2015
Årsredovisning

MALMÖ FOTBOLLFÖRENING
Malmö FF
Heineken
PlayStation
NISSAN
pepsi MAX
MasterCard
UniCredit
PlayStation
Heineken

UniCredit
MasterCard
pepsi MAX
GAZPROM
NISSAN
Heineken
PlayStation
UniCredit

M·F·F

Malmö FF

ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

2015-01-01--2015-12-31

för

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	14
Koncernens balansräkning	15
Koncernens kassaflödesanalys	17
Moderföreningens resultaträkning	18
Moderföreningens balansräkning	19
Moderföreningens kassaflödesanalys	21
Tilläggsupplysningar	22

Malmö Fotbollförening
846000-4487

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR MALMÖ FOTBOLLFÖRENING

Styrelsen för Malmö Fotbollförening avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015-01-01--2015-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Sportåret med A-laget 2015

Den grundläggande målsättningen inför säsongen 2015 var att försvara det allsvenska guldet. I den sportsliga målsättningen ingick också att på nytt nå gruppspel i Champions League samt att vinna Svenska cupen. Måluppfyllelsen blev blandad. Framgångarna i Champions League-kvalet som ledde fram till gruppspel för andra året i rad var oerhört glädjande och en indikation på att föreningen är på rätt långsiktig väg ur ett sportsligt perspektiv. Samtidigt är femteplatsen i Allsvenskan klart otillfredsställande. I Malmö FF:s strategiska mål ingår att vi ska kvalificera oss för spel i Europa varje år och när detta mål inte uppfylls kan den allsvenska säsongen inte ses som annat än mindre lyckad.

Till skillnad från året före var tränarstaben och den sportsliga ledningen intakt inför den nya säsongen. Däremot var det stor omsättning på spelarsidan under vintern. Sex spelare som var ordinarie eller hade omfattande speltid under 2014 lämnade av olika skäl. Magnus Eriksson såldes till kinesiska Guizhou Renhe. Emil Forsberg såldes till tyska RB Leipzig. Isaac Kiese Thelin såldes till franska FC Girondins de Bordeaux. Markus Halsti ville efter mångårig tjänst prova något annat än spel i Skandinavien och gick till amerikanska DC United. Simon Thern aviserade tidigt att han inte ville förlänga kontraktet och gick till holländska SC Heerenveen. Ricardinho accepterade inte Malmö FF:s erbjudande om nytt kontrakt och hamnade till slut i FC Galaba från Azerbajdzjan. Därutöver avslutade Matias Concha karriären och Petter Thelin återvände till Kramforsalliansen. Före säsongsstart lånades flera yngre spelare i truppen ut till andra klubbar för att ge dem speltid och förhoppningsvis utveckla dem så att de vid återkomsten på allvar skulle kunna konkurrera om en startplats i Malmö FF.

Med så många förluster på spelarsidan krävdes ett stort antal nyförvärv för att skapa ett slagkraftigt lag. Först i raden blev den defensivt orienterade centrala mittfältaren Oscar Lewicki som vid 16 års ålder lämnade MFF för spel i tyska Bayern München men som närmast kom från BK Häcken. Samtidigt kontrakterades den ungdomslandslagsmeriterade mittfältaren Erik Andersson från Landskrona BoIS. Därefter följde Tobias Sana som villa lämna holländska Ajax för att få mer speltid. Den norske anfallaren och offensiva mittfältaren Jo Inge Berget kom från walesiska Cardiff City. Från samma klubb kom den likaledes norske mittfältaren Magnus Wolff Eikrem. Som ny vänsterback hämtades den peruanske landslagsmannen Yoshimar Yotún från Sporting Cristal i hans hemland. Mot slutet av transferfönstret rekryterades den lovande norske högerbacken Andreas Vindheim från SK Brann och som sista nytillskott för perioden återvände strax före Allsvenskans start den erfarne innerbacken Rasmus Bengtsson från SC Heerenveen till Malmö FF där han en gång började i fotbollsskolan.

Säsongen inleddes med Svenska cupens gruppspel som slutade med idel segrar och övertygande spel. Kvartsfinalen slutade emellertid med förlust mot Örebro SK. Den allsvenska säsongen inleddes med åtta matcher utan förlust, men med endast två segrar på de resterande sex matcherna före sommaruppehållet förlorades mark i toppstriden.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Även under sommaren fick spelartruppen vidkännas en hel del förändringar. Filip Helander såldes till italienska Hellas Verona. Dessutom inkom bud från belgiska KAA Gent på Erik Johansson som spelaren starkt önskade anta och som antogs trots det olyckliga i att förlora två av tre innerbackar inför Europaspelet och den allsvenska höstsäsongen. Dessutom såldes Robin Olsen till grekiska PAOK. Som ersättare i försvaret hämtades rutinerade isländske landslagsmannen Kári Árnason från engelska Rotherham United. Dessutom kontrakterades den oprövade men intressanta uruguayanen Felipe Carvalho från Tacuarembo FC. Den erfarne målvakten Johan Wiland rekryterades från FC Köpenhamn. Kort därefter kom även målvakten Fredrik Andersson från Örgryte IS då MFF:s reservmålvakt Zlatan Azinovic oturligt långtidsskadades. För att ge spets åt det offensiva spelet värvades yttermittfältaren Vladimir Rodic från serbiska FK Rad och någon vecka senare lånades den etablerade serbiske anfallaren Nikola Djurdjic in under hösten från tyska FC Augsburg.

Precis som föregående år inledde MFF Champions League-kvalet mot baltiskt motstånd i andra kvalomgången. Den här gången var det litauiska FK Zalgiris Vilnius som svarade för motståndet. Trots favoritskap blev hemmamatchen mållös men avancemanget säkrades genom en 1–0-seger på bortaplan. I nästa omgång föll lotten på FC Salzburg som besegrades i play off året före. Bortamatchen slutade med förlust 0–2. I den efterföljande hemmamatchen var både inramningen och spelet på topp när Malmö FF avancerade efter vinst med 3–0. I den avslutande play off-omgången fick MFF skotskt motstånd i form av Celtic FC. Bortamatchen slutade med förlust men siffrorna begränsades till 2–3 efter en lyckosam avslutning. I returmötet lyfte återigen både spel och atmosfär till nya höjder. Segersiffrorna skrevs till 2–0 och betydde säkrad plats i Champions Leagues gruppspel.

I Allsvenskan blev poängskörden från omstarten efter sommaruppehållet och fram till Champions League-kvalets avslutning tämligen beskedlig och kontakten med den absoluta toppen försvann. Därefter började vinsterna på nytt komma på mer regelbunden basis och i de nio sista omgångarna hemfördes 17 poäng. Sammantaget räckte det inte till mer än en femteplats, vilket är en klar missräkning.

I gruppspelet i Champions League delades MFF in i en grupp tillsammans med de tiofaldiga vinnarna av turneringen, Real Madrid, det franska storlaget Paris Saint-Germain med Zlatan Ibrahimovic i laget och ukrainska Sjakhtar Donetsk. Höjdpunkten blev hemmamatchen mot Sjakhtar Donetsk där MFF avgick med segern. Totalt sett blev det på nytt en fjärdeplats i gruppen efter lite för stora nederlagssiffror under andra halvan av gruppspelet. Därmed blev det inget vidare avancemang i Europaspelet.

I vanlig ordning har den sportsliga ledningen efter säsongen genomfört en utvärdering av den sportsliga verksamheten med sikte på att identifiera styrkor, svagheter och områden att förbättra. Ambitionen är att kontinuerligt utveckla verksamheten. Utvärderingens slutsatser är att Malmö FF:s sportsliga verksamhet inte till fullo presterade som önskat under 2015 men att den långsiktiga utvecklingstrenden är fortsatt positiv. Samtidigt identifieras som vanligt också ett antal områden som kan kompletteras, förbättras eller systematiseras ytterligare.

En betydelsefull förändring inför den kommande säsongen är att Malmö FF:s tränare Åge Hareide i slutet av året sade upp sig för att bli förbundskapten i Danmark. I linje med tidigare erfarenheter har Malmö FF numera alltid beredskap inte bara för eventuella förluster av spelare utan även på tränarsidan, varför rekryteringsprocessen kunde påbörjas omgående. Processen inleddes med ett stort antal tränare från ett tiotal olika länder. Efterhand återstod endast ett fåtal kandidater och bland dessa föll valet på danske Allan Kuhn som närmast kommer från AaB. Allan Kuhn framträdde under anställningsprocessen som den bästa kandidaten utifrån Malmö FF:s synsätt och strategiska inriktning.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Under vintern 2015/2016 har spelartruppen på nytt genomgått förändringar men glädjande nog inte lika omfattande som förra vintern. Nikola Djurdjic har återvänt till FC Augsburg efter låneavtalets utgång. Simon Kroon har efter att hans kontrakt med MFF löpte ut gått till danska SønderjyskE. Även Amin Nazari, Mahmut Özen, Petar Petrovic och Johan Hammar har gått eller kommer att gå till andra klubbar.

Två nyförvärv har anslutit till truppen utifrån. Den danske mittfältaren Anders Christiansen kommer närmast från italienska Chievo Verona och isländske anfallaren Viðar Örn Kjartansson har kommit från kinesiska Jiangsu Suning FC. Från de egna leden lyftes Mattias Svanberg upp i A-truppen som lärling under 2015 och Teddy Bergqvist har skrivit lärlingskontrakt under vintern. Därtill har MFF och Behrang Safari, som för närvarande spelar i schweiziska FC Basel, kommit överens om en övergång som träder i kraft i sommar efter den schweiziska säsongens slut.

