

# Malmö FF:s ekonomi 2015 – en sammanfattning



# Malmö FF:s ekonomi 2015 – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

## Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 503,3 miljoner kronor. Det är en ökning med 118,3 miljoner kronor jämfört med 2014. Ökningen kan till största delen hänföras till spelarförsäljningar och deltagandet i gruppspelet i Champions League.
- Nettoresultatet före skatt för år 2015 var plus 234,6 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet plus 231,5 miljoner kronor.
- Det underliggande operativa resultatet före skatt exklusive nettointäkter från Europaspelet samt engångsposter var 48,9 miljoner kronor år 2015. Siffran är emellertid missvisande till följd inte minst av de extraordinärt höga intäkterna från spelarförsäljningar. Om även spelartransaktioner räknas bort och hänsyn tas till att vissa kostnader är temporärt högre, finansierade av Europaintäkterna och spelarförsäljningarna, blir det underliggande resultatet ett underskott på 8,8 miljoner kronor.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, för den löpande verksamheten uppvisade ett överskott på 212,7 miljoner kronor att jämföra med ett överskott på 107,0 miljoner kronor föregående år.
- De totala kostnaderna ökade från 225,6 miljoner kronor till 261,8 miljoner kronor. Ökningen beror främst på investeringar i stadion och i ungdomsverksamheten samt en ökad satsning på spelartruppen. De ökade investeringskostnaderna finansieras av det Champions League-relaterade överskottet från 2014 och spelarkostnaderna av 2015 års överskott från spelarförsäljningar.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 449,6 miljoner kronor. Det är det högsta egna kapital Malmö FF någonsin har haft.
- Av föreningens tillgångar vid årsskiftet var 284,9 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

## Årets resultat

Det sportsliga året var blandat. Huvudmålen var att försvara det allsvenska guldets och att nå gruppspelet i Champions League. Det senare målet infriades medan slutplaceringen i Allsvenskan var klart otillfredsställande. Det tredje målet, att vinna Svenska cupen, uppnåddes inte. Som positivt noterar vi även ett osedvanligt stort antal landslagsuttagna ungdomsspelare.

Ekonomiskt dominerar intäkterna från Champions League-spelet. Netto har Europaspelet inklusive publik- och marknadsintäkter och efter justering för prestationsbaserad ersättning till spelare och övrig personal samt övriga direkta kostnader inbringat 198,3 miljoner kronor. Även intäkterna från spelarförsäljningar var osedvanligt höga och uppgick till 87,5 miljoner kronor.

På kostnadssidan ingår ett antal långsiktiga investeringar som har möjliggjorts tack vare Champions League-intäkterna från 2014. De strategiska satsningar som genomförs fokuserar på

åtgärder som sänker Malmö FF:s skulder och kostnader, som höjer intäkterna långsiktigt och som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller andra delar av organisationen. Resurser kommer även att avsättas som likviditetsreserv för att hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar framöver.

Det underliggande arbetet med kostnadskontroll och att hålla nere de långsiktiga löpande kostnaderna i verksamheten har fortsatt. Samtidigt har en del kostnader tillkommit till följd av strategiska satsningar som har möjliggjorts av 2014 års överskott. Exklusive Europaspelet, spelarförsäljningar, avskrivningar på spelarkontrakt, engångskostnader, investeringar och andra satsningar som har genomförts tack vare 2014 års överskott och 2015 års spelarförsäljningar blir det underliggande resultatet ett underskott på 8,8 miljoner kronor. I och med att de ökade kostnaderna beror på riktade satsningar, t.ex. på att tillfälligt ha något högre spelarkostnader samt i ungdomsverksamheten, och det finns en fastställd långsiktig plan är det ingen källa till oro. Däremot är det en tydlig indikation på att det även framöver måste råda noggrannhet på kostnadssidan och att vi är beroende av publik- och marknadsintäkter på minst dagens nivå.

### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet. Årets vinst efter skatt på 231,5 miljoner kronor ökar MFF:s nettoförmögenhet. Det egna kapitalet minskar med en återbetalning av vinstandelstillskott på netto 10,3 miljoner kronor och ökar något av en förskjutning av kapital mellan stadionbolaget och MFF. Nettoförmögenheten uppgår vid årsskiftet till 449,6 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i Swedbank Stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av kontanter och banktillgodohavanden, avgörande för att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 284,9 miljoner kronor, vilket är 182,7 miljoner kronor mer än föregående år.

### **Ekonomi 2016**

Det ekonomiska resultatet före skatt var till följd av Europaspelet och spelarförsäljningar starkt positivt under 2015. Det gör att satsningen på strategiska investeringar som långsiktigt sänker kostnaderna eller utvecklar den sportsliga verksamheten kan fortsätta. Det försämrade underliggande ekonomiska resultatet understryker däremot behovet av fortsatt kostnadskontroll. Arbetet inför 2016 utgår ifrån målsättningen att det långsiktigt underliggande ekonomiska resultatet exklusive extraordinära poster ska vara i balans. Samtidigt genomförs investeringar och riktade satsningar som gynnar föreningen på lång sikt men som medför tillfälligt högre kostnader under 2016, vilket troligen medför visst underskott under 2016.

Avgörande är att vi fortsätter fokusera på det underliggande resultatet och skapar långsiktig balans samtidigt som de sportsliga ambitionerna om allsvenskt guld, att vara ledande i Norden och att utmana Europa bibehålls. Det innebär en fortsatt stor utmaning både på intäkt- och kostnadssidan. Intäkterna från Europaspelet och spelarförsäljningar måste i planeringen ses som tillfälliga och inte som något vi kan bygga ekonomin på. Även fortsättningsvis kommer vi att vara beroende av publik- och marknadsintäkter på hög nivå. Endast om intäkterna bibehålls på hög nivå och fortsätter utvecklas samtidigt som vi har god kostnadskontroll kan målen att skapa ett framgångsrikt fotbollslag och samtidigt ha en ekonomi i balans uppfyllas.

Malmö i februari 2016

Styrelsen genom Håkan Jeppsson, ordförande



**Malmö Fotbollförening**  
Box 19067 - 200 73 Malmö - mff.se