



Malmö FF:s ekonomi 2011 – en sammanfattning

Som information till medlemmarna vill vi utöver den mer formella årsredovisningen även ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge och av förvaltningsberättelsen. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

Sammanfattning

- År 2011 gav ett nettoresultat på plus 3,0 miljoner kronor.
- Resultatet exklusive spelartransaktioner och avskrivningar har förbättrats från minus 26,7 miljoner år 2010 till plus 9,3 miljoner kronor 2011.
- Kassaflödet, d.v.s. inbetalningar minus utbetalningar av reda pengar, för den löpande verksamheten uppvisade ett överskott på 12,3 miljoner kronor. Under 2010 visade motsvarande siffra ett underskott på 29,1 miljoner kronor.
- De totala intäkterna uppgick till 207,2 miljoner kronor. Exklusive spelartransaktioner ökade intäkterna till 196,4 miljoner. Denna siffra är den högsta i Malmö FF:s historia.
- De totala kostnaderna ökade till 204,2 miljoner kronor. Ökningen beror på ökade matchrelaterade kostnader i samband med Europaspellet samt ökade avskrivningar på spelartruppen till följd av årets investeringar. De underliggande operationella kostnaderna exklusive stadion gick däremot i motsatt riktning och minskade med cirka 12 miljoner kronor. Kostnaderna exklusive avskrivningar på spelarkontrakt uppgick till 187,1 miljoner kronor.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 109,5 miljoner kronor. Det är en ökning med 31,5 miljoner kronor. Merparten av ökningen beror på ett vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB.
- Av klubbens tillgångar vid årsskiftet var 5,9 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

Årets resultat

Den sportsliga målsättningen under 2011 var att på nytt försöka vinna Allsvenskan och att försöka ta oss så långt som möjligt ut i Europa. Målsättningen i Europaspellet får anses ha uppfyllts men dessvärre blev det bara en fjärdeplats i Allsvenskan, vilket gör att vi inte kvalificerade oss till nästa års Europaspel.

Ekonomiskt lyckades vi vända fjorårets negativa nettoresultat på 32,8 miljoner kronor till ett plus på 3 miljoner kronor. De stora förändringarna jämfört med 2010 är a) intäkter från UEFA på 33,6 miljoner kronor, b) ökade marknadsintäkter på 11 miljoner kronor, c) ett intäktsbortfall från det allsvenska spelet på cirka 10 miljoner kronor (publik och marknadsintäkter), d) ökade kostnader för avskrivningar på spelarkontrakt på cirka 5 miljoner kronor samt e) ökade intäkter från och ökade kostnader för Europaspellet.

Spelarinvesteringarna finansierades av det externa vinstandelstillskottet som inte syns som en intäkt i resultaträkningen. Det innebär att den delen av årets resultat ska tolkas i ljuset av att



det endast är kostnaderna för årets avskrivningar på dessa investeringar som syns medan motsvarande tillskott till det egna kapitalet inte ingår i resultatet. Utan det externa vinstandelstillskottet hade spelarinvesteringarna inte kunnat genomföras.

I övrigt genomfördes ett antal viktiga kostnadsbesparingar och en omorganisation av den inre verksamheten. Samtidigt ökade hyran för stadion planerligt och intäkterna från souvenirförsäljning samt intäkterna för sändningsrättigheter (som i begränsad omfattning är prestationsbaserade och utgår beroende på tabellplacering) minskade.

Eget kapital och likviditet

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet. Årets vinst på 3 miljoner kronor tillsammans med erhållet vinstandelstillskott från Euro Football Invest AB om 28,5 miljoner kronor innebär att förmögenheten har ökat med 31,5 miljoner kronor. Den uppgår vid årsskiftet till 109,5 miljoner kronor.

En del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i spelarkontrakt, Swedbank Stadion, souvenirlager och kundfordringar. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är det inte bara det egna kapitalet som är betydelsefullt utan också mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av kontanter och banktillgodohavanden. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 5,9 miljoner kronor.

Ekonomi 2012

Det ekonomiska resultatet var positivt under 2011. Utan Europaspelet hade resultatet dock varit klart negativt, vilket ställer krav på fortsatta åtgärder. Inför 2012 läggs mycket kraft på att få ekonomin i balans och åter nå ett gott ekonomiskt resultat vid sidan om det sportsliga. Vi har höga kostnader för stadion. Med våra sportsliga ambitioner finns det begränsningar i hur mycket vi kan minska kostnaderna för spelartrupp och ledare, vilket innebär en fortsatt stor utmaning både på intäktssidan och i fråga om övriga kostnader.

För att nå de ekonomiska mål som lägger grunden för de sportsliga målen krävs insatser på flera områden. Vi är beroende av publik- och marknadsintäkter på hög nivå såväl 2012 som framöver, vilket kräver en fortsatt målmedveten satsning på samarbetspartners och publik. På kostnadssidan har några besparingar redan genomförts och kommer efterhand att synas i form av förbättrat resultat, men det krävs ytterligare åtgärder för att nå målen. En viktig ambition är att öka ägarandelen i Swedbank Stadion för att därigenom minska de årliga kostnaderna för arenan. Endast om intäkterna bibehålls på hög nivå och fortsätter utvecklas samtidigt som vi uppnår en lägre årlig kostnad för Swedbank Stadion och genomför fortsatta kostnadsbesparingar, kan både målet att skapa ett framgångsrikt fotbollslag och samtidigt en ekonomi i balans infrias.

Malmö i februari 2012

Styrelsen