Den blygsamma allsvenska placeringen 2015 gör Svenska cupen ännu viktigare i och med att cupen utgör enda möjligheten till Europaspel under 2016. I Allsvenskan är målsättningen att återerövra platsen överst i tabellen när säsongen summeras. Framgångar på hemmaplan, i första hand i Allsvenskan, är grunden för våra sportsliga mål och är nödvändiga för att komma ut i Europa.

Ungdomsverksamheten

Det främsta målet för ungdomsverksamheten är att leverera spelare till A-laget. Inför säsongen 2016 har Franz Brorssons och Piotr Johanssons lärlingskontrakt omvandlats till fullvärdiga A-truppskontrakt. Den förstnämnde skrev lärlingskontrakt inför säsongen 2015 tillsammans med Marko Johansson. Under säsongen 2015 flyttades Mattias Svanberg upp som lärling i A-truppen och inför säsongen 2016 har Teddy Bergqvist fått lärlingskontrakt.

I den certifiering av ungdomsverksamheten i klubbarna i Allsvenskan och Superettan som genomförs årligen som ett led i Tipselit-projektet bibehöll Malmö FF sin ställning som femstjärnig ungdomsakademi. Det är den högsta nivå som kan uppnås och Malmö FF har uppnått denna nivå varje år sedan certifieringens tillkomst. Endast fem andra svenska elitklubbar uppnådde samma nivå.

Ett kvitto på Malmö FF:s stora och fina arbete med unga spelare är mängden landslagsspelare som under året återfunnits i de olika ungdomslandslagen. Totalt har fem spelare deltagit i U21-landskamper och inte mindre än 24 spelare i rena ungdomslandskamper under 2015. I U21-landslaget spelade Filip Helander, Pa Konate, Oscar Lewicki och Erdal Rakip för Sverige och Andreas Vindheim för Norge. Två spelare har spelat för P97-landslaget (Erik Andersson och Johan Brannefalk), nio spelare för P98-landslaget (Mattias Andersson, Aron Mar Brynjarsson, Dennis Hadzikadunic, Marko Johansson, Emin Karaman, Anton Kralj, Onur Körhan, Felix Olsson Lundgren och Oliver Stojanovic Fredin), nio spelare för P99-landslaget (Anel Ahmedhodzic, Hugo Andersson, Teddy Bergqvist, Adrian Edqvist, Sanusi Naesae, Max Olsson, Oscar Petersson, Laorent Shabani och Mattias Svanberg) och fyra spelare för P00-landslaget (Samuel Fröjdh, Filston Mawana, Jakob Tånnander och Pavle Vagic).

Den himmelsblå vägen, den utbildningsplan för sport- och ungdomsverksamheten som Malmö FF utarbetade under 2011 och som sjösattes i början av 2012, är fullt implementerad. Den himmelsblå vägen drar upp ingående riktlinjer och strategier för hela ungdomsavdelningen. Den består av avsnitt om säsongsplanering, upplägg och genomförande av träningar, vilka färdigheter som ska stå i fokus under olika skeden av utbildningen, hur spelare matchas, hur de sista stegen mot seniorspel tas, hur scouting bedrivs, betydelsen av skolarbetet, kommunikation mellan ledare, spelare och föräldrar och vilka värderingar som ska genomsyra verksamheten. Minst lika viktigt är att strategin inte är fastslagen en gång för alla utan att den löpande är under utveckling. Analys och utvärdering som inkluderar avstämning mot omvärlden sker varje år.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Under 2015 leddes arbetet med Den himmelsblå vägen av två koordinatorer i form av Andreas Georgson och Roland Larsson som samtidigt var tränare för U17. Inför 2016 kommer uppgifterna att renodlas så att de tidigare koordinatorerna kan koncentrera sig på tränaransvaret för U19 (Roland Larsson tillsammans med Anders Palmér) och U17 (Andreas Georgson tillsammans med Robin Asterhed) medan rollen som koordinator övergår till Joakim Nilsson som anställs på heltid för denna roll.

Under 2015 började de äldre ungdomslagen arbeta på ett mer systematiskt sätt med spelarnas fysiska utveckling utifrån den kunskap om metoder och verktyg som har tillförts A-truppen genom anställningen av Ben Rosen. På ungdomssidan leds arbetet sedan sommaren 2015 av engelsmannen Mark Read som har motsvarande utbildning som Ben Rosen.

I de äldre åldersgrupperna blev resultaten i seriespelet till synes inte lika framträdande som tidigare har varit fallet. Den främsta anledningen är att Malmö FF försöker flytta upp de mest lovande spelarna till högre åldersgrupper för att ge dem mer utmanande matchning och därmed i serien spela med ännu yngre lag i förhållande till motståndarna än vi tidigare har gjort. Avsikten är att matchning mot så bra motstånd som möjligt, vilket blir fallet när yngre spelare möter äldre, ska utveckla spelarna individuellt. Följden av detta upplägg är att MFF i U19-serien använder spelare i åldern 16–18, varav endast ett fåtal 18-åringar, och i U17-serien spelare i åldern 15–16.

Malmö FF U19 kom på fjärde plats i U19-Allsvenskan Södra och kvalificerade sig därmed inte till SM-slutspelet eftersom den ordning som gäller sedan 2013 innebär att endast två lag går till slutspel. Malmö FF U17 slutade på femte plats i U17-Allsvenskan Södra. Då SM-slutspelet i U17 från och med 2015 är upplagt på samma sätt som i U19 innebar denna placering att Malmö FF missade slutspelet även för U17.

A-lagets avancemang till Champions League innebar spel i UEFA Youth League för U18-lag för andra året i rad. Turneringen är strukturerad så att U18-lagen möter samma motståndare på samma speldagar som A-laget gör i Champions League. För MFF:s vidkommande var det en möjlighet att spela på högsta tänkbara nivå och utveckla våra unga spelare i tävlingsmatcher mot mycket meriterade lag. Även i UEFA Youth League spelade MFF med yngre lag än motståndarna. Den poängmässiga utdelningen förbättrades gentemot året före. Malmö FF:s facit blev en vinst (mot Real Madrid på hemmaplan), två oavgjorda (mot Paris Saint-Germain på bortaplan och mot Sjakhtar Donetsk på hemmaplan) och tre förluster. Erfarenheterna och lärdomarna från turneringen är emellertid betydligt viktigare än resultaten.

Att göra bra resultat med ungdomslagen och att mäta sig med de bästa klubbarna, inte bara i Sverige utan också internationellt, är en viktig del av MFF:s fotbollsutbildning. Det stärker föreningens attraktionskraft och ger oss bättre möjlighet att utveckla skickliga spelare. Att vinna titlar är dock inte det främsta målet med ungdomsverksamheten. Individens långsiktiga utveckling har alltid högst prioritet.

Individens utveckling står inte minst i fokus på våra fotbollsakademier där målsättningen att klara utbildningen väger tyngre än målsättningen att bli en bra fotbollsspelare. Vår ambition är att utnyttja ungdomarnas drivkraft att utvecklas på planen och kanalisera denna vilja till att även synas i skolarbetet och prestationerna där. Akademiernas främsta mål är att utveckla eleverna som människor.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Swedbank Stadion

Sedan 2012 äger Malmö FF 75 procent av Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, d.v.s. fastigheten Swedbank Stadion. Under 2015 ökade Malmö FF ägarandelen med ytterligare 6,25 procent. Kvarvarande 18,75 procent ägs av Peab. De årliga amorteringarna på fastighetskrediten uppgår till 13,6 miljoner kronor, vilket efterhand reducerar koncernens räntekostnader och därmed förbättrar det ekonomiska resultatet.

Till följd av Champions League-intäkterna under 2015 planerar Malmö FF att köpa resterande 18,75 procent av stadion från Peab. Avsikten är att slutföra transaktionen under första halvåret 2016.

Den dagliga verksamheten i Swedbank Stadion består av omfattande skolverksamhet och av att Malmö FF och flera andra organisationer har kontor eller andra aktiviteter förlagda till arenan.

Under 2015 gjordes ett antal viktiga investeringar i stadion. Gräsmattan, d.v.s. själva spelplanen, byttes i sin helhet, varvid även visst arbete med markskiktet under gräsmattan genomfördes. Den nya gräsmattan gör det möjligt att ha ett underlag av hög kvalitet under större delar av året än tidigare. Ett nytt golv lades i restaurang 1910 och på stadions logeplan. Det nya golvet är av högre kvalitet, är mer lättskött och har samtidigt längre livslängd, vilket innebär att det både är en uppfräschning och ekonomiskt fördelaktigt i ett längre perspektiv. Miljön på supportertorget på norra läktaren förbättrades med en serie åtgärder som beslutades efter samråd med olika åskådargrupper. Syftet var att göra miljön fräschare och mer inbjudande och att förbättra förutsättningarna för bra service och andra aktiviteter. WiFi installerades på stadion, vilket öppnar nya vägar för kommunikation och interaktion med åskådarna. Investeringarna i stadion kommer att fortsätta under 2016.

Organisation

Ett av de prioriterade områdena för Niclas Carlnén under hans första år som VD var att se över och förbättra strukturer och processer i verksamheten med fokus på hur verksamheten är organiserad. Detta arbete har fortsatt under 2015 och kommer även att fortsätta framöver. En större förändring som följde av detta arbete var den nya organisationsstruktur för försäljning, marknad och evenemang som trädde i kraft i februari 2015 och som sedan har modifierats under året. Magnus Svensson har fortsatt ansvar för företagsförsäljning, medan Cina Wikeborg tillträdde som ny marknadschef med fokus på hela marknadsområdet.

Arbetet med att uppgradera system av olika slag har fortsatt. Ett nytt CRM-system som är gemensamt för klubbarna i Svensk Elitfotboll håller på att tas i bruk. Detta system kommer att utvecklas ytterligare. Ett nytt system för medlemshantering har likaledes tagits i bruk. Svensk Elitfotboll planerar också att upphandla ett nytt biljettsystem med målsättningen att det ska vara i bruk 2017. Ur MFF:s perspektiv innebär dessa åtgärder att arbetet blir effektivare och att alla MFF:are kan erbjudas bättre service.

