruppen är i dag väsentligt högre än den var för tio år sedan. På damsidan ökar kostnaderna när vi bygger ett lag för den allsvenska toppen med målet att inom överskådlig framtid bli svenska mästare. På damsidan sker därtill fortsatt viktiga investeringar i de yttre förutsättningarna i form av omkringliggande faciliteter.

Utöver att skapa utrymme för investeringar är det strategiskt viktigt att ha en likviditetsreserv av tillräcklig storlek i relation till verksamhetens totala kostnader. Syftet är att kunna hantera oförutsedda händelser eller tillfälliga nedgångar. En likviditetsreserv skapar också handlingsutrymme för att vid behov kunna göra investeringar och andra satsningar innan den intäkt som är tänkt att finansiera investeringen infaller, t.ex. i samband med spelartransaktioner.

En central strategisk fråga för Malmö FF är utvecklingen av stadionområdet och våra faciliteter för träning och match. Här förs diskussioner med Malmö stad, både politiska företrädare och tjänstemän. Malmö FF har ingått en avsiktsförklaring med Malmö stad som fastställer ramarna för utvecklingen av Stadionområdet. Innebörden är att faciliteterna ska möjliggöra för Malmö FF att med hög kvalitet bedriva elitverksamhet på herr- och damsidan och en fortsatt högkvalitativ ungdomsverksamhet för pojkar och flickor. Av stor strategisk betydelse för Malmö FF är Malmö stads tidsplan för de planerade investeringarna. Här finns en osäkerhet om genomförandet kommer att ske i den takt som krävs för vår verksamhets utveckling.

För Malmö FF är de behov som behöver uppfyllas i första hand tillgång till fler träningsplaner med omkringliggande faciliteter och en stadion i mindre format som möjliggör matchspel med publik samt i andra hand en inomhushall med fullskalig fotbollsplan som primärt är för ungdomslagets träningsbehov. I fråga om träningsplaner har vi sedan länge haft bristfällig kapacitet och denna brist accentueras av att vi numera även har flicklag i alla åldersgrupper.

Även om det alljämt ligger en bra bit framåt i tiden kan vi konstatera att de senaste årens stora publiktillströmning gör att frågan om Malmö FF:s nästa stadion kan komma att aktualiseras tidigare än vad förväntningarna var när Eleda Stadion byggdes. När det blir aktuellt kommer denna fråga att kräva såväl långsiktig strategisk planering som betydande ekonomiska resurser.

Värderingar

Malmö FF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll på strategisk nivå och i den operativa verksamheten. Alla nyanställda och funktionärer genomgår en utbildning i MFF:s värdegrund oavsett vilken roll de har i föreningen. För befintliga medarbetare äger varje år aktiviteter rum som syftar till att hålla värdegrunden levande, att fördjupa kunskaperna om den och att fundera på hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att alla medarbetare fortlöpande möter, erinras om och agerar utifrån Malmö FF:s värdegrund är en integrerad del av föreningens verksamhet.

För ungdomsspelare sker värderingsarbete löpande i samband med föreningens aktiviteter och i form av en värdegrundsbildning. Utbildningen är ett viktigt inslag som når ungdomsspelarna i digital form och som består av ett antal olika delar. Några delar genomförs av ungdomsspelarna på egen hand och andra delar genomförs tillsammans med deras föräldrar.

Antal medlemmar

Under 2025 hade Malmö FF 14 985 medlemmar, vilket är nytt rekord.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:

Anders Pålsson, ordförande
Lars Kongstad, vice ordförande
Pontus Hansson, sekreterare
Tina Andersson
Maria Ivarsson
Anders Jönsson
Lars Ljungälv
Bodil Rosvall Jönsson
Filip Trulsson, lämnade styrelsen i september för att bli försäljningschef för huvudpartners i Malmö FF

Under 2025 har styrelsen haft 22 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:

Paul Hansson, auktoriserad revisor
Richard Peters, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har under 2025 bestått av sex personer samt ledningsgruppens sekreterare.

Följande personer har ingått (med ansvarsområde inom parentes):

Niclas Carlén (VD t.o.m. 8 december)
Niklas Söderström (verksamhetsutveckling, vice VD och driftschef från oktober, tillförordnad VD under perioden 9–31 december)
Daniel Andersson (sport)
Björg Bergsteinsson (personal)
Anna Nordström Carlsson (marknad)
Nicklas Wigren (ekonomi)
Malin Holmström (VD-assistent, ledningsgruppens sekreterare)

Pågående tvist

Malmö FF har inga pågående tvister.

