



**Malmö FF:s ekonomi 2023**  
– en sammanfattning



# Malmö FF:s ekonomi 2023

## – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

### Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 432,5 miljoner kronor. Det är en minskning med 156,1 miljoner kronor jämfört med 2022.
- Nettoresultatet före skatt var 0,8 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet 1,0 miljoner kronor.
- De totala rörelsekostnaderna minskade från 507,2 miljoner kronor till 436,2 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 701,6 miljoner kronor. Det är det största egna kapital Malmö FF någonsin har haft, om än med knapp marginal i relation till 2022.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, var negativt och uppgick till ett nettoutflöde på 107,9 miljoner kronor.
- Av föreningens tillgångar vid årsskiftet var 284,0 miljoner kronor likvida medel (d.v.s.kontanter och banktillgodohavanden).

### Årets resultat

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2023 var att vinna Allsvenskan och att i varje fall bli sämst trea för att därigenom säkerställa kvalspel i Europa 2024. Målet att vinna Svenska cupen var starkare än vanligt eftersom det inte bara skulle innebära en titel utan också utgjorde den kvarvarande vägen till Europakval 2023. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes, något som var extra positivt efter det svaga året 2022. Däremot vann vi inte Svenska cupen och därigenom nådde vi inte Europakval. På damsidan var målet att vinna Division 1 och avancera vidare till Elitettan. Även detta mål infriades.

På intäktssidan finns några stora skillnader gentemot föregående år. Ersättningarna från UEFA minskade med 178,3 miljoner kronor. Resultatet från spelarförsäljningar ökade med 9,8 miljoner kronor. Marknadsintäkterna ökade med 10,3 miljoner kronor. Matchintäkterna minskade med 16,9 miljoner kronor till följd av uteblivet Europaspel. Däremot ökade matchintäkterna från de allsvenska matcherna. Försäljningen i shopen ökade med 11,3 miljoner kronor.

Att kostnaderna har minskat kraftigt beror i huvudsak på tre områden. Matchkostnaderna minskar när vi inte spelar i Europa. Både kostnader runt hemmamatcherna och kostnader för resor och logi vid bortamatcherna bortfaller. Personalkostnaderna minskade, i första hand därför att den prestationsbonus som utföll vid avancemanget i Europa 2022 av naturliga skäl inte fanns under 2023. Avskrivningar av spelarkontrakt minskade väsentligt, vilket beror på att det 2022 gjordes en större nedskrivning av värdet på ett antal spelarkontrakt där den förväntade intäkten vid en eventuell försäljning var låg och att det inte gjordes någon motsvarande nedskrivning 2023. Marknadskostnaderna ökade något i och med att omfattningen av marknadsaktiviteterna ökade när marknadsintäkterna steg.



Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen har förändrats på senare år. Målet om ett positivt ekonomiskt resultat är oförändrat men planeringen utgår ifrån cykler om några år. Orsaken är att spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel varierar kraftigt mellan åren. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är mindre kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om de genomsnittliga uthålliga intäkterna inte överdrivs.

Sedan några år ligger vi på en kostnadsnivå som i avsaknad av Europaintäkter och större spelarförsäljningar skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar för att höja verksamhetens kvalitet och de långsiktiga intäkterna samt på investeringar i spelartruppen. Satsningarna hade inte varit försvarbara utan ett stort eget kapital och en stor kassa som gör att den långsiktiga risken blir hanterlig även om enskilda år uppvisar lägre intäkter. Kostnadsnivån understryker vikten av fortsatt kostnadsmedvetenhet för att MFF:s långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

#### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet som kan sägas vara MFF:s nettoförmögenhet. Årets vinst efter skatt på 1,0 miljoner kronor ökar MFF:s nettoförmögenhet. Det egna kapitalet, d.v.s. nettoförmögenheten, uppgick vid årsskiftet till 701,6 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av MFF:s tillgångar är bundna i stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av banktillgodohavanden, avgörande för att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 284,0 miljoner kronor, vilket är 107,9 miljoner kronor mindre än föregående år. Likviditeten är fortsatt god. Att likviditeten skulle minska under 2023 var planerat i och med att vi inte var kvalificerade för spel i Europa. Tack vare den likviditetsreserv som hade byggts upp sedan tidigare kunde föreningen fortsätta satsa trots avsaknaden av Europa-intäkter. Härvid kan även noteras att de faktiska utbetalningarna vid spelartransaktioner ofta sker i omgångar som sprids ut över en tidsperiod om ett eller flera år efter det att transaktionen har ägt rum.

#### **Ekonomi framåt**

Även om de senaste årens utmaningar i form av pandemi och uteblivet Europaspel inte finns kvar inför 2024 kan vikten av att hålla ekonomin i långsiktig balans inte nog understrykas. Sportsliga satsningar på herr- och damsidan och investeringar i verksamheten ökar kostnaderna och det är därmed avgörande att intäkterna långsiktigt följer med. Det stora egna kapitalet och en god likviditet gör att det finns utrymme för fortsatta satsningar samtidigt som målet att hålla ekonomin i balans över tiden bibehålls. Ambitionen är som tidigare att fortsätta utvecklas och verka mot att höja de långsiktiga intäkterna men samtidigt begränsa de långsiktiga kostnaderna till en hållbar nivå. Endast med en ekonomi i långsiktig balans kan målet att skapa en varaktigt framgångsrik fotbollsförening uppfyllas.

Malmö i februari 2024

**Styrelsen genom Anders Pålsson, ordförande**

VI STÅR SOM EN FÖR KLUBBEN ALLA



VI SEGRA SKALL MEN INTE FALLA

**MALMÖ FOTBOLLFÖRENING**

ELEDA STADION | ERIC PERSSONS VÄG 7, 217 62 MALMÖ | BOX 19067, 200 73 MALMÖ

MFF.SE | INFO@MFF.SE