Det nya system för ekonomisk uppföljning avdelning för avdelning som infördes för två år sedan fungerar som avsett. Uppföljningen ger organisationen bättre verktyg för att tidigt identifiera avvikelser och oförutsedda ekonomiska händelser, vilket ger en god ekonomisk kontroll. Henrik Carlsson spelar en viktig roll i denna process i sin roll som ekonomichef.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

För att på bästa sätt utnyttja Champions League-deltagandet inte bara för sportslig utveckling utan för utveckling på alla plan har vi försökt lära av de andra klubbarna. Tjänstemän från olika delar av verksamheten har följt med på en eller flera av bortamatcherna för att göra studiebesök och diskutera med personer i motsvarande roll i de andra klubbarnas organisation för att identifiera områden där vi kan göra saker bättre eller annorlunda. Viktiga erfarenheter har gjorts inom många olika områden. Vad vi har kunnat konstatera är att vårt sätt att arbeta i stora drag påminner om de större klubbarnas men att det också finns flera områden med utvecklingspotential. Ett område där vi har anledning att känna oss extra nöjda är våra samhällsinsatser där samtliga motståndarklubbar i Europaspelet har konstaterat att Malmö FF ligger en bra bit före dem.

Malmö FF i samhället

Under en följd av år har Malmö FF:s samhällsorienterade verksamhet vuxit och intensifierats. Utvecklingen fortsatte under 2015. De aktiviteter som framgångsrikt har bedrivits sedan tidigare har fortsatt och nya har tillkommit. Att vara en aktiv del av Malmö och Malmöregionen och engagera sig socialt är en central del av Malmö FF:s verksamhet och mål.

Vårt akademikoncept som förenar framgångsrik elitsatsning på fotboll med framgångsrikt skolarbete har drivits i samarbete med Malmö Stad sedan 2005 och med verksamheten förlagd till Swedbank Stadion sedan stadion stod klar. Akademin gör det möjligt för ungdomar att satsa idrottsligt utan att ge avkall på utbildningsmålen. Att prioritera skolresultatet minst lika högt som den idrottsliga utvecklingen är ett av kärnvärdena i akademin. Detta upplägg har lett till att vår akademi ända sedan starten har varit en av de bästa skolverksamheterna i Malmö när det gäller skolresultat på högstadiet. Förutom fotboll omfattar akademin på Swedbank Stadion elva andra idrotter i samarbete med Malmö stad. MFF leder också akademier med samma upplägg men mindre elitfokus i Höör, Limhamn, Simrishamn och Staffanstorp, i samtliga fall i samarbete med respektive kommun. Flera nya akademier öppnar redan under 2016 och det finns ännu fler kommuner som har visat intresse. Malmö FF är mycket glada över att på detta sätt kunna samarbeta med skånska kommuner och bidra till att förbättra prestationerna i skolan och samtidigt utveckla skånska idrottsungdomar.

Malmö FF:s direkta samarbete med skolan omfattar numera även gymnasienivån. Tillsammans med Rörläggaren och Malmö stad har vi fotbollsklasser på två gymnasieskolor med yrkesprogram. Vi vill fortsätta ge eleverna möjlighet att kombinera skola och fotboll även på nästa skolnivå med bibehållet fokus på att klara skolan. Vi ser det också som en fördel att kunna erbjuda konceptet även för elever på praktiskt inriktade gymnasieprogram. Satsningen sker även på gymnasieskolan Nova Academy i Simrishamn där det sedan 2014 finns ett fotbollskoncept enligt MFF:s upplägg och i samarbete med Malmö FF.

Efter att ha genomfört en förstudie och ett pilotprojekt har Karriärakademin tagit ytterligare steg under 2015. Karriärakademin är ett samarbete mellan Malmö FF och Malmö Stad som syftar till att matcha arbetslösa med arbetstillfällen. Idén är att använda engagemanget för Malmö FF som en samlande kraft för att mobilisera MFF:s samarbetsföretag, bland annat alla dem som redan finns i vårt Nätverk, och att nå ut till arbetslösa ungdomar. Förhoppningen är att verksamheten ska fortsätta växa under 2016.

Turneringen Fotboll mot rasism för pojkar och flickor som är 12 år fortsätter enligt samma framgångsrika koncept som tidigare. Grundidén är att förena integration av olika spelare och kulturer på planen med aktivt arbete mot rasism och för integration, trygghet och allas lika värde utanför planen. För att sprida den underliggande idén ytterligare har turneringen Fotboll mot rasism kompletterats med konceptet Skolfotboll mot rasism. Där deltar några av Malmös skolor i en fotbollsturnering som skapar möten på planen och som inbegriper att eleverna under läsåret involveras i aktiviteter för integration, trygghet och allas lika värde.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Fotbollsnätverket består av ett femtiotal klubbar. I början av 2016 fick Fotbollsnätverket sin första medlem utanför Skåne genom Sölvesborgs GoIF:s inträde. I Fotbollsnätverket utbyts erfarenheter och anordnas utbildningar för att stärka fotbollen på alla nivåer i Skåne och ge fler barn och ungdomar i klubbarna och fler tränare möjlighet att utvecklas i sina roller och som individer.

Den stora flyktingströmmen genom Europa och till Sverige har föranlett Malmö FF att starta nya aktiviteter med fokus på flyktingar. Under MFF:s ledning erbjuds ensamkommande flyktingar möjlighet till fotbollsträning i organiserad form. Utöver att erbjuda en rolig sysselsättning ser vi fotbollen som en möjlighet att komma in i samhället och träffa andra människor. Tanken är att slussa deltagarna vidare till andra klubbar på lämplig nivå, vilket skulle vara ett ypperligt sätt för att skapa nya kontakter och hitta en meningsfull aktivitet som bas under deras första år i Sverige.

Under hösten lanserade Malmö FF kampanjen #Tillsammans som ytterligare ett led i att markera att vi människor lever tillsammans och att vi gemensamt måste ta hand om och hjälpa människor på flykt som når Malmö och Sverige. En del i kampanjen var att flyktingar i området bjöds in till en allsvensk match och fick MFF-souvenirer som hade skänkts av MFF och MFF:s supportrar. En annan del var att MFF:s samarbetspartner Rörläggaren upplät reklamplatsen på bröstet på matchtröjan till kampanjen. Vidare donerade MFF tillsammans med övriga lag i Champions Leagues gruppspel 1 euro per åskådare i den första hemmamatchen i gruppspelet till Unicef samt auktionerade ut en loge till en Champions League-match där intäkten donerades till Unicef.

Strategisk utveckling

Under 2013 inleddes ett strategiskt viktigt arbete med en analys av Malmö FF:s mål, syfte och roll i samhället. Utgångspunkten var en större undersökning av hur MFF uppfattas av MFF:are, fotbollsintresserade och andra i Malmö, regionen och landet för att utifrån dess resultat arbeta vidare med en översyn av hur föreningens grund i form av vision och mission uttrycks och uppfattas och i vilken utsträckning det genomsyrar det dagliga arbetet och omvärldens bild av föreningen. Arbetet ledde fram till modifierade och i vissa fall nya strategiska formuleringar som bringar strategierna i samklang med de förändrade mål som präglar dagens MFF. Ökad tonvikt har lagts på samhällsfrågor och föreningens roll som social kraft och på våra grundläggande värderingar. Genomförandet av denna process påbörjades 2014 och har fortsatt under 2015. Hela personalen har involverats i utbildnings- och utvecklingsarbete i strategiska frågor.

Synen på hur det ekonomiska tillskott som Champions League-deltagandet har inneburit ska användas är oförändrad. Det kommer att genomföras strategiska satsningar på några olika områden. I och med att nettointäkten är av engångskaraktär kommer den inte att användas till något som varaktigt ökar de löpande kostnaderna. De strategiska satsningarna kommer att fokusera på två breda områden. Det ena området är åtgärder som bidrar till att minska de långsiktiga kostnaderna eller öka de långsiktiga intäkterna. Det andra området är investeringar som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller de långsiktiga möjligheterna för andra delar av organisationen. Mer specifikt kan de strategiska investeringarna hänföras till följande områden: a) amortering av lån knutna till Swedbank Stadion, b) investeringar i fastigheten Swedbank Stadion för att förbättra stadionmiljön och upplevelsen, c) investeringar i spel- och träningsförhållanden, d) investeringar i åtgärder för spelarutveckling på både A- och U-sidan samt e) investeringar i organisationen i form av system och processer samt personalutveckling. Vi kommer också att avsätta en del resurser som likviditetsreserv för att kunna hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Värderingar

I november 2013 sjösattes ett nytt utbildningspaket för samtliga anställda där MFF:s värdegrund och föreningens och medarbetarnas roll i samhället har en central roll. Att genomgå denna utbildning är ett obligatoriskt inslag för alla nyanställda och funktionärer oavsett vilken roll de har i föreningen. Varje år sker fördjupade utbildningar om föreningens värdegrund och hur den praktiskt gestaltas i konkreta situationer. Att lägga fokus på dessa frågor är en löpande och integrerad del av verksamheten. Alla medarbetare kommer fortlöpande att möta och erinras om Malmö FF:s värdegrund och värderingar i olika utbildningar.

Styrelsen i Malmö FF

Under året har styrelsen i Malmö FF haft följande sammansättning:
Håkan Jeppsson, ordförande
Magnus Andersson
Per Eliasson
Pontus Hansson, sekreterare
Maria Ivarsson
Lars Kongstad
Lars Ljungälv
Anna Nordström Carlsson
Anders Pålsson
Erling Pålsson
Claes Malmberg, suppleant
Johan Erichs, suppleant

Under 2015 har styrelsen haft 22 protokollförda styrelsemöten. Styrelsen uppbär inget styrelsearvode.