Privata finansiärer

Det finns inga pågående avtal med eller förpliktelser till externa finansiärer avseende spelarförvärv.

Gunnar Djupes minnesfond

Under 2016 avled MFF-vännen Gunnar Djupe. Hans testamente förordnade att hans tillgångar skulle föras över till en stiftelse benämnd Gunnar Djupes minnesfond som ska förvaltas av Malmö FF:s styrelse och vars avkastning ska gå till talangfulla spelare i Malmö FF som visat gott kamratskap. Den långsiktiga principen för utdelningen är att den baseras på stiftelsens fria egna kapital samt att utdelning i viss mån kan periodiseras över tiden för att undvika betydande fluktuationer i det utdelade beloppet från år till år. Under 2025 delades 532 000 kronor ut till 70 ungdomsspelare i åldrarna 14–18 år. I slutet av 2025 beslutades att under 2026 dela ut stipendier om sammanlagt 590 100 kronor till ungdomsspelare i Malmö FF.

Malmö FF Foundation

Malmö FF Foundation startade i november 2022. Det är en verksamhet som syftar till att mobilisera föreningen och föreningens samarbetspartners och sympatisörer för att samla in pengar till välgörande ändamål med fokus på att utveckla barn och ungdomar. De första åren har Malmö FF Foundation riktat in sig på barns och ungas fysiska och psykiska hälsa med motverkande av näthat som ett särskilt fokusområde för att skapa ett bättre klimat i tonen och umgänget mellan människor. Under 2025 delades 541 225 kronor ut till sex organisationer och 55 föreningar för verksamhet inom dessa områden. Därutöver har insamlingar till förmån för Friends genomförts i samband med fyra matcher. Under 2026 kommer sammanlagt 280 000 kronor att delas ut till sju olika organisationer.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Utöver insamling och utdelning av ekonomiska medel har Malmö FF Foundation tillsammans med Friends tagit fram en digital utbildning som ger tränare och ledare i hela Sverige bättre förutsättningar att hantera mobbing och kränkningar inom idrotten och på nätet. Utbildningen heter "Laganda på och utanför plan" och är kostnadsfri för att ge så många som möjligt ska delta.

I samband med bytet av gräsplan på Eleda Stadion uppstod ett speciellt tillfälle att använda stadions innerplan. I samarbete med Ali Eftekhari, Jim Roslund och Briar Karim arrangerade Malmö FF Foundation en gratiskonsert med en rad kända artister. Syftet var att skapa en upplevelse för framför allt unga människor i Malmö och i regionen och att använda evenemanget som en plattform för att främja fysisk aktivitet hos unga, framför allt med syftet att få in fler flickor i idrottsaktiviteter, inte minst i socioekonomiskt svaga områden.

En blick in i 2026

Det sportsliga utfallet var inte i paritet med målsättningen på herrsidan. Däremot infriades målen för damlaget och hela ungdomssidan, vilket inte ska förglömmas när vi blickar framåt mot 2026. Ekonomiskt blev 2025 ett tungt år. Det är emellertid så att vi i grunden har en god ekonomi att bygga vidare på även efter 2025 års underskott. I likhet med tidigare är vi fortsatt beroende av betydande intäkter från Europaspel och spelarförsäljningar för att finansiera verksamheten och uppnå de sportsliga ambitionerna samtidigt som ekonomin är i långsiktig balans.

I den långsiktiga ekonomiska planeringen gäller en sedan länge etablerad grundprincip som sedan några år tillämpas inom ramen för en utökad satsning. För långsiktig ekonomisk hållbarhet är det avgörande att hela föreningen är medveten om att de långsiktiga kostnaderna måste styras utifrån en rimlig kalkyl av de långsiktigt uthålliga intäkterna. De varaktiga kostnader föreningen ikläder sig kan inte baseras på en vidlyftig prognos av eller förhoppning om orimligt stora framtida intäkter från Europaspel eller spelarförsäljningar utan måste bygga på en realistisk prognos av dessa intäkter. En fortsatt satsning på nuvarande nivå är även avhängig av att intäkterna från övriga delar av den löpande verksamheten fortsätter öka.

