

Malmö FF:s ekonomi 2020 – en sammanfattning



Malmö FF:s ekonomi 2020 – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 251,4 miljoner kronor. Det är en minskning med 120,3 miljoner kronor jämfört med 2019.
- Nettoresultatet före skatt för år 2020 var minus 50,0 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet minus 48,6 miljoner kronor.
- De totala rörelsekostnaderna minskade från 353,3 miljoner kronor till 298,6 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 464,3 miljoner kronor.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, var svagt negativt och uppgick till minus 2,4 miljoner kronor.
- Av föreningens tillgångar vid årsskiftet var 214,0 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

Årets resultat

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2020 var att återerövra det allsvenska guldet och att nå gruppspel i Europa. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes men i Europa League-kvalet förlorade vi i play off och missade därigenom gruppspel.

På intäktssidan finns flera stora skillnader gentemot föregående år, merparten relaterade till covid-19. Matchintäkter minskade med 26,9 miljoner kronor. Den verkliga nedgången är betydligt större men motverkas av det statliga omsättningsstödet som redovisningsmässigt ingår i denna post. Marknadsintäkter minskade med 17,3 miljoner kronor. Evenemangs- och konferensintäkter minskade med 21,2 miljoner kronor. Till följd av uteblivet gruppspel minskade ersättningarna från UEFA med 74,7 miljoner kronor. Några intäktsposter har ökat. Den inhemska ersättningen för sändningsrättigheter ökade med 10,0 miljoner kronor. Nettointäkter för spelarförsäljningar ökade med 12,0 miljoner kronor.

De lägre kostnaderna beror främst på minskade personalkostnader, minskade matchkostnader och minskade marknadskostnader. Kostnaderna minskade genom avsaknaden av publik på matcherna och därtill hörande uteblivna marknadsaktiviteter, permitteringar av personal samt färre matcher i Europaspelet, inte minst färre bortamatcher. Även driftskostnaderna för stadion har minskat något. Däremot ökade kostnaderna med anledning av SM-guldet och den guldbonus som därmed utgår till spelare och ledare.

Det egna kapital som de senaste årens Europaspel har byggt upp har varit avgörande för MFF:s möjligheter att hantera den betydande nedgång covid-19 har medfört. Ett antal åtgärder har vidtagits för att minska de löpande kostnaderna och i viss mån motverka årets stora intäktsbortfall. Tack vare likviditetsreserven har åtstramningen kunnat ske under kontrollerade

former och ännu så länge utan att inriktningen på den långsiktiga satsningen har påverkats väsentligt. Även om det ekonomiska resultatet utgörs av en betydande förlust är det av stor vikt att likviditeten endast har sjunkit marginellt.

Det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen har förändrats på senare år. Målet om ett positivt ekonomiskt resultat är oförändrat men planeringen utgår ifrån cykler om några år. Orsaken är att spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel varierar kraftigt mellan åren. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om de genomsnittliga uthålliga intäkterna inte överdrivs.

Även om vi bortser från covid-19 ligger vi i dagsläget på en kostnadsnivå som i avsaknad av Europaintäkter och större spelarförsäljningar skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar för att höja verksamhetens kvalitet och på investeringar i spelartruppen. Satsningarna hade inte varit försvarbara utan ett stort eget kapital och en stor kassa som gör att den långsiktiga risken blir hanterlig även om enskilda år uppvisar lägre intäkter. Kostnadsnivån understryker vikten av fortsatt kostnadsmedvetenhet för att MFF:s långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

Eget kapital och likviditet

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet som kan sägas vara MFF:s nettoförmögenhet. Årets förlust efter skatt på 48,6 miljoner kronor minskar MFF:s nettoförmögenhet. Det egna kapitalet, d.v.s. nettoförmögenheten, uppgick vid årsskiftet till 464,3 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av MFF:s tillgångar är bundna i stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av banktillgodohavanden, avgörande för att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 214,0 miljoner kronor, vilket är 2,4 miljoner kronor mindre än föregående år.

Ekonomi 2021

Den största osäkerhetsfaktorn inför 2021 är pandemins utveckling och hur snabbt vaccinationsprocessen kan bidra till att öppna upp samhället på nytt. Två av de centrala intäktskällorna, publik och marknad, riskerar att påverkas om pandemin och därmed restriktionerna drar ut på tiden. Den ekonomiska planeringen präglas därför av viss försiktighet.

Det egna kapitalet och en god likviditet gör att det trots osäkerheten finns visst utrymme att göra sportsliga satsningar och investeringar i verksamheten för att uppfylla de sportsliga målen men samtidigt hålla ekonomin i balans över tiden. Ambitionen är att trots den väsentliga utmaning covid-19 medför fortsätta utvecklas och verka mot att höja de långsiktiga intäkterna men samtidigt hålla kostnaderna i schack. Endast med en ekonomi i långsiktig balans kan målet att skapa ett varaktigt framgångsrikt fotbollslag uppfyllas.

Malmö i februari 2021

Styrelsen genom Anders Pålsson, ordförande



Malmö Fotbollförening
Box 19067 - 200 73 Malmö - mff.se