Revisorer

Som revisorer för Malmö FF har fungerat:
Torbjörn Svensson, auktoriserad revisor
Paul Hansson, auktoriserad revisor

Malmö FF:s ledning

Malmö FF:s ledningsgrupp har varit (med ansvarsområde inom parentes):
Niclas Carlnén (VD)
Daniel Andersson (sport)
Henrik Carlsson (ekonomi)
Mats Engqvist (ungdom)
Åge Hareide (tränare)
Jan-Olov Kindvall (MFF i samhället)
Magnus Svensson (försäljning)
Cina Wikeborg (marknad)
Peter Åhlander (kommunikation)

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Pågående skatterevision

Under 2013 var Malmö FF och MFF Event AB föremål för taxeringsrevision avseende år 2011 och delvis även för år 2012. Som ett led i andra skatterevisioner av föreningar runt om i Sverige bedömde Skatteverket även i vårt fall att den hyresnivå som MFF Event AB tillämpat vid upplåtelse av fotbollsstadion till Malmö FF varit för låg och beslutade att uttagsbeskatta MFF Event AB för inkomstskatt och moms. MFF Event AB som tillämpat samma hyresnivå mot externa hyresgäster som mot Malmö FF anser, vid en jämförelse, att hyresdebiteringen varit marknadsmässig och har därför inte gjort någon reservering i årets eller tidigare bokslut. Bolaget överklagade Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten och vann där bifall för sin talan i juni 2015. Skatteverket valde därefter att överklaga Förvaltningsrättens beslut till Kammarrätten där ärendet fortfarande ligger i avvaktan på rättslig prövning. Om Skatteverket slutligen skulle vinna framgång skulle detta resultera i en skattekostnad i MFF Event AB om 2,0 miljoner kronor samt en kostnad för tillkommande moms om cirka 0,4 miljoner kronor. Ärendet ligger hos Kammarrätten i Göteborg och dom väntas under 2016.

Riskkapitalbolag och finansiering

Malmö FF tecknade den 23 maj 2011 ett avtal med Euro Football Invest AB där bolaget tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Avtalet var giltigt från och med 1 april 2011 till och med 31 december 2014 där försäljningsvinst skulle utgå för övergångar där det fanns bindande avtal under perioden fram till och med 31 mars 2014. Av affärsmässiga skäl förlängdes avtalet under 2014 så att det berättigade till försäljningsvinst vid övergångar för spelare som ingick i spelartruppen den 31 mars 2014 där det fanns bindande avtal fram till och med 31 mars 2015. Avtalet var uppbyggt så att Euro Football Invest AB erhöll en andel av överskottet vid spelarförsäljning som motsvarar den andel av spelartruppen Euro Football Invest AB hade finansierat. Avkastningen till bolaget i det förlängda avtalet var maximerad till insatt kapital. Euro Football Invest AB har tillfört föreningen vinstandelstillskott om totalt 28,5 miljoner kronor. Dessa medel har använts till nyförvärv och förlängningar av spelarkontrakt. Under 2015 skedde slutavräkning för avtalet. Under 2015 skedde återbetalningar av vinstandelstillskott om 10,3 miljoner kronor. Sammanlagt under avtalstiden har 21,8 miljoner kronor återbetalats.

För att finansiera spelarförvärv sommaren 2014 tillförde delar av finansiärerna i Euro Football Invest AB samt ytterligare en finansiär föreningen likvida medel i form av ett lån på 8,0 miljoner kronor till låg ränta men med möjlighet till tilläggsränta om någon av de spelare som finansierades med lånet (Enock Kofi Adu, Isaac Kiese Thelin och Anton Tinnerholm) säljs med vinst för föreningen. Avtalet tecknades med finansiärerna separat och inte genom Euro Football Invest AB. I och med försäljningen av Isaac Kiese Thelin i början av 2015 återbetalades den del av lånet som avsåg finansiering av förvärvet av Thelin, varvid tilläggsräntan uppgick till 0,1 miljoner kronor.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

En blick in i 2016

Den del av verksamheten som expanderade och utvecklades mest under 2015 var, precis som året före, våra socialt orienterade aktiviteter. Ambitionen är att detta område ska fortsätta växa långsiktigt och kontinuerligt i stabil takt, vilket kommer att synas även fortsättningsvis. Malmö FF kan och ska spela en viktig roll för en positiv utveckling i samhället.

Till följd av de senaste två årens Champions League-deltagande har vissa ekonomiska möjligheter öppnats. De strategiska investeringar som påbörjades under 2015 med syfte att långsiktigt utveckla den sportsliga verksamheten och organisationen samt att skapa förutsättningar för långsiktigt högre intäkter och lägre kostnader kommer att fortsätta. Samtidigt är det avgörande att hela föreningen är medveten om att Champions League-intäkterna inte är en löpande, varaktig intäkt. Det underliggande ekonomiska resultatet försämrades under 2015. Visserligen beror försämringen på medvetna och riktade investeringar och satsningar så det innebär ingen källa till oro, men det är likväl en signal om att kostnaderna även fortsättningsvis måste hållas under kontroll. För att säkerställa föreningens långsiktiga ekonomiska stabilitet och därmed sportsliga och sociala framgångar är långsiktig ekonomisk balans av avgörande betydelse. För att skapa goda ekonomiska förutsättningar är det därför alltjämt publik- och marknadsintäkter som måste fortsätta ligga på en hög nivå samtidigt som föreningens löpande kostnadsmassa hålls på en nivå som inte överstiger de långsiktiga intäkterna.

Den sportsliga satsningen kommer att fortgå i samma omfattning som tidigare. Vårt mål är att återerövra det allsvenska guldet. Det långsiktiga målet att kontinuerligt vara ett topplag som är med i kampen om seriesegern och utmanar i Europa, vilket innebär minst en tredjeplats i Allsvenskan samt gå till gruppspel i Europaspelet och sedan vidare därifrån, ligger fast. För att nå spel i Europa under 2016 krävs seger i Svenska cupen, vilket innebär än starkare tonvikt på målet att vinna Svenska cupen.

På det sportsliga planet är den stora förändringen inför 2016 att Allan Kuhn har ersatt Åge Hareide som tränare. Ledarstaben i övrigt är intakt och den enda spelare som inte finns kvar i truppen av dem som var ordinarie under hösten är Nikola Djurdjic. Truppen har förstärkts med Anders Christiansen och Viðar Örn Kjartansson och Behrang Safari ansluter till sommaren. Vår bedömning är att truppen som helhet är minst lika stark som förra året. Med tanke på det stora antalet nya spelare 2015 finns det skäl att tro att laget kommer att fungera bättre som enhet. Beredskap finns för ytterligare spelarrekryteringar under året men vi står inte och faller med eventuella nyförvärv eftersom truppen är stark som den är.

Mot denna bakgrund hoppas vi se fram emot ett nytt framgångsrikt år, på planen och som positiv social kraft i Malmö och med en stabil ekonomi i botten.

Ekonomiskt resultat och ekonomisk ställning (koncernen) 2015

Det ekonomiska resultatet för 2015 blev föreningens hittills största omsättning och överskott genom tiderna. Årets resultat före skatt blev 234,6 miljoner kronor att jämföras med föregående års överskott på 147,9 miljoner kronor. Resultatet efter skatt uppvisar ett överskott på 231,5 miljoner kronor, vilket ska jämföras med föregående års överskott på 144,6 miljoner kronor. Exklusive spelartransaktioner har årets resultat förbättrats från ett överskott på 130,4 miljoner kronor till ett överskott på 153,7 miljoner kronor. Det egna kapitalet hänförligt till moderföreningen har ökat från 226,3 miljoner kronor till 449,6 miljoner kronor. Att ökningen blir något mindre än årets överskott beror på återbetalningar av vinstandelstillskott till Euro Football Invest AB.

Det starkt positiva rörelseresultatet beror i första hand på kvalificeringen till gruppspelet i Champions League. Sammantaget har årets Europaspel bidragit med intäkter på 248 miljoner kronor men också genererat ökade kostnader med 50 miljoner kronor. Därtill har de intäkter Europaspelet 2014 och 2015 fört med sig möjliggjort investeringar som annars inte skulle kunna ha genomförts.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Det underliggande operativa resultatet före skatt exklusive nettointäkter från Europaspelet samt engångsposter var 48,9 miljoner kronor år 2015. Siffran är emellertid missvisande till följd inte minst av de extraordinärt höga intäkterna från spelarförsäljningar. För att få en bild av den långsiktiga ekonomiska utvecklingen måste hänsyn även tas till ett antal andra poster. Exklusive Europaspelet, spelarförsäljningar, avskrivningar på spelarkontrakt, engångskostnader, investeringar och vissa andra satsningar som har genomförts tack vare 2014 års överskott och 2015 års spelarförsäljningar blir det underliggande resultatet ett underskott på 8,8 miljoner kronor. Det är något större än föregående år men då det beror på medvetna strategiska satsningar har nedgången skett under kontrollerade former. Det understryker däremot behovet av fortsatt kostnadsmedvetenhet för att föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

Intäkterna har ökat från 385,0 miljoner kronor till 503,3 miljoner kronor. Större delen av ökningen i förhållande till 2014 beror på intäkter från spelarförsäljningar samt att vi återigen deltog i Champions Leagues gruppspel och därmed fick del av de därtill hörande UEFA-ersättningarna. Även matchintäkterna uppvisar en positiv utveckling och ökar från 63,8 miljoner kronor till 74,6 miljoner kronor. Ökningen gentemot föregående år beror inte i första hand på Europaspelet utan på den stora publiktillströmningen i Allsvenskan. Marknads- och reklamintäkter har ökat från 74,4 miljoner kronor till 82,0 miljoner kronor. Försäljningen av souvenirer uppvisar en ny rekordnotering och ökade från förra årets rekordnivå på 16,5 miljoner kronor till 18,6 miljoner kronor. Ersättningen för sändningsrättigheter är i stort sett oförändrade och hamnade i år på 11,3 miljoner kronor. Hyresintäkterna påverkades av att en större hyresgäst avflyttade under året och minskade från 16,7 miljoner kronor till 15,8 miljoner kronor. Event- och konferensintäkter ökade marginellt från 1,0 miljoner kronor till 1,1 miljoner kronor. Posten övriga intäkter uppgår till 9,9 miljoner kronor. I likhet med 2014 ingår här intäkter för kringarrangemang runt Champions League-matcherna men däremot ingår inte intäkter från Malmögirot som inte genomfördes under 2015. Slutligen ökade vinsten från spelarförsäljningar från 26,1 miljoner kronor till 87,5 miljoner kronor.