Till följd av riktade investeringar och satsningar ligger kostnaderna i dagsläget på en väsentligt högre nivå än vad som skulle vara långsiktigt möjligt i avsaknad av Europaintäkter och spelarförsäljningar. Investeringarna beror på medvetna beslut och finansieras genom det kapital som har byggts upp av tidigare års intäkter. Med vårt nuvarande egna kapital kan den ekonomiska planeringen hantera underskott enskilda år som balanseras av överskott andra år. Däremot måste kostnaderna även fortsättningsvis hållas under kontroll. I början av 2026 genomförs en större översyn av kostnaderna med betydande kostandsminskningar som mål. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans alltså avgörande betydelse.

Sett över en lite längre tidshorisont har några delar av verksamheten expanderat och utvecklats i snabbare takt än andra. Våra socialt orienterade aktiviteter är en sådan del. Ambitionen är att detta område även fortsättningsvis ska växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället. Dam- och flickverksamheten har vuxit i snabb takt sedan den nyinrättades. Då antalet lag på flicksidan nu är lika stort som på pojksidan är den inledande tillväxtfasen i fråga om volym nu över. Däremot är avsikten att kvaliteten, som redan är hög, ska fortsätta växa.

Den sportsliga satsningen fortsätter som tidigare. Vårt mål på herrsidan är att vinna Allsvenskan och därigenom hemföra det 25:e svenska mästerskapet och som miniminivå att bli sämst trea och säkerställa kvalspel till Europa 2027. Målet är även att vinna Svenska cupen för att få möjlighet att spela kval till gruppspel i Europa redan 2026. På damsidan är målsättningen att vara med i toppen av och vinna Damallsvenskan och att nå så långt som möjligt i Europaspel. Ambitionen är även här att vinna Svenska cupen.

På herrsidan har vi en till största delen ny ledarstab med Miguel Angel Ramirez i spetsen. På damsidan fortsätter Jonas Valfridsson som huvudtränare men med flera nya personer runt sig. Spelartruppen på herrsidan har genomgått en del förändringar där vi alltså är inne i en långsiktig process som inbegriper en förändring av åldersstrukturen. På damsidan har kvaliteten på truppen både höjts och breddats genom ett antal intressanta nyförvärv.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö, med en stabil ekonomi i botten.

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2025

Omsättningen minskade från 659,9 miljoner kronor föregående år till 543,3 miljoner kronor i år. Årets resultat före skatt blev ett underskott på 89,4 miljoner kronor att jämföras med föregående års överskott på 62,3 miljoner kronor. Det egna kapitalet har minskat från 764,2 miljoner kronor till 675,1 miljoner kronor.

Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen är att intäkter och kostnader ska balansera varandra men balansen behöver inte nödvändigtvis uppnås varje enskilt år utan över cykler om några år. Orsaken är att Malmö FF under normala tidsperioder har två betydande intäktskällor som varierar kraftigt mellan åren, nämligen intäkter från spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel. När dessa intäktsposter är större än genomsnittet ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner, såväl försäljningar som köp, och Europaspel är en integrerad del av modellen för verksamheten. Varje år innehåller en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Det blir därför mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet. Det viktiga är att fokusera på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. Malmö FF ligger i dagsläget på en kostnadsnivå som, i avsaknad av stora Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar som syftar till att höja verksamhetens kvalitet och därmed generera större intäkter framöver samt på ökade spelarkostnader. De samlade kostnadsökningarna bedöms ha blivit lite för stora under de senaste åren. Inför verksamhetsåret 2026 har en större översyn genomförts med betydande kostnadsminskningar som mål. Fortsatt kostnadsmedvetenhet och kostnadskontroll och en fortsatt ökning av intäkterna från basverksamheten är avgörande för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

De samlade intäkterna minskade från 659,9 miljoner kronor till 543,3 miljoner kronor. De två direkta orsakerna till nedgången är spelarförsäljningar och Europaintäkter. Bortsett från dessa två poster ökade intäkterna med 8,3 miljoner kronor. Resultatet från spelarförsäljningar minskade från 145,3 miljoner kronor till 54,0 miljoner kronor. Ersättningsarna från UEFA minskade från 116,3 miljoner kronor till 83,3 miljoner kronor. Matchintäkterna ökade från 108,3 miljoner kronor till 117,6 miljoner kronor. Sponsor- och reklamintäkter ökade från 101,6 miljoner kronor till 112,2 miljoner kronor. Souvenirförsäljningen minskade däremot från 47,3 miljoner kronor till 39,9 miljoner kronor. Evenemangs- och konferensintäkter minskade från 56,8 miljoner kronor till 47,7 miljoner kronor. Resterande intäktsposter har endast förändrats i mindre omfattning.

