

# Malmö FF:s ekonomi 2014 – en sammanfattning



# Malmö FF:s ekonomi 2014 – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

## Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 385,0 miljoner kronor. Det är en väsentlig ökning med 123 procent jämfört med 2013 då omsättningen var 172,6 miljoner kronor. Ökningen kan till största delen hänföras till deltagandet i gruppspelen i Champions League.
- Nettoresultatet före skatt för år 2014 var plus 147,9 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet plus 144,6 miljoner kronor.
- Det underliggande operativa resultatet före skatt exklusive nettointäkterna för Europaspelet och engångsposter var minus 2,3 miljoner kronor år 2014 att jämföra med minus 6,7 miljoner kronor 2013. Om även spelarförsäljningar, avskrivningar samt intäkter och kostnader som indirekt kan knytas till Europaspelet räknas bort ligger det underliggande resultatet på i stort sett samma nivå 2014 som 2013.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, för den löpande verksamheten uppvisade ett överskott på 107,0 miljoner kronor att jämföra med ett överskott på 43,6 miljoner kronor föregående år.
- De totala kostnaderna ökade från 158,0 miljoner kronor till 225,6 miljoner kronor. Ökningen beror till den absolut övervägande delen på deltagandet i gruppspelen i Champions League.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 226,3 miljoner kronor. Det är en ökning med 139,8 miljoner kronor och det högsta egna kapital Malmö FF någonsin har haft.
- Av klubbens tillgångar vid årsskiftet var 102,2 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden), vilket är en betydande förbättring i relation till motsvarande tidpunkt föregående år då de likvida medlen uppgick till 18,6 miljoner kronor.

## Årets resultat

Den grundläggande målsättningen inför säsongen 2014 var att försvara det allsvenska guldet och att nå kvalifikation till gruppspelen i Champions League. Båda målen infriades. Det tredje målet, att vinna Svenska cupen, uppnåddes emellertid inte. I vanlig ordning hade vi även framgångar på ungdomssidan, inte minst i form av ett även med MFF-mått mätt stort antal landslagsuttagna ungdomsspelare. Det sportsliga året kan därmed betecknas som mycket framgångsrikt.

Ekonomiskt överskuggade intäkterna för Champions League-spelet. Netto har Europaspelet inklusive publik- och marknadsintäkter och efter justering för prestationsbaserad ersättning till spelare och övrig personal samt övriga direkta kostnader inbringat 160 miljoner kronor.

Därutöver ingår på kostnadssidan ett antal långsiktiga investeringar som har möjliggjorts tack vare Champions League-intäkterna. De strategiska satsningar som har eller kommer att genomföras fokuserar på åtgärder som sänker Malmö FF:s skulder och kostnader, höjer intäkterna långsiktigt och som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller andra delar av organisationen. Resurser kommer även att avsättas som likviditetsreserv för att hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar framöver.

Det underliggande arbetet med kostnadskontroll och att hålla nere de långsiktiga löpande kostnaderna i verksamheten har fortsatt med oförminskad kraft. Den underliggande ekonomiska trenden går alltjämt i rätt riktning även exklusive Europaspelet. Förbättringen av det underliggande operativa resultatet före skatt exklusive Europaspelet från minus 6,7 miljoner kronor till minus 2,3 miljoner kronor utgörs bland annat av ökade intäkter för spelarförsäljningar på 15,0 miljoner kronor men också av kostnader för investeringar som har möjliggjorts av intäkterna från Europaspelet och intäkter från samarbetspartners som i år har kopplats till Europaspelet där motsvarande intäkt i fjor kopplades till Allsvenskan.

### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet. Årets vinst efter skatt på 144,6 miljoner kronor tillsammans med en återbetalning av vinstandelstillskott till Euro Football Invest AB på netto 4,8 miljoner kronor innebär att det egna kapitalet, som skulle kunna uttryckas som MFF:s nettoförmögenhet, har ökat med 139,8 miljoner kronor. Nettoförmögenheten uppgår vid årsskiftet till 226,3 miljoner kronor, vilket är mer än den någonsin har varit.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i framför allt Swedbank Stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av kontanter och banktillgodohavanden, avgörande för möjligheten att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 102,2 miljoner kronor, vilket är 83,6 miljoner kronor mer än föregående år.

### **Ekonomi 2015**

Det ekonomiska resultatet före skatt var till följd av Europaspelet starkt positivt under 2014, vilket möjliggör en rad viktiga investeringar. Målsättningen är att ekonomin ska vara i balans, vilket innebär att målet uppnåddes. Arbetet inför 2015 utgår ifrån målsättningen att det underliggande ekonomiska resultatet exklusive extraordinära intäkter och kostnader ska vara i balans. Samtidigt genomförs ett antal investeringar som kommer att gynna föreningens ekonomi och sportsliga utfall på lång sikt men som medför extra kostnader under 2015.

Av största vikt är att vi fortsätter fokusera på det underliggande resultatet och skapar långsiktig balans samtidigt som de sportsliga ambitionerna om allsvenskt guld, att vara ledande i Norden och att utmana Europa bibehålls. Det innebär en fortsatt stor utmaning både på intäktssidan och i fråga om övriga kostnader. Vi kommer även fortsättningsvis att vara beroende av publik- och marknadsintäkter på hög nivå. Endast om intäkterna bibehålls på hög nivå och fortsätter utvecklas samtidigt som vi har god kostnadskontroll kan målen att skapa ett framgångsrikt fotbollslag och samtidigt ha en ekonomi i balans uppfyllas.

Malmö i februari 2015

Styrelsen



**Malmö Fotbollförening**  
Box 19067 - 200 73 Malmö - mff.se