De totala kostnaderna har ökat i förhållande till föregående år, från 225,6 miljoner kronor till 261,8 miljoner kronor. Kostnadsökningen utgörs i huvudsak av strategiska satsningar, främst i stadion och i ungdomsverksamheten, samt en ökad satsning på spelartruppen. De ökade investeringsutgifterna finansieras av det Champions League-relaterade överskottet från 2014 och spelarkostnaderna av 2015 års överskott från spelarförsäljningar. Vad gäller spelartruppen handlar det inte om en permanent ökning av kostnaderna utan om att temporärt skjuta till extra resurser. För att spelartrupp och ledarstab ska återgå till en mer balanserad kostnadsnivå har det avsatts en omstruktureringsreserv på totalt 12 miljoner kronor i resultatet för 2015, där 9,5 miljoner kronor är hänförligt till personalkostnader.

Matchkostnaderna har ökat något i relation till föregående år och ligger på 21,3 miljoner kronor att jämföra med fjorårets 20,9 miljoner kronor. Utan Europaspelet hade dessa kostnader varit väsentligt lägre. Förutom fler spelade matcher, vilket innebär ökade rese-, arrangemangs- och säkerhetskostnader, har UEFA under 2015 utfärdat bötesförelägganden på 0,7 miljoner kronor, till begränsad del för att föreningen under Champions League-spelet inte i alla delar har levt upp till UEFA:s krav men till största delen för en otillåten banderoll på läktaren. Kostnader för marknadsaktiviteter har ökat från 30,1 miljoner kronor till 33,1 miljoner kronor bland annat på grund av ökade inköpskostnader för souvenirer tack vare försäljningsökningen. Övriga kostnader har ökat från 21,1 miljoner kronor till 24,0 miljoner kronor, där 2,5 miljoner kronor av den totala omstruktureringsreserven på 12 miljoner kronor avser en avsättning för strukturkostnader för att anpassa verksamheten till en mer normal kostnadsnivå utan Champions League-relaterade överskott.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Bland övriga poster har personalkostnaderna ökat från 103,1 miljoner kronor till 135,3 miljoner kronor. Här ingår förutom omstruktureringsreserven kostnader för prestationspremier till spelare och ledare som är relaterade till det framgångsrika Europaspelet. Ökningen beror även på den ökade satsningen på spelartruppen. En del kostnader som tidigare har lagts på övergångssummor har i stället lagts på sign-on-ersättning till spelaren och därmed bokförts som personalkostnader och inte avskrivning av spelarkontrakt. Därtill har några nyanställningar gjorts på ungdomssidan och i organisationen. Avskrivningar på spelarkontrakt har i linje med de minskade övergångssummorna minskat från 11,9 miljoner kronor till 9,7 miljoner kronor. I övrigt har räntenettot förbättrats med 4,5 miljoner kronor jämfört med föregående år tack vare generellt låga räntenivåer i omvärlden och de amorteringar som har genomförts under det senaste året med hjälp av Europaintäkterna.

Totalt eget kapital i moderföreningen uppgick till 449,6 miljoner kronor och i koncernen till 482,6 miljoner kronor. Tack vare överskottet från spelet i Champions League har koncernen skapat en god ekonomisk bas att stå på för att möta de utmaningar driften av en fotbollsarena innebär och för att kunna genomföra den planerade satsningen på att vara ledande i Norden under många år utan att föreningens ekonomiska bärkraft äventyras.

Koncernens likvida tillgångar vid årsskiftet har ökat väsentligt jämfört med föregående årsskifte och uppgår till 284,9 miljoner kronor i jämförelse med 102,2 miljoner kronor vid föregående årsskifte. Orsaken till det positiva kassaflödet är årets positiva resultat.

I koncernens balansräkning har balansomslutningen ökat med drygt 220 miljoner kronor, främst beroende på ökningen av likvida medel och ökade pensionsutfästelser. På skuldsidan drivs den ökade balansomslutningen av det stärkta egna kapitalet samt ökade avsättningar för omstruktureringsreserv och pensioner i kombination med amortering av lån.

Nyckeltal (koncernen)

Kkr	**2015**	**2014**	**2013**	**2012**	**2011**
Nettoomsättning	503 268	384 961	172 596	163 537	207 203
Resultat efter finansiella poster	234 601	147 936	567	-14 846	3 637
Årets resultat****	231 558	144 628	-2 418	-13 938	3 010
Nettoomsättning exkl spelartrans.*	415 752	358 834	161 528	150 292	196 400
Resultat före transfer/avskrivning***	153 722	130 443	-1 994	-13 628	9 299
Balansomslutning	990 073	769 450	653 157	603 970	209 419
Eget kapital hänförligt till moderföreningen	449 614	226 265	86 453	92 164	109 540
Soliditet**	45,4%	29,4%	13,2%	15,3%	52,3%
Likvida medel (kassa)	284 875	102 166	18 637	6 039	5 926

* Nettoomsättningen minskat med vinster från spelarförsäljningar
** Eget kapital hänförligt till moderföreningen/balansomslutning
*** Årets resultat - vinst från spelarförsäljningar - kostnadsförda delar av spelarkontrakt
**** Årets resultat avser andel hänförligt till moderföreningen. Avser tid från och med 2013 i samband med årets övergång till K3.

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusen svenska kronor där ej annat anges.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	503 268	384 961
		503 268	**384 961**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-98 353	-90 347
Personalkostnader	5	-135 268	-103 090
Kostnadsförda och nedskrivna delar av spelarkontrakt	7	-9 680	-11 942
Avskrivningar och nedskrivningar av byggnader	8	-10 319	-12 736
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-8 092	-7 524
Avskrivningar hyresgästanpassningar	10	-64	0
Rörelseresultat		**241 492**	**159 322**
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga ränteintäkter	13	1 307	756
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-8 198	-12 142
Resultat efter finansiella poster		**234 601**	**147 936**
Skatt på årets resultat	25	-3 077	-3 368
ÅRETS RESULTAT		**231 524**	**144 568**
Hänförligt till:			
Moderföreningen		231 558	144 628
Minoritetsintresse		-34	-60

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	19 710	15 506
		19 710	**15 506**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	8	426 680	430 921
Inventarier, verktyg och installationer	9	43 272	44 629
Hyresgästanpassningar	10	533	0
Pågående nyanläggningar	11	1 663	0
		472 148	**475 550**
Finansiella anläggningstillgångar			
Kapitalförsäkringar	16	111 221	89 150
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	2 500	5 000
Uppskjutna skattefordringar	25	0	2 881
Andra långfristiga fordringar		2 421	2 571
		116 142	**99 602**
Summa anläggningstillgångar		**608 000**	**590 658**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		2 635	2 082
		2 635	**2 082**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		26 758	22 480
Fordringar spelarövergångar		8 678	4 952
Skattefordran		1 581	854
Övriga fordringar		385	130
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	57 161	46 128
		94 563	**74 544**
Kassa och bank		284 875	102 166
Summa omsättningstillgångar		**382 073**	**178 792**
SUMMA TILLGÅNGAR		**990 073**	**769 450**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS BALANSRÄKNING

	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Kapitalbehållning			
Vid årets början		218 056	81 637
Årets resultat		231 558	144 628
Summa eget kapital hänförligt till moderföreningen		**449 614**	**226 265**
Minoritetsintresse		**33 010**	**44 059**
Summa eget kapital		**482 624**	**270 324**
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	16	111 221	89 150
Övriga avsättningar	17	12 000	0
		123 221	**89 150**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	239 800	292 400
Övriga långfristiga skulder	22	1 286	18 031
Uppskjuten skatteskuld	25	4 233	4 037
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 500	5 000
		247 819	**319 468**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	52 600	13 850
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		16 322	13 578
Skulder spelarövergångar	23	1 004	2 663
Övriga kortfristiga skulder		13 954	13 670
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	52 529	46 747
		136 409	**90 508**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**990 073**	**769 450**

POSTER INOM LINJEN		
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteckning för skuld till kreditinstitut	340 000	340 000
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	4 591	7 084
Andra finansiella tillgodohavanden, depåtillgodohavanden	111 221	89 150
Summa ställda säkerheter	**455 812**	**436 234**
Ansvarsförbindelser		
Tilläggsköpeskillingar för spelare	0	6 100
Eventuell vinstdelning till Euro Football Invest AB	266	45 453
Summa ansvarsförbindelser	**266**	**51 553**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		241 492	159 322
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	26	-47 361	6 074
		194 131	**165 396**
Erhållen ränta		1 307	756
Erlagd ränta		-8 198	-12 142
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**187 240**	**154 010**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-553	-413
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-4 278	-2 770
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-15 591	-37 825
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		2 744	1 864
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		43 158	-7 870
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**212 720**	**106 996**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-8 900	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-20 181	-10 018
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		93 813	26 834
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-15 073	-2 867
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**49 659**	**13 949**
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-69 345	-32 600
Återbetalning av vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-10 325	-4 816
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-79 670**	**-37 416**
Årets kassaflöde		**182 709**	**83 529**
Likvida medel vid årets början		102 166	18 637
Likvida medel vid årets slut	27	**284 875**	**102 166**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