De totala rörelsekostnaderna ökade i förhållande till föregående år, från 595,7 miljoner kronor till 626,8 miljoner kronor. Denna ökning kan i första hand hänföras till personalkostnader. En del av ökningen beror på att damlaget blev heltidsprofessionella i och med uppflyttningen till Allsvenskan. En del beror på ökade kostnader för herrlaget och en del beror på en ökning av kostnaderna för personal i övriga delar av verksamheten. Driftskostnaderna för stadion ökade. Match- och materialkostnader ökade något. Däremot minskade posten av- och nedskrivning av spelarkontrakt trots att föreningen, i likhet med flera tidigare år, gjorde en nedskrivning av värdet på ett antal spelarkontrakt i fall där den förväntade intäkten vid en försäljning understeg det bokförda värdet. Den minskade försäljningen av souvenirer och evenemang medför minskade inköpskostnader.

Resultatet från finansiella investeringar uppgick till minus 5,8 miljoner kronor. I den här posten ingår ränteutgifter och räntekostnader samt valutakursvinster- och förluster. De sistnämnda uppkommer för Malmö FF:s del till följd av att hela beloppet vid spelarövergångar inte erlaggs när transaktionen äger rum utan fördelas på betalningsterminer som görs vid olika tillfällen. Det medför att valutakursen vid tidpunkten när en betalning faktiskt äger rum kan avvika från valutakursen när spelarövergången genomförs.

Totalt eget kapital uppgick vid årsskiftet till 675,1 miljoner kronor, vilket är 89,2 miljoner kronor mindre än föregående år. Trots nedgången utgör det egna kapitalet alltså en god ekonomisk bas för att möta de långsiktiga utmaningarna i form av driften av en fotbollsarena och en samtidig satsning på att vara ledande i Norden utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar minskade i förhållande till föregående år och uppgick vid årsskiftet till 254,2 miljoner kronor att jämföra med 317,3 miljoner kronor vid föregående årsskifte. Härvid kan noteras att utbetalningarna av ersättningen vid spelartransaktioner inte sällan sker i omgångar som sprids ut över en tidsperiod om ett eller flera år efter det att transaktionen har ägt rum. En god likviditetsreserv är avgörande för att satsningen ska kunna fortsätta även under ekonomiskt mindre gynnsamma år samt för att finansiera investeringar i stadion och i träningsfaciliteter.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	543 284	659 890	432 470	588 611	566 644
Resultat efter finansiella poster	-89 394	62 300	772	81 803	153 586
Årets resultat	-89 171	62 593	991	82 407	153 946
Balansomslutning	1 385 206	1 383 047	1 293 784	1 255 698	1 156 691
Eget kapital hänförligt till koncernen	675 062	764 233	701 640	700 649	618 242
Soliditet**	48,7%	55,3%	54,2%	55,8%	53,4%
Likvida medel (kassa)	254 180	317 333	284 032	391 966	408 918
Nettoskuld	-136 780	-186 333	-139 432	-233 766	-237 118

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	543 284	659 890
		543 284	659 890
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-228 848	-222 024
Personalkostnader	5	-322 893	-290 752
Avskrivningar och nedskrivningar av spelare	7	-45 921	-55 667
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-14 741	-14 641
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-14 428	-12 606
Rörelseresultat		-83 547	64 200
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	10	7 050	11 384
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-12 897	-13 284
Resultat efter finansiella poster		-89 394	62 300
Skatt på årets resultat	18	223	293
ÅRETS RESULTAT		-89 171	62 593

**KONCERNENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	148 543	94 067
		148 543	94 067
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	382 433	377 314
Inventarier, verktyg och installationer	9	85 824	80 950
		468 257	458 264
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar spelarövergångar		36 774	68 990
Kapitalförsäkringar	13	273 510	224 184
Övriga långfristiga fordringar		966	966
		311 250	294 140
Summa anläggningstillgångar		928 050	846 471
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		6 727	4 629
		6 727	4 629
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		16 063	14 071
Fordringar spelarövergångar		64 977	84 009
Kortfristiga skattefordringar		1 271	406
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	113 453	115 603
Övriga fordringar		485	525
		196 249	214 614
Kassa och bank		254 180	317 333
Summa omsättningstillgångar		457 156	536 576
SUMMA TILLGÅNGAR		1 385 206	1 383 047

**KONCERNENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		764 233	701 640
Årets resultat		-89 171	62 593
Summa eget kapital		675 062	764 233
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	13	273 510	224 184
		273 510	224 184
Långfristiga skulder			
Skulder spelarövergångar		16 685	1 200
Skatteskulder	18	1 643	1 865
Skulder till kreditinstitut	15	117 400	131 000
		135 728	134 065
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		52 920	51 458
Skulder spelarövergångar	16	42 871	8 558
Skulder till kreditinstitut	15	13 600	13 600
Skuld till skatteverket		21 735	17 101
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	164 304	160 147
Övriga kortfristiga skulder		5 476	9 701
		300 906	260 565
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 385 206	1 383 047

KONCERNENS

KASSAFLÖDESANALYS

		2025-01-01	2024-01-01
	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-83 547	64 200
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	19	21 096	-62 415
		-62 451	1 785
Erhållen ränta		7 050	11 384
Erlagd ränta		-12 897	-13 284
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-68 298	-115
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-2 098	-336
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-1 992	-5 684
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		52 573	-65 589
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		1 462	14 572
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		54 366	19 751
Kassaflöde från den löpande verksamheten		36 013	-37 401
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-112 102	-42 361
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	65 699	160 188
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8, 9	-44 244	-33 525
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	8, 9	5 081	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-85 566	84 302
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-13 600	-13 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13 600	-13 600
Årets kassaflöde		-63 153	33 301
Likvida medel vid årets början		317 333	284 032
Likvida medel vid årets slut	20	254 180	317 333

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR
I EGET KAPITAL KONCERN**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	764 233	701 640
Årets resultat	-89 171	62 593
Belopp vid årets utgång	675 062	764 233
Summa eget kapital	675 062	764 233

**MODERFÖRENINGENS
RESULTATRÄKNING**

	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	473 708	578 781
		473 708	578 781
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-208 806	-196 926
Personalkostnader	5	-291 890	-261 140
Avskrivningar och nedskrivningar av spelarkontrakt	7	-45 921	-55 667
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-855	-472
Rörelseresultat		-73 764	64 576
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	11 234	15 427
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-8 493	-6 341
Resultat efter finansiella poster		-71 023	73 662
ÅRETS RESULTAT		-71 023	73 662

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	148 543	94 067
		148 543	94 067
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	2 041	2 689
		2 041	2 689
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	161 739	161 739
Långfristiga fordringar spelarövergångar		36 774	68 990
Kapitalförsäkringar	13	273 510	224 184
Övriga långfristiga fordringar		966	966
		472 989	455 879
Summa anläggningstillgångar		623 573	552 635
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		5 330	3 482
		5 330	3 482
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		8 402	8 042
Fordringar spelarövergångar		64 977	84 009
Fordringar hos koncernföretag		180 549	146 188
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	110 893	113 610
Övriga fordringar		1 368	622
		366 189	352 471
Kassa och bank		245 151	310 525
Summa omsättningstillgångar		616 670	666 478
SUMMA TILLGÅNGAR		1 240 243	1 219 113

**MODERFÖRENINGENS
BALANSRÄKNING**

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Kapitalbehållning			
Vid årets början		773 025	699 363
Årets resultat		-71 023	73 662
		702 002	773 025
Summa eget kapital		702 002	773 025
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	13	273 510	224 184
		273 510	224 184
Långfristiga skulder			
Skulder spelarövergångar		16 685	1 200
		16 685	1 200
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		18 859	32 414
Skulder spelarövergångar	16	42 871	8 558
Skulder till koncernföretag		542	443
Skulder till skatteverket		24 066	8 884
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	156 661	151 023
Övriga kortfristiga skulder		5 047	19 382
		248 046	220 704
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 240 243	1 219 113

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR
i EGET KAPITAL MODERFÖRENING**

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	773 025	699 363
Årets resultat	-71 023	73 662
Belopp vid årets utgång	702 002	773 025

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

		2025-01-01	2024-01-01
	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-73 764	64 576
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	19	-7 218	-89 190
		-80 982	-24 614
Erhållen ränta		11 234	15 427
Erlagd ränta		-8 493	-6 341
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-78 241	-15 528
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-1 848	222
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-360	-2 117
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		18 858	-87 896
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-13 555	9 282
Minskning(-)/ökning(+) av skulder		56 382	12 724
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-18 764	-83 313
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	7	-112 102	-42 361
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-207	-2 045
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	7	65 699	160 188
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	9	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-46 610	115 782
Årets kassaflöde		-65 374	32 469
Likvida medel vid årets början		310 525	278 056
Likvida medel vid årets slut	20	245 151	310 525

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB (restaurang och eventbolag), org.nr. 556482-9124, Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB (fastighetsbolag), org.nr 556727-4641, och MFF-Kliniken AB (vårdbolag), org.nr 559434-9788, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, Eric Perssons väg 7, 217 62 Malmö, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämplade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella instrument för att hantera ränterisken över tiden.

