

# Malmö FF:s ekonomi 2016 – en sammanfattning



# Malmö FF:s ekonomi 2016 – en sammanfattning

Som information vill vi utöver den mer formella årsredovisningen och förvaltningsberättelsen ge en sammanfattning av Malmö FF:s ekonomiska läge. Vi hoppas att vi på detta sätt kan bidra till bättre möjligheter att förstå den ekonomiska situationen.

## Sammanfattning

- Omsättningen, d.v.s. de totala intäkterna, uppgick till 247,8 miljoner kronor. Det är en minskning med 255,5 miljoner kronor jämfört med 2015. Minskningen kan i sin helhet hänföras till lägre spelarförsäljningar och de stora intäkterna från Champions League-gruppspelen 2015.
- Nettoresultatet före skatt för år 2016 var plus 4,9 miljoner kronor. Efter skatt är resultatet plus 1,3 miljoner kronor.
- Kassaflödet, d.v.s. alla inbetalningar minus alla utbetalningar av reda pengar, uppvisade ett underskott på 45,5 miljoner kronor. Orsaken till underskottet är förvärvet av resterande del av Swedbank Stadion samt amortering av lånen på fastigheten Swedbank Stadion.
- De totala kostnaderna minskade från 261,8 miljoner kronor till 237,2 miljoner kronor. Minskningen kan till största delen hänföras till att vi inte spelade i Europa.
- Malmö FF:s egna kapital uppgick vid årsskiftet till 457,0 miljoner kronor. Det är det högsta egna kapital Malmö FF någonsin har haft.
- Av föreningens tillgångar vid årsskiftet var 239,4 miljoner kronor likvida medel (d.v.s. kontanter och banktillgodohavanden).

## Årets resultat

De centrala sportsliga målsättningarna inför säsongen 2016 var att återerövra det allsvenska guldet och att vinna Svenska cupen för att därigenom kvalificera oss för Europaspel under 2016. Huvudmålet, som för Malmö FF alltid är att vinna Allsvenskan, uppfylldes men i Svenska cupen nådde vi inte hela vägen. Positivt är även det fortsatt stora antalet landslagsuttagna ungdomsspelare.

De stora skillnaderna i intäkter och kostnader mellan 2015 och 2016 beror i allt väsentligt på att inga intäkter eller kostnader genererades av spel i Europa 2016. Även intäkterna från spelarförsäljningar sjönk från den osedvanligt höga nivån 2015 till 40,5 miljoner kronor i år.

På kostnadssidan ingår ett antal långsiktiga investeringar som har möjliggjorts tack vare Champions League-intäkterna och intäkterna från spelarförsäljningar 2014 och 2015. De strategiska satsningar som genomförs fokuserar på åtgärder som sänker Malmö FF:s skulder och kostnader, som höjer intäkterna långsiktigt och som förbättrar den långsiktiga sportsliga utvecklingen eller andra delar av organisationen. Resurser kommer även att avsättas som likviditetsreserv för att hantera oförutsedda händelser eller eventuella tillfälliga nedgångar framöver.

Dagens stora egna kapital har möjliggjort en förändring av det strategiska upplägget av den ekonomiska planeringen. Målsättningen om ett positivt ekonomiskt resultat är oförändrad men planeringen utgår ifrån cykler om några år. Orsaken är att spelarförsäljningar och intäkter

varierar kraftigt mellan åren. När dessa intäktsposter är stora ska det ekonomiska resultatet vara positivt men under enskilda år när de är låga kommer det enligt flerårsplaneringen att finnas risk för underskott. Avgörande för att denna mer långsiktiga planering ska fungera är, precis som tidigare, att de långsiktiga kostnaderna inte tillåts stiga okontrollerat och att prognoserna om framtida intäkter inte överdrivs.

Köp och försäljningar av spelare och, förhoppningsvis, Europaspel är en allt mer integrerad del av verksamheten. Varje år innehåller därutöver en uppsättning engångskostnader och engångsintäkter och olika riktade investeringar pågår kontinuerligt. Därför blir det mindre relevant att beräkna ett underliggande operativt resultat då det i viss mån blir godtyckligt vad som ska räknas bort från det samlade resultatet för att få en rättvisande jämförelse över tiden. Det viktiga är att den ekonomiska planeringen fokuserar på att de varaktiga kostnaderna inte överstiger en rimlig bedömning av de genomsnittliga uthålliga intäkterna.

### **Eget kapital och likviditet**

När MFF:s ekonomi går med vinst ökar MFF:s egna kapital och när MFF:s ekonomi går med förlust minskar det egna kapitalet som kan sägas vara MFF:s nettoförmögenhet. Årets vinst efter skatt på 1,3 miljoner kronor ökar MFF:s nettoförmögenhet. Det egna kapitalet har därtill ökat något till följd av MFF:s förvärv av den kvarvarande delen av fastighetsbolaget som äger stadion. Nettoförmögenheten uppgår vid årsskiftet till 457,0 miljoner kronor.

På kort sikt är likviditeten viktigare än det egna kapitalet för Malmö FF. En stor del av Malmö FF:s tillgångar är bundna i Swedbank Stadion och spelarkontrakt. Eftersom bundna tillgångar inte kan användas för att betala räkningar är mängden likvida tillgångar, d.v.s. sådana tillgångar som MFF har i form av banktillgodohavanden, avgörande för att finansiera verksamheten på kort sikt. Likviditeten uppgick vid årsskiftet till 239,4 miljoner kronor, vilket är 45,5 miljoner kronor mindre än föregående år. Orsaken är främst förvärvet av de resterande delarna av Swedbank Stadion och amorteringar av lånet på Swedbank Stadion.

### **Ekonomi 2017**

Det ekonomiska resultatet efter skatt var 1,3 miljoner kronor. I dagsläget ligger kostnaderna på en nivå som, i avsaknad av kommande Europaintäkter eller större spelarförsäljningar, skulle vara för hög. Det beror på medvetna strategiska satsningar för att höja verksamhetens kvalitet och generera större intäkter framöver. Icke desto mindre understryker detta förhållande att fortsatt kostnadsmedvetenhet är avgörande för föreningens långsiktiga ekonomiska bärkraft. Arbetet inför 2017 utgår ifrån målsättningen att de långsiktiga kostnaderna inte får överstiga de långsiktiga intäkterna. Samtidigt fortsätter arbetet med strategiska investeringar och riktade satsningar som gynnar föreningen på lång sikt men som medför tillfälligt högre kostnader under 2017.

Fokus ligger på att hålla ekonomin i balans över tiden och samtidigt uppfylla de sportsliga ambitionerna om ett tjugonde allsvenskt guld och att nå gruppspel i Europa. Det innebär i likhet med varje år en stor utmaning både på intäkts- och kostnadssidan. Vi är fortsatt beroende av publik- och marknadsintäkter på hög nivå. Endast om intäkterna bibehålls på hög nivå och fortsätter utvecklas samtidigt som vi har god kostnadskontroll kan målen att skapa ett framgångsrikt fotbollslag och samtidigt ha en ekonomi i balans uppfyllas.

Malmö i februari 2017

Styrelsen genom Håkan Jeppsson, ordförande



**Malmö Fotbollförening**  
Box 19067 - 200 73 Malmö - mff.se