	Not	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	480 665	360 130
		480 665	**360 130**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,4,6	-122 021	-110 026
Personalkostnader	5	-132 602	-98 988
Kostnadsförda och nedskrivna delar av spelarkontrakt	7	-9 680	-11 942
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	9	-153	-112
Rörelseresultat		**216 209**	**139 062**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	0	30 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	1 305	745
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-943	-2 357
Resultat efter finansiella poster		**216 571**	**167 450**
ÅRETS RESULTAT		**216 571**	**167 450**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för spelarförvärv	7	19 710	15 506
		19 710	**15 506**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	976	182
		976	**182**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	135 028	126 128
Kapitalförsäkringar	16	111 221	89 150
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	2 500	5 000
Andra långfristiga fordringar		2 421	2 571
		251 170	**222 849**
Summa anläggningstillgångar		**271 856**	**238 537**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		2 635	2 082
		2 635	**2 082**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 281	11 769
Fordringar spelarövergångar		8 678	4 952
Övriga fordringar		385	130
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	56 703	45 460
		81 047	**62 311**
Kassa och bank		283 815	101 124
Summa omsättningstillgångar		**367 497**	**165 517**
SUMMA TILLGÅNGAR		**639 353**	**404 054**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

	Not	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Kapitalbehållning			
Vid årets början		214 065	56 940
Årets resultat		216 571	167 450
		430 636	**224 390**
Summa eget kapital		**430 636**	**224 390**
Avsättningar			
Avsatt till pensioner	16	111 221	89 150
Övriga avsättningar	17	12 000	0
		123 221	**89 150**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	22	1 286	18 031
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 500	5 000
		3 786	**23 031**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	0	250
Checkräkningskredit (limit 5.000 / 5.000)		0	0
Leverantörsskulder		6 210	5 758
Skulder spelarövergångar	23	1 004	2 663
Skulder till koncernföretag		14 705	6 487
Övriga kortfristiga skulder		13 609	13 381
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	46 182	38 944
		81 710	**67 483**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**639 353**	**404 054**

POSTER INOM LINJEN	2015-12-31	2014-12-31
Ställda säkerheter		
Spärrade bankmedel och värdepappersinnehav	4 571	7 071
Andra finansiella tillgodohavanden, depåtillgodohavanden	111 221	89 150
Summa ställda säkerheter	**115 792**	**96 221**
Ansvarsförbindelser		
Tilläggsköpeskillingar för spelare	0	6 100
Eventuell vinstdelning till Euro Football Invest AB	266	45 453
Summa ansvarsförbindelser	**266**	**51 553**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		216 209	139 062
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	26	-65 683	15 926
		150 526	**154 988**
Erhållen ränta		1 305	745
Erlagd ränta		-943	-2 357
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**150 888**	**153 376**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbeten		-553	-413
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-3 512	582
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-15 074	-38 148
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		452	340
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		13 775	-20 439
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**145 976**	**95 298**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-8 900	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-20 181	-10 018
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-947	-122
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		93 813	26 834
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**63 785**	**16 694**
Finansieringsverksamheten			
Minskning(-)/ökning(+) av långfristiga skulder		-16 745	-19 000
Återbetalning vinstandelstillskott Euro Football Invest AB		-10 325	-4 816
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-27 070**	**-23 816**
Årets kassaflöde		**182 691**	**88 176**
Likvida medel vid årets början		101 124	12 948
Likvida medel vid årets slut	27	**283 815**	**101 124**

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Allmän information

Moderförening i den största koncern som MFF Event AB, org.nr. 556482-9124, och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB, org.nr 556727-4641, är dotterföretag till är Malmö Fotbollförening, org.nr. 846000-4487, med säte i Malmö.

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

De redovisningsprinciper som är tillämpade överensstämmer med Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Malmö Fotbollförening och de företag över vilka moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Hänsyn ska också tas till om företaget genom agent har möjlighet att styra verksamheten. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Minoritetsintresse
Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen. Om koncernmässigt eget kapital avseende dotterföretaget är negativt, redovisas minoritetsintresset i dotterföretaget som en fordran på minoriteten, en negativ post inom eget kapital, endast om minoriteten har en bindande förpliktelse att täcka kapitalunderskottet och har förmåga att fullgöra förpliktelsen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av matchintäkter, sponsor- och reklamintäkter, UEFA-ersättningar, vinst vid spelarförsäljningar, hyresintäkter, souvenirförsäljning samt intäkter från sändningsrättigheter.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:
• föreningen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
• föreningen inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
• inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
• de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla föreningen, och
• de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens finansiella leasingavtal är få och av immateriellt värde och därför redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Moderföreningens redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer. I koncernen används även finansiella instrument för att hantera ränterisken över tiden.

Avsättningar

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas då föreningen måste fullfölja omstruktureringen till följd av en legal eller informell förpliktelse. En informell förpliktelse föreligger när föreningen har en en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Pensionsutfästelser och pensioner till övriga anställda

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa pensionsutfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser.

I samtliga fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalning utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället.

För övriga anställda finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar i form av spelarkontrakt som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilket för spelarkontrakt utgörs av kontraktstiden. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader:	
Betongstomme	90 år
Stålkonstruktion byggnadselement	60 år
Fasadelement	55 år
Fönster och ytterdörrar	50 år
Värme och sanitet	50 år
Yttertak	45 år
Ventilation, el och infrastruktur	25 år
Läktarinredning, övrig inredning och ytskikt	15-25 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-25 år

Hyresgästanpassningar avskrivs efter ursprunglig längd på respektive hyreskontrakt.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp samt andra utgifter för att varorna till deras aktuella plats och skick.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Riskfaktorer

En idrottsförening av Malmö FF:s storlek står hela tiden inför ett antal ekonomiska risker, såväl likviditets- som resultatmässiga. Vi har i verksamheten identifierat ett antal väsentliga risker såsom publikintäkter, intäkter från samarbetspartners, kundförluster, spelarövergångar, valutor samt räntor. Föreningens övergripande riskhantering beslutas av styrelsen och anger ramar för hur olika typer av risker ska hanteras. Publikintäktsrisk balanseras via försäljning av årskort och att hela tiden leverera en sportslig produkt på hög nivå. Risk vid intäkter från samarbetspartners hanteras genom att skriva flerårsavtal med olika löptider. Kundförlustrisk minskas genom rutiner för godkännande av nya kunder och välfungerande kravrutiner. Spelarövergångsrisk hanteras via långa avtal upprättade med hjälp av juridisk expertis och rutiner för bevakning av tilläggsköpeskillingar. Valutarisk vid spelaraffärer motverkas via terminsaffärer och slutligen ränterisk hanteras via räntesäkringsavtal. Även skatter och avgifter utgör en en risk för ideella föreningar då det i vissa fall saknas en klar praxis eller vägledning för hur beskattning kan ske. För att hantera denna risk bevakar föreningen löpande tillgänglig information inom området.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 7. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Händelser efter balansdagen

Under första halvåret 2016 kommer moderföreningen att förvärva resterande 18,75% av aktierna i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB och bolaget blir därefter ett helägt dotterbolag.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Transaktioner med närstående

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga belopp och villkor.
Föreningen har ett hyresavtal avseende hyra av del av kontorslokal och MFF Shopen samt korttidskontrakt avseende match- och träningshyra av Swedbank Stadion med sitt dotterbolag MFF Event AB.
Föreningens dotterbolag MFF Event AB med borgensförbindelse för MFF har ett hyresavtal avseende hyra av Swedbank Stadion med sitt tidigare intressebolag och från och med 1 juli 2015 81,25% ägda dotterbolag Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Föreningen har ett hyresavtal avseende omklädningsrum för sina ungdomslag med bolaget AB Stadionintressenter i Malmö i vilket föreningens styrelseledamot Erling Pålsson är delägare.
Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB i vilka styrelseledamot Erling Pålsson är delägare har tecknat sponsorkontrakt med föreningen samt under föregående år har det även tecknats ett leasingavtal med MFF Event AB. Inwido-koncernen i vilken styrelseordförande Håkan Jeppson är koncernchef har tecknat sponsorkontrakt med föreningen. Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB i vilken styrelseledamot Lars Kongstad är delägare har tecknat sponsoravtalavtal med föreningen.
Sparbanken Öresund i vilken styrelseledamot Lars Ljungälv var VD under 2014 tecknade sponsorkontrakt med föreningen under föregående år.

Föreningen hade ett avtal rörande vinstandelstillskott med Euro Football Invest AB, vilket upphörde i december 2015. Styrelseledamot Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag delägare i Euro Football Invest AB. Föreningen har under föregånde år finansierat spelarförvärv via att ta upp lån hos privata aktörer. Styrelseledamoten Erling Pålsson är genom delägarskap i bolag samt styrelseledamoten Anders Pålsson två av dessa privata aktörer.

Föreningen och MFF Event AB har under året köpt tjänster av Mannheimer Swartling Adokatbyrå AB. Förutom det återbetalade föreningen föregående år ett kortfristigt räntebärande lån i Sparbanken Öresund. Malmö FF, PEAB och Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB var delägare i Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB till och med 31 maj 2012 och därefter är Malmö FF och PEAB delägare i bolaget. Avtal finns avseende Swedbank Stadion mellan Malmö FF, Malmö kommun, PEAB, Erling Pålsson Teknik och Fastighets AB och Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB.