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

En stor del av koncernens verksamhet bedrivs av Malmö FF som är en allmännyttig ideell förening som inte är skyldig att betala skatt för vissa näringsinkomster, s.k. inskränkt skattskyldig, under förutsättning att föreningen uppfyller fyra krav avseende ändamål (för Malmö FFs del idrott), verksamhet (måste uteslutande eller så gott som uteslutande (ca 90-95%) främja det allmännyttiga ändamålet), fullföljd (föreningen måste i skälig omfattning (åtminstone till ca 80%) använda sina intäkter för allmännyttigt ändamål årligen eller över en femårsperiod) och öppenhet (föreningen får inte vägra någon inträde, eller utesluta någon som delar föreningens målsättning och följer dess stadgar).

Dotterbolagen MFF Event AB, Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och MFF-Kliniken AB bedriver verksamheter som är skattskyldiga och betalar därmed inkomstskatt på sina skattemässiga överskott.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:	
Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	3-25 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-25 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Riskfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal risker, operationella och ekonomiska såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga ekonomiska risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Operationell risk, dvs uteblivna sportsliga framgångar, balanseras med en kompetent och bred spelartrupp samt erfaren och ändamålsenlig sportorganisation. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillningar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Föreningens tidigare verkställande direktör, Niclas Carlén, har lämnat sitt uppdrag. Som ny verkställande direktör har Jimmy Rosengren tillträtt. Vidare har två nya spelarkontrakt ingåtts samt ett kostnadsbesparingsprogram initierats.

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor. Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB. Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 10 Mars 2016 100% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Kongstad Consulting, Enskild Firma, vilken styrelseledamot Lars Kongstad driver har under året levererat tjänster till Föreningen.

Från och med april 2016 är föreningen genom sitt dotterbolag MFF Event AB ensam ägare till stadion.

Noter

Not 1 Nettoomsättning

Nettoomsättning	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Match och publikintäkter	117 621	108 328	117 621	108 328
Sponsor- och reklamintäkter	112 229	101 551	104 566	92 000
Souvenirförsäljning	39 944	47 287	39 944	47 287
Bidrag	4 776	3 776	4 776	3 776
Medlemsavgifter	4 540	4 333	4 540	4 333
Resultat vid spelarförsäljning	53 994	145 329	53 994	145 329
Sändningsrättigheter	39 286	36 428	39 286	36 428
UEFA-ersättningar	83 298	116 289	83 298	116 289
Hysesintäkter	10 642	12 388	0	0
Event- och konferensintäkter	47 688	56 819	0	0
Övriga intäkter	29 266	27 362	25 683	25 011
Summa	543 284	659 890	473 708	578 781

Not 2 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Driftkostnader stadion	44 211	36 589	62 066	50 178
Match och materialkostnader	55 460	52 237	50 815	45 508
Kostnader försäljning och marknadsaktiviteter	46 714	53 184	45 929	52 436
Övriga kostnader	82 463	80 014	49 996	48 804
Summa	228 848	222 024	208 806	196 926

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	448	620	358	457
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	84	101	0	67
Summa	532	721	358	524

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende TV-skärmar, IT-utrustning, samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 3 038 (2 600) i koncernen varav 426 (379) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	3 065	2 565	224	343
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	14 502	2 240	298	19
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	0	0	0	0
Summa	17 567	4 805	522	362

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025		2024	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medeltalet anställda				
Heltidsanställda	243	76%	216	79%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	851	72%	761	67%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	56	48%	50	47%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	820	48%	812	45%
	2025		2024	
Löner, ersättningar m m	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)	Löner och andra ers.	Soc.kostn (varav pens. kostnader)
Moderföreningen	211 444	83 073 (17 735)	190 301	73 064 (13 356)
Dotterföretag	22 848	8 523 (1 353)	21 808	7 628 (1 106)
Koncernen	234 292	91 596 (19 088)	212 109	80 692 (14 462)

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.
Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.
Av moderföreningens löner avser 3 179 (2 843) VD.
Av koncernens löner avser 3 179 (2 843) VD.
Av moderföreningens pensionskostnader avser 487 (640) VD.
Av koncernens pensionskostnader avser 487 (640) VD.
Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med VD.
Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 9 404 (7 363) samt pensionskostnader om 2 289 (1 756).

