

Malmö FF:s ekonomi 2018 – en sammanfattning



Malmö FF:s ekonomi 2018 – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 342,9 miljoner kronor. Det är en ökning med 121,6 miljoner kronor jämfört med 2017. Ökningen beror till största delen på utbetalningar från UEFA och ökade nettointäkter från spelarförsäljningar.
- Nettoresultatet före skatt för år 2016 var plus 39,7 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet plus 39,6 miljoner kronor.
- De totala kostnaderna ökade från 226,0 miljoner kronor till 300,8 miljoner kronor. Större delen av ökningen beror på kostnader relaterade till Europaspel, investeringar i spelartruppen och nedskrivningar av värdet på vissa spelare där det vid bokslutets upprättande bedömdes sannolikt att de skulle säljas under vinterns transferfönster.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 496,7 miljoner kronor. Det är det högsta egna kapital Malmö FF någonsin har haft.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, var positivt och uppgick till 30,5 miljoner kronor. Orsaken är främst intäkter från Europaspel.
- Av föreningens tillgångar vid årsskiftet var 218,2 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

Årets resultat

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2018 var att försvara det allsvenska guldet och att kvalificera oss för gruppspel i Europa. Europaspel blev en stor framgång men Allsvenskan blev en missräkning. Dock uppnåddes minimimålet att bli trea och kvalificera oss för spel i Europa även 2019.

På intäktssidan finns några centrala skillnader gentemot föregående år. Nettointäkter från UEFA har ökat från 7,7 till 81,7 miljoner kronor. Nettointäkter för spelarförsäljningar, där ett avdrag för nedskrivning av det kvarvarande bokförda värdet på Kingsley Sarfo ingår, har ökat till 49,0 miljoner kronor. Matchintäkter ökade från 54,8 till 74,3 miljoner kronor, Marknadsintäkterna ökade något, souvenirförsäljningen minskade något och hyresintäkterna ökade något.

På kostnadssidan återfinns betydande öknings av personalkostnader, matchkostnader och avskrivningar på spelarkontrakt. Stora delar av dessa öknings är relaterade till Europaspel i form av bonusutbetalningar och ökade kostnader för resor, logi m.m. Övriga delar beror på ökade investeringar i spelartruppen och några tillfälliga kostnadsposter. Även kostnader för marknadsaktiviteter, driftskostnader och avskrivningar för fastigheten och övriga kostnader har ökat något. I samtliga ovanstående kostnadsposter beror ökningen i allt väsentligt på Europaspel, tillfälliga kostnader och riktade investeringar. Den sammanlagda storleken på tillfälliga kostnader och kostnader som är direkt hänförliga till Europaspel uppgick 2018 till 54,8 miljoner kronor vilket är väsentligt mer än vanligt. Detta förhållande förändrar emellertid inte att fortsatt kostnads kontroll är av avgörande betydelse.

Det stora egna kapitalet har sedan ett par år möjliggjort en förändring av det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen. Målsättningen om ett positivt ekonomiskt resultat är oförändrad men planeringen utgår ifrån cykler om några år. Orsaken är att spelarförsäljningar och intäkter från Europaspel varierar kraftigt mellan åren. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att kostnaderna långsiktigt inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Spelartransaktioner och, förhoppningsvis, Europaspel är en alltmer integrerad del av verksamheten och ses inte längre i sin helhet som extraordinära. Avgörande är att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna. I dagsläget ligger vi på en kostnadsnivå som i avsaknad av Europaintäkter och större spelarförsäljningar skulle vara för hög. Det beror på strategiska satsningar för att höja verksamhetens kvalitet och på investeringar i spelartruppen. Satsningarna hade inte varit försvarbara utan ett stort eget kapital och en stor kassa som gör att den långsiktiga risken blir hanterlig även om enskilda år uppvisar lägre intäkter. Detta förhållande understryker vikten av fortsatt kostnadsmedvetenhet för att MFF:s långsiktiga ekonomiska bärkraft ska bibehållas.

Eget kapital och likviditet

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet som kan sägas vara MFF:s nettoförmögenhet. Årets vinst efter skatt på 39,6 miljoner kronor ökar MFF:s nettoförmögenhet. Det egna kapitalet, d.v.s. nettoförmögenheten, uppgick vid årsskiftet till 496,7 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i Stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av banktillgodohavanden, avgörande för att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 218,2 miljoner kronor, vilket är 30,5 miljoner kronor mer än föregående år. Orsaken är främst intäkter från Europaspelet.

Ekonomi 2019

Det ekonomiska resultatet före skatt för 2018 var 39,6 miljoner kronor. Fortsatt kostnadsmedvetenhet är avgörande för föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft. Den ekonomiska planeringen utgår även framöver ifrån målsättningen att kostnaderna långsiktigt inte får överstiga intäkterna.

Fokus ligger på att göra sportsliga satsningar och investeringar i verksamheten för att uppfylla de sportsliga ambitionerna om nya allsvenska guld och att nå gruppspel i Europa men samtidigt hålla ekonomi i balans över tiden. Det innebär i likhet med varje år en stor utmaning både på intäkts- och kostnadssidan. Vi är fortsatt beroende av publik- och marknadsintäkter på hög nivå. Endast om intäkterna bibehålls på hög nivå och fortsätter utvecklas samtidigt som vi har god kostnadskontroll kan målen att skapa ett framgångsrikt fotbollslag och samtidigt ha en ekonomi i balans uppfyllas.

Malmö i februari 2019

Styrelsen genom Anders Pålsson, tillförordnad ordförande



Malmö Fotbollförening
Box 19067 - 200 73 Malmö - mff.se