Moderföreningen har under året köpt varor och tjänster samt betalt hyror uppgående till ett belopp om 49.946 (48.416) varav räntekostnad om 599 (848), samt sålt varor och tjänster till dotterbolag om 36 (95). Dotterbolag har under året köpt tjänster samt betalt hyror om 23.199 (26.154) till koncernbolag varav räntekostnad 323 (478). Moderföreningen har under året återbetalt vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB om 10.325 (4.816). Moderföreningen erhöll 2011 ett vinstandelstillskott om 28.500. Moderföreningen har under föregånde år upptagit lån för att finansiera spelarförvärv om totalt 8.000, varav 4.000 upptagits som lån hos närstående. Av dessa lån har moderföreningen amorterat 3.381 (1.619) och erlagt ränta om 194 (58), varav 1.691 (809) amorterats och 97 (29) erlagts som ränta till närstående. Moderföreningen har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 1.328 (1.953) samt köpt varor och tjänster om 578 (975) varav räntekostnad 285 (690). Dotterbolag har under året sålt varor och tjänster till övriga närstående om 669 (752) samt köpt varor och tjänster om 389 (275).

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Noter

Not 1 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderföreningen	
Nettoomsättning	**2015**	**2014**	**2015**	**2014**
Matchintäkter	74 646	63 801	74 646	63 904
Sponsor- och reklamintäkter	82 032	74 434	77 278	69 532
Souvenirförsäljning	18 617	16 471	18 617	16 471
Bingointäkter och bingolotto	20	0	20	0
Medlemsavgifter	2 071	1 095	2 071	1 095
Vinst vid spelarförsäljning	87 516	26 127	87 516	26 127
Sändningsrättigheter	11 333	11 082	11 333	11 082
UEFA-ersättningar	200 135	159 422	200 135	159 422
Hyresintäkter	15 848	16 713	0	0
Event- och konferensintäkter (netto)	1 117	1 015	0	0
Övriga intäkter	9 933	14 801	9 049	12 497
Summa	**503 268**	**384 961**	**480 665**	**360 130**

Not 2 Övriga externa kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
Övriga externa kostnader	**2015**	**2014**	**2015**	**2014**
Driftkostnader stadion	20 008	18 149	52 397	50 432
Matchkostnader	21 261	20 901	15 601	16 419
Kostnader marknadsaktiviteter	33 123	30 140	32 215	28 607
Övriga kostnader	23 961	21 157	21 808	14 568
Summa	**98 353**	**90 347**	**122 021**	**110 026**

Not 3 Upplysning om revisionsarvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015	**2014**	**2015**	**2014**
Deloitte AB				
revisionsuppdrag	245	340	189	263
revisionsverksamhet utöver revisorsuppdraget	25	101	25	84
skatterådgivning	138	79	95	56
övriga uppdrag	34	109	34	109
Summa	**442**	**629**	**343**	**512**

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning eller annat biträde som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 4 Leasingavtal

Koncernen och moderföreningen är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende LED-system, TV-skärmar, IT-utrustning, kopieringsmaskiner samt fordon. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 1.538 (1.200) i koncernen varav 480 (431) avser moderföreningen. Framtida minimileasavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 464	1 276	509	388
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	2 763	2 142	560	291
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	235	0	0	0
Summa	**4 462**	**3 418**	**1 069**	**679**

Not 5 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2015		2014	
Medeltalet anställda	**Antal anställda**	**Varav män**	**Antal anställda**	**Varav män**
Heltidsanställda	111	86%	102	88%
Antal som fått ersättning från föreningen för arbetsinsatser av varierande storlek	632	73%	722	71%
Dotterföretag MFF Event AB				
Heltidsanställda	5	40%	7	42%
Antal som fått ersättning från bolaget för arbetsinsatser av varierande storlek	41	66%	55	54%

	2015		2014	
Löner, ersättningar m m	**Löner och andra ers.**	**Soc.kostn (varav pens. kostnader)**	**Löner och andra ers.**	**Soc.kostn (varav pens kostnader)**
Moderföreningen	85 333	43 913 (25 001)	60 830	36 392 (22 061)
Dotterföretag	1 885	768 (147)	3 062	1 196 (271)
Koncernen	**87 218**	**44 681 (25 148)**	**63 892**	**37 588 (22 332)**

Varken löner, andra ersättningar eller pensioner har utbetalats till styrelsen.
Föreningen har per balansdagen inte några förfallna skulder till anställda eller skattemyndighet.
Av moderföreningens löner avser 1.085 (775) nuvarande VD och 0 (583) tidigare VD.
Av koncernens löner avser 1.085 (1.358) VD.
Av moderföreningens pensionskostnader avser 281 (240) nuvarande och tidigare VD.
Av koncernens pensionskostnader avser 281 (240) VD.
Avtal om ömsesidig uppsägningstid om 6 månader har tecknats med nuvarande VD.
Övriga ledande befattningshavare (operativ ledning) i koncernen med betydande inflytande har erhållit löner om 4.630 (4.083) samt pensionskostnader om 2.141 (1.570).

Not 6 Agentarvode

Under året har 7.404 (4.316) utbetalts till agenter för scouting och andra tjänster.

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 7 Balanserade utgifter för spelarförvärv

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	61 056	56 613	61 056	56 613
Inköp	20 181	10 018	20 181	10 018
Försäljningar/slutade	-12 966	-5 575	-12 966	-5 575
Utgående ack. anskaffningsvärden	**68 271**	**61 056**	**68 271**	**61 056**
Ingående avskrivningar enligt plan	-45 550	-38 476	-45 550	-38 476
Försäljningar/slutade	6 669	4 868	6 669	4 868
Årets avskrivningar enligt plan	-9 680	-11 942	-9 680	-11 942
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	**-48 561**	**-45 550**	**-48 561**	**-45 550**
Utgående planenligt restvärde	**19 710**	**15 506**	**19 710**	**15 506**
Genomsnittlig återstående kontraktstid	**1,8 år**	**2,1 år**	**1,8 år**	**2,1 år**

Hyreskostnaden för inhyrda spelare har uppgått till 0 (208).

Not 8 Byggnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	487 690	487 690	0	0
Inköp	6 078	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	**493 768**	**487 690**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar enligt plan	-53 721	-44 034	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-9 717	-9 687	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	**-63 438**	**-53 721**	**0**	**0**
Ingående nedskrivningar	-3 048	0	0	0
Årets nedskrivningar	-602	-3 048	0	0
Utgående ack. nedskrivningar	**-3 650**	**-3 048**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**426 680**	**430 921**	**0**	**0**

Byggnadens anskaffningsvärde har under tidigare år reducerats med erhållna offentliga bidrag om 145.000. Totalt anskaffningsvärde före reduceringen för statliga stöd uppgår till 638.768 (632.690).

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	92 922	90 055	6 283	6 161
Inköp	6 735	2 867	947	122
Utgående ack. anskaffningsvärden	**99 657**	**92 922**	**7 230**	**6 283**
Ingående avskrivningar enligt plan	-48 293	-40 769	-6 101	-5 989
Årets avskrivningar enligt plan	-8 092	-7 524	-153	-112
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	**-56 385**	**-48 293**	**-6 254**	**-6 101**
Utgående planenligt restvärde	**43 272**	**44 629**	**976**	**182**

Not 10 Hyresgästanpassningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Inköp	597	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	**597**	**0**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar enligt plan	0	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-64	0	0	0
Utgående ack. avskrivningar enligt plan	**-64**	**0**	**0**	**0**
Utgående planenligt restvärde	**533**	**0**	**0**	**0**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 11 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Inköp	1 663	0	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	**1 663**	**0**	**0**	**0**

Not 12 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015	**2014**	**2015**	**2014**
Anteciperad återbetalning av aktieägartillskott från dotterbolag	0	0	0	30 000
Summa	**0**	**0**	**0**	**30 000**

Not 13 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015	**2014**	**2015**	**2014**
Ränteintäkter	1 307	756	1 305	745
Summa	**1 307**	**756**	**1 305**	**745**

Av ränteintäkter i moderföreningen utgör 0 (0) intäkter från andra koncernföretag.

Not 14 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015	**2014**	**2015**	**2014**
Räntekostnader	-8 198	-12 142	-943	-2 357
Summa	**-8 198**	**-12 142**	**-943**	**-2 357**

Av räntekostnader i moderföreningen utgör 599 (848) kostnader från andra koncernföretag.