Not 6 Scouting och agentarvode

Under året har 26 195 (32 548) betalats i förmedling och andra tjänster. 719 (310) har utbetalats för scouting.

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	228 413	240 694	228 413	240 694
Inköp	112 102	42 361	112 102	42 361
Försäljningar/slutade	-72 669	-54 642	-72 669	-54 642
Utgående ack. anskaffningsvärden	267 846	228 413	267 846	228 413
Ingående avskrivningar enligt plan	-95 752	-77 398	-95 752	-77 398
Försäljningar/slutade	35 953	22 752	35 953	22 752
Årets avskrivningar enligt plan	-43 921	-41 106	-43 921	-41 106
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-103 720	-95 752	-103 720	-95 752
Ingående nedskrivningar	-38 594	-41 064	-38 594	-41 064
Återförda nedskrivningar	25 011	17 031	25 011	17 031
Årets nedskrivningar	-2 000	-14 561	-2 000	-14 561
Utgående ack. nedskrivningar	-15 583	-38 594	-15 583	-38 594
Utgående planenligt restvärde	148 543	94 067	148 543	94 067
Genomsnittlig återstående kontraktstid	2,3 år	2,6 år	2,3 år	2,6 år

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 0 (0).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	545 335	544 710	0	0
Inköp	19 860	625	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	565 195	545 335	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	-160 862	-146 221	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-14 612	-14 641	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-175 474	-160 862	0	0
Ingående nedskrivningar	-7 159	-7 159	0	0
Årets nedskrivningar	-129	0	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	-7 288	-7 159	0	0
Utgående planenligt restvärde	382 433	377 314	0	0

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145 000.
Totalt anskaffningsvärde före reduktionen för statliga stöd uppgår till 639 433 (639 433).
Tidigare Hyresgäst Anpassningar har omklassificerats till Byggnader.

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	217 180	184 280	7 106	5 061
Inköp	24 384	32 900	207	2 045
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	-7 904	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	233 660	217 180	7 313	7 106
Ingående avskrivningar enligt plan	-136 230	-123 624	-4 417	-3 946
Försäljningar/utrangeringar och omklassificeringar	2 823	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-14 428	-12 606	-855	-471
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	-147 835	-136 230	-5 272	-4 417
Utgående planenligt restvärde	85 824	80 950	2 041	2 689

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	3 515	6 386	8 107	10 489
Övriga finansiella intäkter	3 535	4 998	3 127	4 938
Summa	7 050	11 384	11 234	15 427

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 4 671 (4 290) intäkter från andra koncernföretag.

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-4 524	-7 135	-173	-193
Kursdifferenser	-8 373	-6 149	-8 320	-6 148
Summa	-12 897	-13 284	-8 493	-6 341

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 14 (7) kostnader från andra koncernföretag.

Not 12 Andelar i koncernföretag

		Moderföreningen	
		2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde		161 739	161 739
Utgående anskaffningsvärde		161 739	161 739
Företagets namn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
MFF Event AB	1 000	100	161 739
			161 739
Dessutom äger MFF Event AB:			
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	100 900	100	161 689
MFF-Kliniken AB	500	100	50
Företagets namn	Org.nr	Säte	Just. eget kapital
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	136 469
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	157 128
MFF-Kliniken AB	559434-9788	Malmö	50
			Resultat
			-17 320
			0
			0

Not 13 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

		Koncernen		Moderföreningen	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:					
Marknadsvärde pensionsutfästelser	273 510	224 184	273 510	224 184	224 184
Pantsatta kapitalförsäkringar	273 510	224 184	273 510	224 184	224 184

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

		Koncernen		Moderföreningen	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	4 381	4 928	4 381	4 932	4 932
Upplupna intäkter	109 072	110 675	106 512	108 678	108 678
Summa	113 453	115 603	110 893	113 610	113 610

Not 15 Skulder till kreditinstitut

		Koncernen		Moderföreningen	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	13 600	13 600	0	0	0
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	63 000	76 660	0	0	0
Summa	131 000	144 660	0	0	0

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns ett ingånget räntesäkringsavtal med slutdatum 2025.

Not 16 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	37 493	39 166	37 493	39 166
Upplupna personalkostnader	67 506	66 879	64 154	63 366
Upplupna räntekostnader	303	422	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59 002	53 680	55 014	48 491
Summa	164 304	160 147	156 661	151 023

Not 18 Uppskjuten skatt

		Koncernen	
Uppskjuten skattefordran		2025-12-31	2024-12-31
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag		0	0
Summa		0	0
Uppskjuten skatteskuld		2025-12-31	2024-12-31
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag		1 642	1 865
Summa		1 642	1 865
Skatt på årets resultat		2025	2024
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag		0	0
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag		223	293
Värdet förändring till följd av			
Summa		223	293

Akkumulerat underskottsavdrag för dotterbolag enligt senast fastställda inkomstdeklarationer uppgår till 81 903 (68 371) tkr. Underskottsavdragen har ej värderats som uppskjuten skattefordran.

Not 19 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Av- och nedskrivningar	75 090	82 914	46 776	56 139
Realisationsvinst	-53 994	-145 329	-53 994	-145 329
Summa	21 096	-62 415	-7 218	-89 190

Not 20 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	254 180	317 333	245 151	310 525
Summa	254 180	317 333	245 151	310 525

Not 21 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000	0	0
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	20	20	0	0
Depå tillgodohavanden	273 510	224 184	273 510	224 184
Summa ställda säkerheter	613 530	564 204	273 510	224 184
Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Borgen för dotterföretag	-	-	131 000	144 660
Summa ansvarsförbindelser	0	0	131 000	144 660

Not 22 Resultaträkning enligt UEFA-Klubblicenskrav

Intäkter	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Publikintäkter	117 621	108 328	117 621	108 328
Sponsor- och reklamintäkter	112 229	101 551	104 566	92 000
Sändningsrättigheter	39 286	36 428	39 286	36 428
Övrig nettoomsättning	102 814	120 827	44 484	51 620
UEFA-ersättning	83 298	116 289	83 298	116 289
Bidrag	4 776	3 776	4 776	3 776
Övriga rörelseintäkter	29 266	27 362	25 683	25 011
Summa	489 290	514 561	419 714	433 452
Kostnader	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Försäljnings- och materialkostnader	-146 385	-142 010	-158 810	-148 123
Personalkostnader	-322 893	-290 752	-291 890	-261 140
Avskrivningar och nedskrivningar	-29 169	-27 247	-855	-471
Övriga rörelsekostnader	-82 463	-80 014	-49 996	-48 804
Summa	-580 910	-540 023	-501 551	-458 538
Spelarrättighetsövergångar	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	-45 921	-55 667	-45 921	-55 667
Resultat vid spelarförsäljning	53 994	145 329	53 994	145 329
Summa	8 073	89 662	8 073	89 662
Övrigt	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella intäkter/kostnader	-5 847	-1 900	2 741	9 086
Skatt	223	293	0	0
Summa	-5 624	-1 607	2 741	9 086
Resultat	-89 171	62 593	-71 023	73 662

Not 23 Särredovisning av Damfotbollens intäkter och kostnader

Intäkter	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Match och publikintäkter	1 999	400	1 999	400
Sponsor- och reklamintäkter	3 058	206	3 058	206
Resultat vid spelarförsäljning	81	42	81	42
Övriga intäkter	452	1 061	452	1 061
Summa	5 590	1 709	5 590	1 709

Kostnader	Koncernen		Moderförening	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Personalkostnader	-19 656	-13 563	-19 653	-13 563
Övriga rörelsekostnader inklusive avskrivningar	-11 254	-5 444	-12 882	-5 968
Summa	-30 910	-19 007	-32 535	-19 531

Föreningens intäkter redovisas gemensamt med undantag för intäkter som är direkt hänförliga till ett specifikt lag.
Kostnader fördelas däremot på respektive lag.

Malmö den

Anders Pålsson
Ordförande

Tina Andersson

Pontus Hansson

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Bodil Rosvall Jönsson

Anders Jönsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Paul Hansson
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på

upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Malmö det datum som framgår av den elektroniska underskriften.

Richard Peters
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor

VI STÅR SOM EN FÖR KLUBBEN ALLA



VI SEGRA SKALL MEN INTE FALLA

MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

ELEDA STADION | ERIC PERSSONS VÄG 7, 217 62 MALMÖ | BOX 19067, 200 73 MALMÖ

MFF.SE | INFO@MFF.SE