Not 15 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	126 128	126 128
Förvärv aktier Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	8 900	0
Utgående anskaffningsvärde	**135 028**	**126 128**

Företagets namn	**Antal andelar**	**Kapital-andel %**	**Bokfört värde**
MFF Event AB	1 000	100	50
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	81 981	81,25	134 978
			135 028

Företagets namn	**Org.nr**	**Säte**	**Just. eget kapital**	**Resultat**
MFF Event AB	556482-9124	Malmö	16 800	10 691
Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB	556727-4641	Malmö	168 621	58

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 16 Kapitalförsäkringar/Avsatt till pensioner

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Upptagna värden brutto i balansräkningen avser pensionsutfästelser säkrade via kapitalförsäkringar där den försäkrade har placeringsrätten enligt följande:				
Marknadsvärde pensionsutfästelser	111 221	89 150	111 221	89 150
Pantsatta kapitalförsäkringar	111 221	89 150	111 221	89 150

Not 17 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Vid årets början	0	0	0	0
Tillkommande avsättningar	12 000	0	12 000	0
Belopp som tagits i anspråk	0	0	0	0
Summa	**12 000**	**0**	**12 000**	**0**

Avsättningarna avser omstruktureringsreserv för att täcka personalkostnader och andra strukturkostnader för att anpassa verksamheten till nya förutsättningar.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Upplupna intäkter från UEFA	14 778	27 514	14 778	27 514
Upplupna intäkter från SEF	1 190	2 383	1 190	2 383
Övriga upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	41 193	16 231	40 735	15 563
Summa	**57 161**	**46 128**	**56 703**	**45 460**

Not 19 Värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Långfristiga värdepappersinnehav				
Aktieindexobligation, garanterat värde 2,5 Mkr	2 500	5 000	2 500	5 000
Summa	**2 500**	**5 000**	**2 500**	**5 000**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 20 Förändring i eget kapital

Koncernen	2015-12-31
Belopp vid årets ingång	226 265
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-10 325
Förskjutningar mellan minoritetsintresse och moderföringen avseende eget kapital	2 116
Delsumma	**218 056**
Årets resultat	231 558
Belopp vid årets utgång	**449 614**
Minoritetsintresse	33 010
Summa eget kapital	**482 624**

Moderföreningen	
Belopp vid årets ingång	224 390
Återbetalning vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB	-10 325
Delsumma	**214 065**
Årets resultat	216 571
Belopp vid årets utgång	**430 636**

Under 2011 tecknades avtal mellan Malmö FF och Euro Football Invest AB där Euro Football Invest AB tillförde föreningen kapital i form av vinstandelstillskott på totalt 28.500 mot del av vinster vid framtida spelarförsäljningar. Under 2015 har 10.325 återbetalats till Euro Football Invest AB i samband med spelarförsäljningar. Avtalet upphörde per 2015-12-31.

Not 21 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	52 600	13 850	0	250
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	54 400	54 400	0	0
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	185 400	238 000	0	0
Summa	**292 400**	**306 250**	**0**	**250**

Avseende dotterbolaget Fotbollsstadion i Malmö Fastighets AB används finansiella instrument för att hantera ränterisken i fastighetslånen över tiden. Per balansdagen finns tre ingångna räntesäkringsavtal med slutdatum 2017, 2018 respektive 2024.

Not 22 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Förfallotidpunkt inom 1 år från balansdagen	1 714	3 381	1 714	3 381
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	1 286	18 031	1 286	18 031
Förfallotidpunkt senare än 5 från balansdagen	0	0	0	0
Summa	**3 000**	**21 412**	**3 000**	**21 412**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 23 Skulder spelarövergångar

Föreningen har per balansdagen 0 (0) i förfallna skulder avseende spelarövergångar.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Långfristiga skulder				
Förutbetalda sponsorintäkter	2 500	5 000	2 500	5 000
Summa	**2 500**	**5 000**	**2 500**	**5 000**
Kortfristiga skulder				
Förutbetalda medlemsavgifter, årskorts- och sponsorintäkter	26 339	21 985	26 339	20 781
Upplupna personalkostnader	9 254	10 027	8 778	9 085
Upplupna kostnader UEFA	932	1 750	932	1 750
Upplupna räntekostnader	623	772	0	45
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15 381	12 213	10 133	7 283
Summa	**52 529**	**46 747**	**46 182**	**38 944**

Not 25 Uppskjuten skatt

Koncernen

Uppskjuten skattefordran

	2015-12-31	**2014-12-31**
Avseende underskottsavdrag i dotterbolag	0	2 881
Summa	**0**	**2 881**

Totalt skattemässigt underskottsavdrag 0 (13.095) och av dessa bedömdes hela beloppet kunna utnyttjas inom överskådlig framtid mot skattepliktigt överskott.

Uppskjuten skatteskuld

	2015-12-31	**2014-12-31**
Avseende obeskattade reserver i dotterbolag	4 233	4 037
Summa	**4 233**	**4 037**

Skatt på årets resultat

	2015	**2014**
Skatteeffekt av ianspråktaget underskottsavdrag i dotterbolag	-2 881	-3 455
Skatteeffekt av förändring av obeskattade reserver i dotterbolag	-196	87
Summa	**-3 077**	**-3 368**

Malmö Fotbollförening
846000-4487

Not 26 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Avskrivningar	28 155	32 202	9 833	12 054
Realisationsvinst	-87 516	-26 128	-87 516	-26 128
Anteciperad återbetalning av aktieägartillskott från dotterbolag	0	0	0	30 000
Omstruktureringsreserv	12 000	0	12 000	0
Summa	**-47 361**	**6 074**	**-65 683**	**15 926**

Not 27 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2015-12-31	**2014-12-31**	**2015-12-31**	**2014-12-31**
Kassa och bank	284 875	102 166	283 815	101 124
Summa	**284 875**	**102 166**	**283 815**	**101 124**

Malmö den

Håkan Jeppsson
Ordförande

Magnus Andersson

Per Eliasson

Pontus Hansson

Maria Ivarsson

Lars Kongstad

Lars Ljungälv

Anna Nordström Carlsson

Anders B. Pålsson

Erling Pålsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den

Torbjörn Svensson
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor

EVIGT TROGEN
MALMÖ FF
MALMO FF
ANDERSSON 18
KEJSARENS ÅTERKOMST
NORRA LAKTA
MALMO FF MALMÖ FF
Markus Rosenberg
KANELAGE
HEJA BLÅ
FRAMAT
MALMO FF
SVENSKA MÄSTARE 2014
FRAMAT MALMÖ

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Malmö Fotbollförening
Organisationsnummer 846000-4487

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen
Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Malmö Fotbollförening för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31.

Styrelsens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

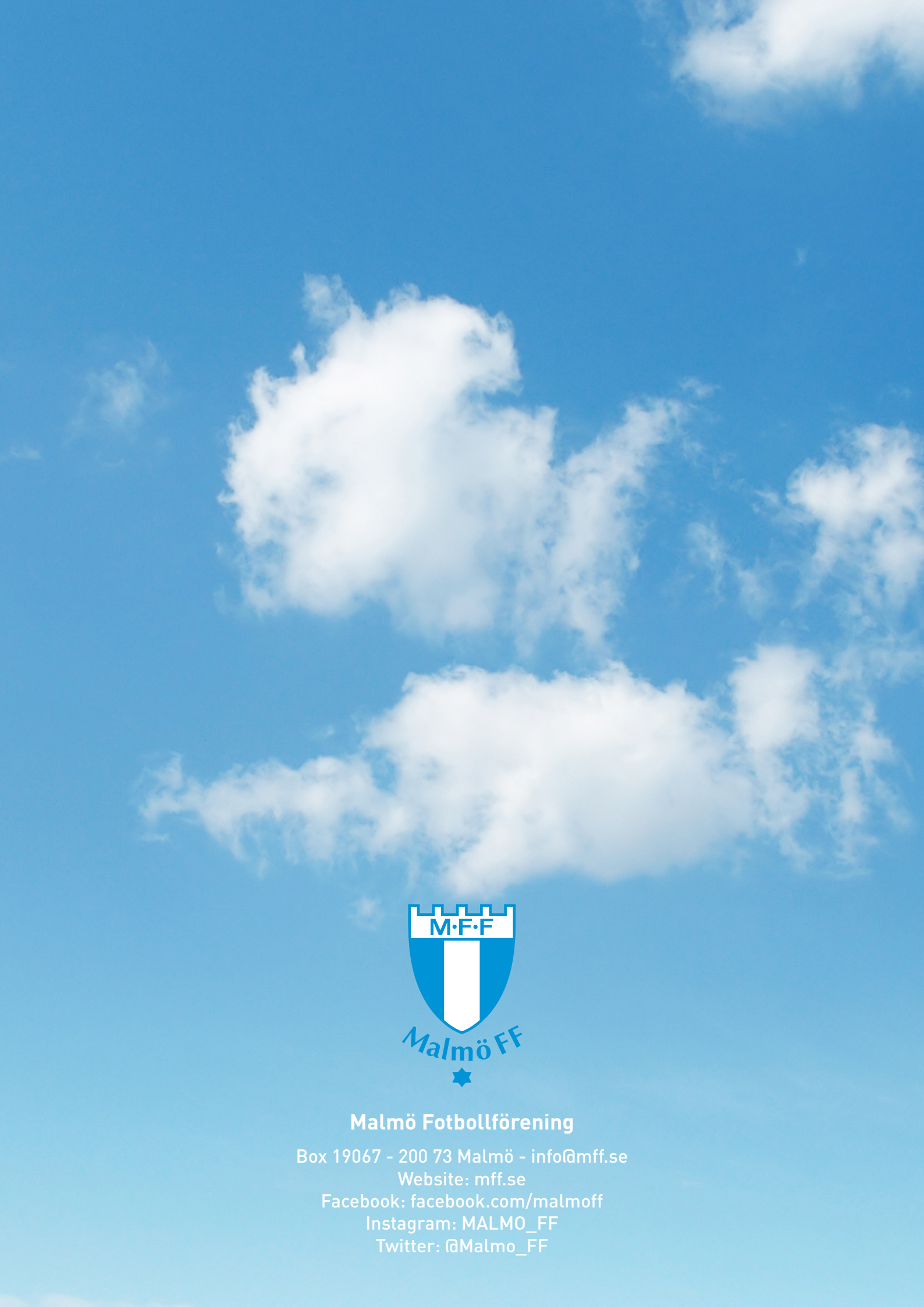
Uttalanden
Styrelsens ledamöter har enligt vår bedömning inte handlat i strid med föreningens stadgar. Vi tillstyrker att förenings-stämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den / 2016

Torbjörn Svensson
Auktoriserad revisor

Paul Hansson
Auktoriserad revisor

HELA
SVERIGES
FOTBOLLS
KLUBB
Lörlagra
Tortun
8



Malmö Fotbollförening

Box 19067 - 200 73 Malmö - info@mff.se
Website: mff.se
Facebook: facebook.com/malmoff
Instagram: MALMO_FF
Twitter: @Malmo_FF